Пролетарии всех стран, соединяйтесь!

Коммунистическая партия Советского Союза



ПРАВДА

Газета основана 5 мая 1912 года В. И. ЛЕНИНЫМ

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 152 (25139) ● Понедельник, 1 июня 1987 года ● Цена 5 коп.

НАСТАВНИКИ МОЛОДЕЖИ

Они передают эстафету рабочего мастерства, уважения к профессии

Конец весны, начало лета — время пополнения заводов и фабрик, строек, колхозов и совхозов вчерашними школьниками, выпускниками профессионально-технических училищ. Позади учеба, впереди — выбор профессии, большая трудовая жизнь. И от того, как встретит новичка коллектив, кто станет первым рабочим наставником в овладении специальностью, во многом зависит судьба молодого человека, его моральный облик и общественная позиция.

Забота о нравственной зрелости и профессиональной подготовленности трудовой смены — вопрос большой партийной и государственной значимости. Это особо отмечалось на январском (1987 г.) Пленуме ЦК КПСС, в недавнем постановлении Центрального Комитета партии о *движении за коллективную гарантию трудовой и общественной дисциплины*. Активное участие коммунистов, новаторов, ветеранов труда в воспитании *рабочей смены трудно переоценить*.

Рабочими учителями называют тех, кто по доброй воле заботливо пестует юношей и девушек на производстве, передает им навыки своей специальности, прививает чувство ответственности за порученное дело, гордости за рабочую профессию. Известность и уважение завоевали в коллективах такие наставники, как правофланговый шахтерской гвардии из Кузбасса Е. Дроздецкий, воронежская швея М. Гнатенко, сталевар из Рустави О. Ломидзе, шлифовщица Ташкентского тракторного завода В. Харитонова, тысячи других славных тружеников, рядом с которыми растет достойная рабочая смена.

Кто такой наставник? Прежде всего — товарищ по труду, каждодневно показывающий пример высокого мастерства, творческого отношения к работе, добросовестности, нетерпимости к разгильдяйству и равнодушию. Наставник — носитель лучших традиций коллектива, *рабочего класса нашей страны*. Эти замечательные качества наставник стремится передать подопечным. Сегодня, когда страна решает революционные задачи в общественной жизни, экономике, особенно важно упрочнять сплав опыта старших с энергией и инициативой молодых.

На заводы, стройки, в НИИ и КБ поступает сложная, высокоэффективная техника, растут требования к качеству продукции, дисциплине и организованности. Юноше или девушке, вступающим в трудовую жизнь, непросто сориентироваться в новых, необычных для них условиях, найти свое место, закрепиться в коллективе, подчинить свои интересы общим. Вот тут-то и нужен наставник, который призван помочь новичку преодолеть первые трудности, стать *для него надежной опорой*.

Хороший наставник сделает все, чтобы молодой работник почувствовал себя нужным коллективу, ощутил общую заинтересованность *в успешном освоении* выбранной специальности. Стремясь *скорее* поставить новичка в рабочий строй, наставник подробно и доходчиво раскрывает секреты своего мастерства, терпеливо учит, как правильно обращаться с агрегатом, станком, инструментом, экономно использовать материалы, сырье, энергию. Вместе с тем он своевременно упредит промахи подопечного, в случае неудачи придет на помощь, подбодрит его. Старший товарищ не оставляет без внимания своего бывшего ученика и после завершения срока обучения, интересуется его делами, условиями труда, заработной платой.

Заботы наставника не исчерпываются передачей чисто профессиональных навыков. Ведь поведение и поступки старшего служат для ученика компасом на жизненном пути. Если тот в числе первых поддерживает полезный трудовой почин, сам проявляет инициативу, активен в общественных делах, то и подшефный стремится поступать так же. Вот почему особенно важно каждой партийной и комсомольской организациям, хозяйственным руководителям обеспечить индивидуальный подход при выборе наставников, своевременно замечать у рабочих, специалистов педагогические *способности, активнее направлять их на пользу делу, поощрять стремление людей к* шефской работе.

Стать наставником по плечу не каждому. Лучших отличает душевная отзывчивость, тактичность, желание понять молодого человека. С некоторыми новичками на производстве приходится трудно, хлопотно. Ведь не все паймальчики и пай-девочки. Случается, что над «трудными» ребятами просто отказываются брать шефство. И все же, думается, в каждом коллективе всегда есть человек, способный стать для таких старшим товарищем и опорой в жизни. Скажем, у швеи из Фрунзе С. Адельсеитовой было немало «трудных» учениц. Сколько сил и терпения приложила она, чтобы сегодня по праву гордиться трудовыми успехами воспитанниц, которые *в свою очередь* передают другим эстафету мастерства, полученную из ее рук.

Коллективов, где к шефству над молодежью *относятся по-партийному*, с полной ответственностью, *немало*. Но иногда к *подбору* наставников подходят формально, ради пресловутого «охвата». Вот и прикрепляют подчас новичка хотя и к неплохому работнику, но человеку без воспитательной жилки, равнодушному, сторонящемуся интересов коллектива, а то и вовсе случайному. Такая «обязаловка» приносит только вред. Педагог по разнарядке считает своей задачей лишь показ технологических приемов, чтение наставлений, либо руководствуется принципом — «подай, принеси». Немудрено, что у таких наставников ученики нередко *разочаровываются в выбранной* профессии, чувствуют себя неуютно, не приживаются в коллективе.

Настоящих наставников, которые не по приказу, а по собственному *желанию охотно* берутся за воспитание молодых, надо не только тщательно искать и находить, но и всемерно развивать в них талант рабочего-педагога, помогать *полнее* раскрыть это призвание. Такова *одна из актуальных задач партийных, профсоюзных* и, конечно, комсомольских организаций.

Наша партия ставит цель открыть самый широкий простор для развития в каждом человеке его творческих начал. Задача состоит в том, чтобы все юноши и девушки с первых шагов своего трудового пути чувствовали себя не просто «винтиками государственной машины», а сознательными, заинтересованными участниками общего дела. Воспитать такую смену — забота и рабочих педагогов.

Страна переживает сейчас особое время. Перестройка касается всех сторон нашей жизни, она требует поднять на качественно новый уровень и воспитание достойной трудовой смены. Ведущая роль в этом принадлежит наставникам, чье призвание — учить молодых рабочему мастерству, прививать им высокие гражданские качества, формировать активную *позицию в перестройке*.

НАШ СОВРЕМЕННИК



Бригада — как семья

Александра Алексеевна Доценко — *известный в Татарии* бригадир строителей. Вот она на снимке — открытое лицо, душевная улыбка, в руках цветы, которые вручили ей девушки из бригады, вчерашние учащиеся ПТУ. Товарищ Шура, как называют ее подруги по стройке, депутат Бауманского района г. Казани, вновь выдвинута кандидатом в депутаты того же районного Совета.

Слышал от многих в тресте «Казремстрой» о бригадире Доценко — добрый, мягкий человек. Но когда речь идет о порядке, профессиональной *честности* — не уступит.

Нурзия Раджабова, Наджия Рахматуллина, Райса Абдулина только пришли из ПТУ, а сразу высказались открыто: отработаем два года — и привет. Сегодня они из бригады Доценко уходить не собираются. «Сумела Шура подобрать цемент для нас,— говорит Райса Абдулина. Кому-то плохо из девчат — почует сердцем, как ни скрывай. И успокоит, и обогреет, и делом поможет. Больше других опекает выпускников профтехучилища».

Знаю, что Доценко пытались не раз соблазнить должностью *повыше — она ведь* строительный техникум окончила. Недавно опять мастером в ПТУ приглашали. Оклад повыше, чисто, тепло — чего не пойти? Не хочет и слышать...

— Куда я от них,— сказала мне Доценко,— бригада, как семья.

У меня осталась в памяти сценка: сидит за столом в бытовке Доценко, разговаривает с девушкой. Та расстроенная, поникшая. И тогда Александра Алексеевна обняла девчонку, прижала к себе, словно защищая ее по-матерински от житейских *напастей и ошибок*... Подумалось: видно, у лауреата Государственной премии СССР, кавалера двух орденов, заслуженного строителя Татарской АССР Александры Алексеевны Доценко в бригаде учатся не только мастерству. Молодые берут у нее уроки гражданской совести, душевной доброты, чуткости. Как это важно для начинающих самостоятельную жизнь.

Н. МОРОЗОВ.
(Корр. «Правды»).
г. Казань.

Фото М. Козловского.

День страны

Снайперу Татьяне

УСТИНОВ, 31. (Внештатный корр. «Правды» А. Артамонов). Памятник отважному снайперу Татьяне Барамзиной открылся в столице Удмуртии.

Архитектор Сергей Макаров и скульптор Борис Козлов выполнили памятник за счет средств, собранных коллективом учащихся и преподавателей 53-й школы.

Во время Великой Отечественной войны учительница сменила женское платье на *солдатскую гимнастерку*. Закончила в Москве Центральную школу снайперов и отправилась на фронт. В боях за белорусскую деревню Пекалин уничтожила 20 гитлеровцев. *А когда* помогала раненым бойцам, была схвачена фашистами и расстреляна из противотанкового ружья.

Имя землячки—Героя Советского Союза носят теперь улицы в Устинове и Глазове. А ребята из 53-й школы борются за присвоение этого имени пионерской дружине.

Конкурс на ферме

МАЙКОП (Адыгейская автономная область), 31. (Корр. «Правды» К. Аксенов). Сколько нужно времени, чтобы остричь крупного барана? Человек несведущий прикинет: минут двадцать—тридцать.

А вот мастер из колхоза «Заветы Ильича» Майкопского района Т. Зубцова затратила немногим более тридцати минут на то, чтобы снять шерсть с десяти овец. Она и названа победителем в областном конкурсе стригалей, проведенном на одной из передовых ферм Адыгеи. Причем в скорости стрижки, качестве опытный животновод не уступила многим представителям *«сильного пола»*. Для молодых овцеводов эти соревнования стали школой повышения мастерства.

Вслед за «Русланом»

УЛЬЯНОВСК, 31. (Корр. ТАСС Н. Милов и корр. «Правды» В. Орлов). Сборка первых агрегатов с пометкой «новое изделие» началась в цехах Ульяновского авиационного промышленного комплекса имени Д. Ф. Устинова.

Коллектив, освоивший в городе на Волге выпуск крупнейших транспортных самолетов *АН-124 «Руслан», приступил к* выполнению еще одного важного задания двенадцатой пятилетки — к созданию первого образца *пассажирского скоростного* лайнера нового поколения ТУ-204. Серийное производство могучих воздушных судов подобного класса намечено осуществить уже в будущем году.

Отметки в пропуске

ОБНИНСК (Калужская область), 31. (Внештатный корр. «Правды» И. Шедвиговский). Смена давно началась, а работник научно-производственного объединения «Технология» только что подошел к проходной. Опоздание! Но вот он показал пропуск — и турникет открылся: «Проходите, пожалуйста».

Паролем послужила отметка в пропуске «ГРВ» — гибкое рабочее время. Такой график введен на участке терморегулирующих устройств. Время прихода и ухода устанавливает для себя сам работник. Начало *смены варьируется с 7 до 9, а* окончание — с 15 до 18 часов. Но с 9 до 15 часов все обязаны быть на месте. Минимальная продолжительность *смены* — пять часов. Если накопилась задолженность, она должна быть погашена до начала очередного месяца. Что дает гибкий график? Раньше так называемые отпуска с разрешения администрации составляли до пяти дней в месяц, теперь их практически не стало. Перестали *пугать часы пик на городском* транспорте, удобнее стало заниматься домашними делами. Все это улучшило психологический *климат в коллективе*. Заметно выросла выработка, повысилось качество изделий.

ПЯТИЛЕТКА: ГОД ВТОРОЙ

БЕЗ УБЫТКОВ

Так работают крупные подсобные хозяйства

На площадке, где установлены агрегаты огневой сушки, спорится работа. То и дело подруливают сюда машины с кормосмесью. Технология отлажена, напоминает ту, что применяется на *многих типовых фермах*. Только вот предприятие это не совсем обычное.

— Ферма для откорма молодняка крупного рогатого скота и свинарник,— *поясняет директор* хозяйства Е. Талпа,— построены на средства пайщиков — промышленных предприятий. У нас не стали создавать подсобные хозяйства при каждом заводе областного центра. Решили сконцентрировать ресурсы, как *говорится, в одном кулаке*. Кстати, наш кооператив уже получил название «Заря».

Ныне в Кировоградской области *более двухсот таких предприятий*, организованных на паевых началах. Что же это за структура? В стране действует более двадцати тысяч агроцехов при заводах, фабриках, стройках. За последние пять лет объем производства мяса в подсобных хозяйствах вырос в два раза, молока — в *полтора, овощей* — на одну треть. Это заметная прибавка и подспорье к тому объему продукции, что дают колхозы и совхозы.

Но вот закавыка: нередко мясо, молоко и овощи, что производят в подсобных хозяйствах, получаются слишком дорогими, а значит, экономически невыгодными. Причины известны: агроцехи заводов, как правило, невелики, *испытывают* нехватку земли, техники, вынуждены зачастую корма покупать на стороне. Немало тут и других проблем, характерных для «малого производства». И как результат — высокая себестоимость.

На Кировоградчине потому и *пришли к выводу: не создавать* мелких хозяйств, а пойти по пути кооперации. Одним из первых появился кооператив в городе Бобринце.

— Пайщиками стали 25 предприятий и организаций района,— объясняет первый секретарь райкома партии А. Тарасенко.— Автоколонна, дорожное управление, узел связи, молокозавод охотно внесли свой взнос в общее дело.

«Биография» кооператива исчисляется пока одним годом. В его «копилку» поступило 350 тысяч рублей. Построены и уже действуют свинарник, ферма для откорма четырехсот голов крупного рогатого скота, другие объекты. Не забыли и о кормоцехе, хранилищах для силоса. *Позаботились об условиях* труда животноводов: в бытовках оборудован душ, работает медицинский профилакторий.

Словом, настоящее крупное хозяйство. А управляется тут всего-навсего 21 человек. Производительность труда довольно высокая. *Это и позволило в прошлом* году на каждого работника организаций и учреждений, входящих в кооператив, произвести *почти по 47 килограммов* мяса. А себестоимость его лишь 1,8 рубля. Продукция прибыльна.

В той же «Заре» в расчете на работника предприятий-пайщиков получили 32 килограмма мяса. Здесь оно еще дешевле — не выше 1,2 *рубля. Такие результаты* не случайны. У подсобного предприятия более тысячи гектаров пашни, а корма в основном собственные. *Поиск путей снижения* издержек продолжается и по другим направлениям.

— В области принимаются решительные меры для улучшения снабжения населения продуктами питания,—говорит первый секретарь обкома партии Н. Самилык.— Подсобные хозяйства — важный резерв. Год назад у нас принята и реализуется комплексная программа их развития.

В прошлом году в заводских *агроцехах области получено 8,4* тысячи тонн мяса, 650 тонн молока, немало овощей, меда, яиц. Как это отразилось на балансе продовольственных ресурсов? По *мясу, например, они возросли* почти на шесть процентов, и рыночный фонд мясопродуктов в расчете на городского жителя *увеличился на* три килограмма.

Кооперативы показали себя неплохо. Им развиваться, совершенствоваться. Скоро будет построено еще четырнадцать комплексов по откорму скота. Каждый даст в год восемьсот тонн говядины. Большинство городских населенных пунктов области переходит на самообеспечение продуктами животноводства. Да и не только ими, но и овощами, картофелем.

Е. СОСНИН.
Кировоградская область.

В ОДНОЙ «СВЯЗКЕ»

Краснокамский ордена «Знак Почета» завод металлических сеток — предприятие уникальное, аналогов в нашей стране ему нет. Здесь получают продукцию, без которой, считай, не сделаешь бумаги. Впрочем, не только ее: сегодня изделиями этого коллектива пользуются предприятия 39 министерств и ведомств. Примечательно, что сотни потребителей не имеют претензий к своему смежнику.

Когда я попросил секретаря *парткома завода Л. Ушакову* назвать главный фактор ускорения, благодаря которому предприятию удается успешно справляться не только с государственными, но и со встречными планами, Людмила Васильевна ответила без промедления:

— *Соревнование*. Индивидуальное, бригадное и между цехами. Как за наивысшие производственные показатели, так и за эффективность творческого поиска.

Характерно, что краснокамские металлоткачи все в большей мере используют знания и опыт специалистов. Скажем, рабочие получают ощутимую отдачу от соревнования ИТР и служащих под девизом «За счет инженерного обеспечения каждой бригаде — наивысшую производительность труда». В чем суть этой инициативы?

— Наша комплексная сквозная бригада — самая крупная на заводе, в нее входит 160 человек,— рассказывает старший *мастер металлоткацкого цеха* бригадир Н. Зеленина.— Поток дает около 70 процентов общего объема производства продукции. То есть три *наших звена фактически* определяют конечный результат всего коллектива предприятия. А этот итог прямо сказывается на размере премий инженеров и техников. Вот почему специалисты заинтересованы в том, чтобы наши станки не простаивали.

Думается, было бы не лишним *кое-кому* поучиться здесь и решению социальных проблем. Завод имеет прекрасный пионерский лагерь, хорошо оборудованный спортивный зал, клуб на 300 мест, лыжную базу, два коллективных сада. Люди привыкли после смены покупать продукты в «собственном» магазине, а бытовые услуги получать в «своем» комплексном приемном пункте.

— Какую роль в жизни нашего коллектива играет человеческий *фактор, вы сами убедились*,— говорит директор завода Н. Климов. — Второй «секрет» стабильной работы заключается в *планомерном ведении* реконструкции и технического перевооружения в условиях действующего производства. Очередное обновление своего хозяйства мы провели в 1982 году. Стыдно признать, но уникальное производство, поставляющее продукцию на все отечественные ЦБК и во многие страны СЭВ, располагает 165 ткацкими станками, из которых 135 устаревшей конструкции. Причем среди последних немало *в «возрасте» 30, 40 и 50 лет*...

Должен сказать, продолжил директор, сейчас коллектив работает на пределе сил и возмож*ностей. Под активный поиск* внутренних резервов роста производства следует подставить надежное плечо — реконструкцию основных подразделений.

С. РЯБОВ.
(Корр. «Правды»).
Пермская область.

За рубежом

Конкретные предложения, новые инициативы

Проникнутая духом разума и справедливости, строго оборонительная военная доктрина Варшавского Договора, коммюнике совещания ПКК в Берлине, в котором намечен ясный и четкий путь к сохранению мира на Земле, исключению войн навсегда из жизни человечества, вызывают многочисленные отклики за рубежом. В комментариях газет, телевидения, радио отмечается последовательность миролюбивого курса стран социалистического содружества, подчеркивается, что инициатива в жизненно важной для всего человечества борьбе против угрозы ядерной катастрофы остается на их стороне.

БЕРЛИН. Совещание Политического консультативного комитета государств — участников Варшавского Договора подтвердило, что в настоящее время существует возможность осуществить практические шаги в области разоружения. Об этом заявил, выступая в Берлине, *член Политбюро ЦК СЕПГ, Председатель Совета* Министров ГДР Вилли Штоф.

От берлинского совещания, сказал он, *исходят конкретные* предложения с целью значительного сокращения вооруженных сил и вооружений всех видов. Новые инициативы государств — участников Варшавского Договора призваны способствовать укреплению доверия в отношениях между государствами, созданию дальнейших предпосылок для разоружения.

БУХАРЕСТ. Принятые на совещании в Берлине документы, *указывает румынская «Скынтейя»*, служат убедительным свидетельством высокой ответственности его участников за судьбы мира перед своими народами и всем человечеством. Эти документы, продолжает газета, пронизаны идеей о необходимости нового мышления, нового подхода к вопросам войны и мира, отказа от концепции «ядерного устрашения», от иллюзии, будто ядерные вооружения способны упрочить безопасность, гарантировать *кому-либо мир и спокойствие. Наряду с другими социалистическими* государствами, заключает орган ЦК РКП, Румыния преисполнена решимости внести достойный вклад в дело обеспечения прочного мира.

ХАНОЙ. Проявлением нового политического мышления называет итоги совещания ПКК в Берлине газета «Куан дой нян зан». В ее редакционной статье говорится: Выдвигая свои предложения, государства — участники Варшавского Договора руководствуются интересами народов *всего мира, общим для них стремлением к устранению военной* угрозы и обеспечению прочного мира. Не разговор с позиции силы, а равноправный диалог на основе взаимопонимания и доверия — вот отличительные черты подхода социалистических стран к вопросам, затрагивающим *интересы и чаяния всего* человечества. Народ Вьетнама высоко оценивает и полностью поддерживает важные мирные *инициативы*, выдвинутые в Берлине. *Дело за США и их союзниками* по блоку НАТО, которым следует проявить реализм и занять конструктивную позицию.

ЛОНДОН. Как новый шаг после выдвинутой в Будапеште программы сокращения на 25 процентов вооруженных сил и обычных вооружений в Европе расценивает английская «Файнэншл таймс» предложение государств— участников Варшавского Договора обсудить ряд первоочередных мер по предотвращению угрозы внезапного нападения и взаимному выводу из *зоны непосредственного соприкосновения* двух военных союзов наиболее опасных, наступательных видов вооружений. *Со своей стороны «Обсервер» обращает внимание на выраженную* в Берлине готовность участников Варшавского Договора к устранению путем соответствующих сокращений неравенства, возникшего в некоторых элементах вооруженных сил, если Запад ответит аналогичными мерами. Это предложение, пишет газета, может придать новый импульс застопорившимся переговорам в Вене.

ТОКИО. Участники совещания ПКК, пишет японская «Асахи», выступили за проведение консультаций с целью сопоставления *военных доктрин НАТО и* Варшавского Договора и придания им оборонительного характера, а также проблем, связанных с дисбалансом по отдельным видам *вооружений и вооруженных* сил. Эти предложения, указывает газета, являются ответом на беспокойство стран Западной Европы по поводу того, что с ликвидацией ракет средней дальности на Европейском континенте Советский Союз и его союзники получат преимущество в обычных видах вооружений. Для Запада, отмечает в этой связи «Токио симбун», наступило время *дать ответ на выдвинутые социалистическими* странами предложения.

ДЕЛИ. Государства — участники *Варшавского Договора*, подчеркивает газета «Амрита базар патрика», выступают за надежное обеспечение безопасности народов, за скорейшее достижение договоренностей, направленных на прекращение гонки вооружений и разоружение. Во имя этой цели они выдвинули новые конкретные и конструктивные предложения, выразив готовность к обсуждению с членами Северо*атлантического* союза самого широкого круга проблем уже в этом году.

(По сообщениям соб. корр. «Правды» и ТАСС за 31 мая).

Международная семидневка

1 ИЮНЯ

В Нью-Йорке открывается 30-я сессия Комитета по использованию космического пространства в мирных целях. В условиях *разворачиваемой в США пресловутой* программы СОИ основное внимание форума будет уделено вопросу первостепенной важности — предотвращению гонки *вооружений в космосе*.

2 ИЮНЯ

***Исполняется 140 лет** со дня* открытия (1847 год) в Лондоне I конгресса Союза коммунистов.

Прибывает с визитом в Советский Союз министр иностранных дел Индии Н. Д. Тивари. Он возглавит индийскую делегацию на *очередном заседании* межправительственной советско-индийской комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству.

3 ИЮНЯ

В Женеве открывается 73-я сессия генеральной конференции Международной организации труда. Это специализированное учреждение ООН призвано заниматься вопросами улучшения *условий жизни и труда*.

5 ИЮНЯ

Всемирный день охраны окружающей среды. Природоохранные меры закреплены в Конституции СССР, законодательных актах Советского государства, *ряде постановлений ЦК КПСС и* Совета Министров СССР.

О ПЕРЕСТРОЙКЕ

ПИСЬМА В «ПРАВДУ»

Редакционная почта никогда не бывает однообразной. Вот и ныне она дает новый срез нашей сегодняшней общественной жизни. Что угадывается за майскими письмами, какой человеческий настрой проступает сквозь них? Пожалуй, можно сказать, что взгляд читателей стал пристальнее. Чувствуется стремление заглянуть поглубже в происходящее вокруг, попытаться наметить, пусть иногда и пунктирно, подходы к решению проблем, открывшихся в процессе перестройки. Такой поворот к деловому анализу нельзя не заметить. Но при этом не теряется то, что было характерно для писем, появившихся в «Правде» после январского (1987 г.) Пленума ЦК КПСС. Как и прежде, наш читатель не приемлет равнодушия. Он ведет разговор открыто и откровенно, на высоком накале патриотических чувств — со страстным желанием делать дело сейчас, немедленно, не откладывая его на завтра, на потом.



Как я проходил кандидатский стаж

ТВОЯ ПОЗИЦИЯ, КОММУНИСТ

Дорогая редакция! Пишет вам рабочий-строгальщик. По всей стране идет перестройка, партией намечен курс на ускорение. И я хочу рассказать о своем вкладе в это за время прохождения кандидатского стажа и о том, какие последствия вышли.

Кандидатом в члены партии я стал в знаменательный день — *в день открытия XXVII съезда КПСС.* 25 февраля 1986 года в торжественной обстановке мне была вручена кандидатская карточка, ветераны партии выступили со словами напутствия.

В те дни мы с горячим вниманием следили за работой партийного съезда. Меня лично его решения вдохновили на лучший труд, к тому времени я стал работать на двух строгальных станках. Но это не все. Острее стал относиться *к недостаткам в организации* производства в своей смене. Я ведь был еще и профгрупоргом смены. Чаще пришлось беспокоить сменного мастера А. Блохина. А тот все пытался отмахнуться.

Как-то в ночную смену у меня отказали оба станка из-за электронеисправности. Электрика на месте не застал, стал искать сменного мастера. Искал, пока контролер не сказала мне, где он спит. Я потерял зря много времени, поэтому *решил рассказать обо всем* старшему мастеру Н. Семенову. Тот не придал этому значения — правда, с Блохиным все же поговорил. Но нам после этого случая легче не стало. Блохин теперь не спал в цехе, просто стал куда-то пропадать во время ночной смены. Появится на часок — и был таков.

Что из этого получалось? Простои. Однажды, например, по вине мастера и газорезчика вовсе не было работы станочникам — *не подготовили* металл. Найти мастера не удалось, и утром пришлось рассказать об этом начальнику цеха. Что же тот? Докладную нашу взял, но сказал, что если, мол, факт не подтвердится, то придется ответить... за клевету.

Я был уверен, что другие рабочие поддержат меня. Но ошибся. Через два дня в смене состоялось собрание. Почти все выступавшие, за исключением контролера, старались выгородить мастера: нет, он не отлучается, не спит! В общем, работает засучив рукава. А после собрания ко мне подошел один из рабочих смены и сказал: «Ну чего ты, Широков, добиваешься? При Блохине и поспать можно, и в домино поиграть, а придет другой — так прижмет, что и не вздохнешь». Вот, оказывается, чем хорош Блохин. Сам поспит на работе и другим не помешает, покрывает пьяниц и прогульщиков.

Пошел я на совет к партгрупоргу В. Журавлеву, а тот тоже отмежевался.

Тогда я пошел к одному из тех, кто рекомендовал меня в кандидаты,— коммунисту с более чем 20-летним стажем В. Углову, спросил, что делать. Может быть, обратиться в партбюро цеха? Углов засомневался, что мое обращение в партбюро даст пользу. Многие члены бюро, сказал он, начальнику в рот смотрят. И посоветовал обратиться прямо в партком.

Я так и сделал. В парткоме *разбирались недолго.* Председатель партийной комиссии тов. Степанцев сказал мне: стоит ли заниматься этим личным конфликтом рабочего с мастером?

Через некоторое время в цехе проходило партсобрание, принимали в члены КПСС мастера А. Блохина. И почему-то никто не вспомнил при этом о сигналах насчет его «дисциплинированности». Зато узнали мы другое: контролера В. Самойлову, которая не хотела *скрывать правду о мастере,* вызывало руководство цеха и предлагало отказаться от своих слов. Она не отказалась, и ее тоже обвинили в «личном» конфликте с мастером.

На этом собрании и я попросил слова. Рассказал людям о том, как мастер от своих обязанностей устраняется. *И многие участники собрания* засомневались, потребовали во всем разобраться. Выяснилось еще, что Блохин играл в карты на деньги в соседнем участке. Когда во всем как следует разобрались, стало ясно, что нельзя такого человека держать в мастерах. Его освободили от должности.

Но вот что удивляет: старший мастер Н. Семенов во время разбирательства не раз подходил ко мне и угрожал, что я «вылечу» с участка, *если и впредь буду так себя вести.* И это не единственный случай, когда в общем-то хорошие работники и уважаемые люди вдруг начинают жалеть бездельника и неумеху, забывают о главном — о деле. Вот и наш партгрупорг после собрания подошел ко мне и сказал: если не заберешь обратно из партбюро свои бумаги, то и тебе не быть в партии.

О каких «бумагах» шла речь? В партбюро цеха меня попросили написать, что *мешает нам в работе. Написал,* кроме Блохина, и о том, что из-за слабой организации труда приходится выполнять план задним числом, что соревнование смен у нас не налажено. Короче, написал, что знал и видел. Не понравилось кое-кому, в том числе и партгрупоргу.

А между тем польза от такой «неуживчивости» есть! Пришел наконец к нам новый мастер комсомолец Н. Фабрицкий, и дела в смене сразу пошли в гору. Стали выполнять план. И на работу уже идешь с радостью — чувствуется забота мастера.

Но вот и кончился мой кандидатский стаж. Вновь дают мне рекомендацию В. Углов, *комитет ВЛКСМ объединения,* а коммунист А. Авдеев отказывает. Почему? Не понравилась ему моя позиция по отношению к мастеру Блохину. В этом суть. А сослался на то, что, дескать, однажды не убрал я со станка стружку. Вслед за Авдеевым отказывают в даче рекомендации и *некоторые другие товарищи,* которые прежде относились ко мне хорошо. Начальник цеха Б. Пелевин так и сказал: «Это тебе припомнили историю с мастером Блохиным». Мол, не надо было «сор из избы выносить».

И все же у истории этой конец не печальный. Дал мне третью рекомендацию тов. Вахрамеев — старый коммунист, слесарь с соседнего участка, который хорошо меня знает. Идет партийное собрание цеха. Мне дают слово. Волновался, как никогда, но постарался убедить товарищей в том, что все мои действия были продиктованы только заботой о пользе дела и ничем иным. Рассказал и о том, как «воспитывали» меня, старались загнать в общую колею, даже угрожали. И вот на собрании этом я увидел, что правда есть, ее нельзя скрыть. Коммунисты, в том числе люди старой закалки, опытные работники поддержали меня! Хотя немало было и против. Это, думаю, был не простой спор из-за одного человека, а столкновение нового и старого в нашей работе, жизни. Не случайно и выступающих было куда больше, чем обычно. Это собрание буквально поразило меня, прежде не видел ничего подобного. Бывало, что греха таить, иные вполуха слушают, а мыслью уже бегут домой. А тут полтора часа обсуждали один мой вопрос. После голосования председатель собрания поздравил меня с вступлением в члены партии, я поблагодарил коммунистов за доверие и сказал, что постараюсь оправдать его.

В. ШИРОКОВ.
Строгальщик цеха № 32 Верхнесалдинского металлургического производственного объединения.
Свердловская область.

Значит, надо привыкать

Л. ЕГОРОВ,
рабочий плавильного цеха комбината «Печенганикель» (Мурманская область).

Недавно у нас в плавильном цехе состоялась встреча *с первым секретарем* Печенгского райкома КПСС Е. Петровым. По-моему, впервые за пять лет, что я работаю здесь, к нам, рабочим, приехал первый секретарь райкома, чтобы рассказать, что делается в районе, каковы его перспективы на будущее, ответить на все вопросы, как заданные в письменном виде, так и непосредственно из зала.

Прямо скажу, я остался очень доволен этой беседой. *Мы получили* ответы на все вопросы. Только было обидно, что на встречу пришло очень мало людей.

И не надо винить администрацию цеха в этом. Заранее было вывешено объявление с просьбой написать вопросы. Непосредственно на местах мастера приглашали. Но, увы, из 900 человек, работающих в цехе, пришло около пятидесяти, из них рабочих — едва больше десятка. А причина *простая.*

Кого бы я ни спросил, почему не пришел на встречу, ответ гласил примерно одно: «А что там делать!» Как жаль, что еще бытует такое мнение. Между тем в жизни-то многое меняется, прочно утверждается иной стиль партийной работы.

За прошедшие годы нас приучили так думать. Как видно, трудно перестраивается сознание людей. А перестраивать его надо.

Инженер у «барьера»

С. САВКИН,
инженер-конструктор (г. Калуга).

Прочел недавно очередную статью о необходимости повысить престиж инженерного труда и подумал: за последнее время, если что-либо и изменилось, *то не престиж инженера.* Об этом много пишут, заостряя внимание на зарплате. Но вот, скажем, такое обстоятельство, как введение ограничений при приеме в партию. Об этом никто не говорит. А зря. Стать членом КПСС для рядового инженера сейчас почти невозможно. В партийных документах нас именуют «интеллигенцией» или «ИТР и служащие». Но, дорогие товарищи, давайте посмотрим, *сколько у нас в парторганизациях инженеров!* Не начальников бюро, участков, а рядовых инженеров, тех, которые призваны ускорять технический прогресс!

Перед тем как призывать, *нужно в первую очередь* доверять. Пока рядового инженера не станут принимать в партию на тех же условиях, что и рабочих, о каком доверии можно говорить!

Повсеместная перестройка невозможна без демократии и гласности. Но выполнимы ли эти условия, если на собрания в первичных партийных организациях инженерных подразделений и учреждений собираются все, *только не инженеры!*

Теперь, после январского Пленума ЦК КПСС, наибольшее внимание должно уделяться партийной работе с массами, а коллективы получают самостоятельность. Совсем не обязательно, чтобы руководитель был членом КПСС. За плохую работу с него спросит коллектив, а не райком. А рядовых инженеров — конструкторов, технологов, мастеров — необходимо принимать в КПСС без надуманных ограничений.

Остановить бы гонку цифр

ЗАМЕЧАНИЯ ДИЛЕТАНТА

У меня вышел сборник лирических стихов, я дала его почитать своему знакомому, а он вернул с подробным письменным отзывом, который озаглавил: «Замечания дилетанта». По профессии этот мой знакомый — вузовский преподаватель, кандидат экономических наук. Значит, если я, по образованию и профессии литератор, берусь судить об экономике, то пусть это будут замечания дилетанта.

Впрочем, разве я свою жизнь провела *так уж совсем в отрыве* от экономики? Не в башне из слоновой кости я ее провела, и 30 лет стажа в моей трудовой книжке в значительной мере связаны именно с производством. Я занималась таким чисто женским делом, как художественная вышивка, и совсем не женским, как разгрузка барж с цементом на Волге, работала опрессовщицей на труболитейном заводе и руководителем художественной самодеятельности в шахтерском клубе. О хозяйстве страны в целом у *меня было очень ясное и* четкое представление.

Как известно, у нас все заводы и фабрики работают по единому плану. Это значит, думала я, что садятся специалисты-плановики и начинают считать примерно так: *у нас в стране столько-то* женщин, в год каждой нужно столько-то ситцевых платьев, на каждое идет столько-то метров ситца. Соответственно этому планируется площадь под посевы хлопчатника, строятся хлопкоперерабатывающие, ткацкие и швейные фабрики. Соответственно планируется выпуск нужного оборудования для этих фабрик, выплавка металла для оборудования, добыча руды для металла, производство электроэнергии для всех этих *нужд. И так во всем:* строительстве и хлебопекарном деле, животноводстве, полиграфии.

Правда, здесь начиналась первая неувязка. Получалось, что достаточно сбоя в одном каком-нибудь звене, и может начаться «цепная реакция». Заболела какая-нибудь корова — и вот уже доярка не выполнила план по надоям, а значит, не выполнили ферма, колхоз, район, республика. Конечно, такой небольшой недостаток можно перекрыть сверхплановой продукцией, сделанной кем-то другим. Но с этой сверхплановой продукцией, да еще систематической и большой, выходило еще хуже. «Шахтеры шахты «Глубокая» в первом квартале выдали на-гора сверх плана 20.000 тонн угля!» — бодро рапортует *диктор радио.* А я думаю: выдать на-гора — это только полдела. Уголь надо отправить, а ведь у железной дороги тоже план и лишних вагонов нет. К тому же уголь нужно отправить не вообще, а кому-то конкретно. А если он никому не нужен, ведь потребности каждого предусмотрены и учтены в плане? Ну ладно, лишний уголь может полежать на складе, пока он понадобится, лишние ковры тоже (хотя их может поесть моль), а сверхпланово испеченный хлеб — кому он нужен уже на второй день?

Опять включаю радио и опять слышу радостное: «Трудящиеся энского завода выступили с почином — выпускать продукцию только отличного качества» (варианты: *выполнить пятилетку за* четыре года, один день в месяц работать на сэкономленных материалах и т. д.). И опять я начинаю думать: а разве это не элементарно — выполнять свою работу с полной мерой ответственности и добросовестности, разве для этого нужен особый почин? Но вот гарантировать только отличное качество всему заранее я не могу. Это зависит не от одного моего желания, но и от других причин: качества предоставленных мне исход*ных материалов, условий,* в которых я работаю, наконец от особенностей человеческой психологии.

И уж совсем мне непонятно, если я слышу, что знатный токарь такой-то выполнил три годовых задания. «Как ему удалось?» — не дает мне покоя мысль. Если он придумал какой-то новый метод работы, то почему не поделится им с другими? Например, если Стаханов поставил свой исторический рекорд, то тут все понятно: он додумался до разделения труда, когда забойщик только рубит уголь, а отвозят его, ставят крепь и т. д. другие. Хотя все ж в этом случае добытый уголь следовало не приписывать одному Стаханову, а разделить на всех людей, работавших с ним. Но все-таки примеру Стаханова могли последовать другие, и добыча угля резко возросла. Так почему же наш знатный токарь держит в секрете свой метод? А может, у него просто такой талант, а талант — он не передается?

Кстати, о нормах. Когда я работала в бетонном цехе комбината стройдеталей и мы осваивали какой-нибудь новый вид продукции, нам на нее вначале устанавливали нормы и расценки эмпирическим путем. Затем, по мере того как мы осваивали изделие и повышали производительность труда, нам повышали нормы и срезали расценки. Где же были нормировщики, когда знатный токарь целый год перевыполнял нормы в три раза? И из какого фонда брали деньги ему на зарплату? И вообще, нужны ли были эти болты, которых он наточил в три раза больше заплa*нированного?*

Говорим мы сейчас о том, что у нас до недавнего времени процветали приписки, показуха, очковтирательство. А откуда все пошло? Начиналось, думаю, с хорошего побуждения: оценить труд каждого. А как это сделать? Казалось бы, лучше всего для этого цифры. Уж они-то вполне точны, объективны и однозначны. Например, один Дворец культуры за неделю провел два мероприятия с общим охватом 100 человек, а другой провел четыре мероприятия с охватом 800 человек. Несомненно, второй работает лучше. Но те два мероприятия — это были семейные вечера отдыха для рабочих бригад, с чаепитием, специальным выпуском стенгазеты, цветами на столиках, играми, сюрпризами, семейной самодеятельностью. Люди потом долго и с удовольствием вспоминали этот вечер. А в другом привели во дворец школьников, усадили в кинозале. Затем пожилой человек, фамилию которого они не расслышали, долго мучился, пытаясь что-то рассказать о войне. Ведь далено не каждый умеет интересно рассказывать. Затем им прокрутили кино «про войну», и все — отрапортовали о проведении мероприятия по патриотическому воспитанию школьников.

Так кто же работает лучше? Нужно ли планировать вот так абсолютно все: и количество книг, которые должны быть выданы в библиотеке, и количество больничных листов, которые имеет право выдать врач, и рост участников художественной самодеятельности в клубе? Что делать культработнику, когда спущенная ему цифра начинает превышать число всех жителей родного района?

Стоит ли удивляться истории, которая произошла со мной лет семь тому назад? Организовала я в ближайшем Дворце культуры очень модный в то время клуб «Для тех, кому за тридцать». Собиралось нас больше ста человек, устраивали вечера музыки, слушали лекции врачей, приглашали на встречу поэтов. Потом оказалось, что хотя работники дворца для нас практически ничего не делали, но в свои отчеты нас исправно включали, да еще четыре раза: как клуб «Для тех, кому за тридцать», клуб любителей музыки, клуб любителей поэзии и клуб «Здоровье». Таким образом, 100 человек автоматически превращались в 400. Чего не сделаешь для выполнения плана!

Как-то в Донецке целый год не было в продаже шоколадных конфет. «Вам хотя бы план снизили?» — спросила я продавщицу. «Ну что вы! Повысили. План должен расти». Но ведь если я в месяц съедала килограмм шоколадных конфет, это вовсе не значит, что при их отсутствии я буду съедать три килограмма карамели! Ничего не попишешь, план есть план, он должен выполняться и год от года расти. И ни в коем случае не уменьшаться. Но что делать швейной фабрике, если в прошлом сезоне были модны шелковые платья сложного фасона, а в этом — простенькие ситцевые сарафаны? До чего доводит постоянная гонка плана, легко проследить на примере культурного и бытового обслуживания. Строятся кинотеатры с огромными залами, а потом они пустуют. Пятидесятикопеечные бани переоборудуются в пятирублевые сауны.

Тридцать с лишним лет в центре Донецка в помещении гостиницы «Донбасс» была парикмахерская, и вдруг в один прекрасный день стала салоном. Помещение то же, оборудование то же, мастера те же, прически те же, а цены выше, потому как теперь — салон.

А может быть, пора остановиться? Может, не нужно торжествовать, что добыта лишняя тысяча тонн руды, построен новый деревообрабатывающий комбинат, выпущено на столько-то миллионов рублей сверхплановой продукции? Может, пусть бы руда оставалась на месте, а то, чего доброго, у нас под ногами когда-нибудь окажется одна большая дыра. И лес пусть себе рос бы, а мы вместо этого более полно использовали бы вторичное сырье — то, что *мы теперь* беспечно выбрасываем на свалку, сжигаем в кострах, рассеиваем в атмосфере. И не надо выпускать продукцию, которая никому не пригодится, даже если это нужно для выполнения плана.

Могут меня спросить: так что же, я против основного достоинства нашей социалистической экономики — против ее плановости? Вовсе нет! Просто нельзя все планировать одинаково. Пусть с точностью до минуты отправляются поезда и прилетают самолеты, начинаются спектакли и заканчиваются лекции. Пусть в магазинах нам взвешивают покупку с точностью до грамма и дают сдачу с точностью до копейки. Но вовсе не обязательно, чтобы строителям для получения премии нужно во что бы то ни стало «выбить» акт о приемке именно в последний день месяца, а не то все пропало. Не страшно, если акт будет подписан на день-другой позже, но все будет сделано на совесть.

Вообще планирование, считаю, не должно быть слишком жестким. Контрольные цифры, конечно, должны быть, но именно контрольные, и работа предприятия должна оцениваться не только по ним и не столько по ним. На мой взгляд, есть более важные показатели. Каждое предприятие существует не само по себе, а как звено в цепочке. Так вот, главное — как оно функционирует в этой цепочке. Что толку в сверхплановых овощах, выращенных каким-нибудь совхозом, если они потом сгнили, потому что ни торговля не смогла их реализовать, ни консервный завод не переработал? Мне кажется, в таком случае руководство совхоза нужно наказывать за выпуск ненужной продукции. А в чем вина машиностроительного завода, не выполнившего план потому, что ему не поставили металл нужной марки? Что же, он должен был делать заведомый брак? Мне кажется, главные критерии в работе — взаимодействие со смежниками, каче*ство продукции и спрос на нее.* Лучше работает не та фабрика, которая успешно перевыполняет план, заваливая магазины никому не нужной обувью, а та, обувь которой люди с удовольствием покупают, даже если с цифрами в отчетах у нее не все в порядке.

И вообще, может, нужно не план выполнять, а просто работать? Просто строить дома, писать книги, лечить людей, печь хлеб? Остановить эту гонку пустых цифр, сбросить с себя их наваждение.

Галина ГОРДАСЕВИЧ.
г. Донецк.

Коллектив ищет лидеров

На «Салюте» я почти 32 года: начинала мастером, была технологом, выдвинули в главные инженеры. Теперь — генеральный директор объединения.

Сейчас все больше женщин выдвигают на руководящую работу. И это отрадно. Женщины за те годы, что я работаю на «Салюте», очень выросли во всех отношениях: и как специалисты, и как социальная, общественная сила. Сколько среди них умелых организаторов, способных возглавить различные участки производства!

Всего за семь лет прошла путь от мастера до главного инженера И. Малышева. Мастером начинала и Т. Бакова — *ныне заместитель генерального директора.* Молодой специалист Л. Савченко стала главным бухгалтером.

Как в нашем объединении формируются кадры руководителей? Сложилась определенная система. Ежегодно составляем список резерва на выдвижение, обсуждаем его на заседаниях парткома, профсоюзного комитета. Беседуем с каждым кандидатом, ставим в известность, что вносим его в резерв на замещение такой-то должности.

Тех, кто попал в резерв, просим в свободное от основной работы время бывать на соответствующем участке, знакомиться с его работой. За кандидатом на замещение закрепляем куратора — как правило, действующего руководителя. Своего предполагаемого преемника он и знакомит с делами участка. Когда руководитель уходит в отпуск, дублер его замещает.

Мы и раньше проводили аттестацию руководящих кадров. Но после январского Пленума ЦК КПСС решили эту практику несколько изменить. Главное — глубже изучать мнение трудового коллектива. Разработали анкету на все категории руководящих работников, чтобы люди высказали свою оценку мастерам, бригадирам... На основании коллективного мнения принимаем решения: кого-то заменить или рекомендовать на другой участок. Хотим также добиться, чтобы каждый кандидат на ту или иную должность выходил к коллективу с конкретной программой действий.

Тут требуется перестройка мышления. Взять на себя смелость выйти к людям со своим видением завтрашнего дня участка или цеха рискует не всякий. Новое мышление требуется и от рядовых участников производства. Им тоже необходимо учиться проявлять зрелость в оценке будущего руководителя.

Н. ПОКОРСКАЯ.
Генеральный директор швейного объединения «Салют».
г. Москва.

Когда мы дома...

В. ВЫШТОЛЮК,
механизатор (с. Концеба, Одесская область).

Уважаемая редакция, рассудите меня и ГАИ. Из списанных узлов и агрегатов собрал я маленький трактор. Собирал по чертежам и рекомендациям для любителей-конструкторов. И документы, всякие квитанции на агрегаты и узлы есть. Все вроде законно. Никто слова мне худого не произнес, когда собирал и собрал мини-трактор. Наоборот, все хвалили.

Самодельный трактор мой используется не только на приусадебном участке, но и на разных общественных колхозных работах. Помогаю ветеранам, инвалидам труда и войны. Все вроде хорошо. Но инспекция ГАИ отказывается регистрировать мой трактор: говорят, он незаконный. В правлении колхоза не знают, как его оформить. Если бы, говорят, ты купил его, тогда другое дело. А раз сам собрал — значит незаконно? Инспектор ГАИ теперь прямо говорит мне: «За ворота — ни шагу».

Как же так получается? Ведь у нас в стране всячески поощряется изобретательство, индивидуальная трудовая деятельность, творчество. А вот в моем случае конечный результат творчества оказался вне закона.

П. КАЛИНКИН,
(г. Родники, Ивановская область).

На днях побывал в гостях у одного своего знакомого. Он сразу же стал показывать просторную квартиру.

— Всю старую мебель заменили. Этот сервант, книжный шкаф купили с рук. В магазине таких не бывает.

Книжный шкаф надолго приковал мое внимание. Точнее, не сам шкаф, а его содержимое: в три ряда аккуратно уложенные, будто только что из типографии, не тронутые временем книги. «Вот — настоящее богатство!»

— Да уж какое богатство,— без энтузиазма откликнулся хозяин.— В книжном магазине знакомая работает. Но теперь мы книг не берем, класть некуда. Я и раньше мало читал, не любитель.

— Может, *знакомые берут, соседи?*

— Пытались, просили. Да ведь для чтения городская библиотека есть. Записывайся да бери.

Не много ли лишних звеньев?

Л. ЗАЛЕВСКИЙ,
заведующий кафедрой сельхозинститута;
И. ДЖЕМЕРИС,
председатель колхоза им. М. И. Калинина Красногвардейского района (Крымская область).

В «Правде» 30 марта на странице «Раздумья о самом насущном» напечатана подборка «Пора менять стиль». Она вызвала большой интерес у преподавателей и студентов Крымского сельскохозяйственного института, была обсуждена на специальном семинаре. Особенно взволновала всех заметка В. Лесюка из Хмельницкой области, в ней говорится, что методы управления АПК меняются очень медленно.

Хочется сказать тов. В. Лесюку, что, по нашему мнению, он правильно поднимает вопросы. Для того чтобы перестройка в АПК была действенной, необходимо прежде всего уточнить функции управления во всех этажах, начиная от Госагропрома СССР и кончая колхозом, предприятием. Чтобы на каждом уровне четко была определена ответственность и обязанность должностных лиц. Иначе что же получается? Вышестоящие органы доводят планы нижестоящим, но никакой ответственности за них не несут. Утверждают лимиты различного рода техники и запасных частей, но за их доставку не отвечают.

Нами проведены социологические исследования по вопросу взаимоотношений главных специалистов колхозов и совхозов и вышестоящих органов АПК. Опросили более 150 человек. На вопрос «Считаются ли с вашим мнением вышестоящие органы управления?» более 50 процентов ответили: «Нет», остальные — «Мы не знаем». Это явилось сигналом *к размышлению.*

В настоящее время в совхозах и колхозах действуют должностные инструкции, которые устарели и не отвечают сегодняшним требованиям перестройки. Кафедрой управления Крымского сельскохозяйственного института совместно с руководителями и *специалистами* колхоза имени Калинина Красногвардейского района разработаны и успешно применяются принципиально новые регламентирующие управленческий труд документы. В отличие от должностных инструкций в основу их положено главное — конкретные функции управления, которые обязан выполнять и за которые должен отвечать персонально каждый работник системы АПК.

Самым важным в этом новом документе, на наш взгляд, является раздел «управленческие полномочия», предусматривающий делегирование, то есть передачу части полномочий, подчиненному должностному лицу для полного и окончательного решения. Тем самым обеспечивается децентрализация управления, являющаяся эффективной формой его дальнейшей демократизации.

Руководитель освобождается от необходимости погружаться в «текучку», приобретает возможность сосредоточить усилия на кардинальных, перспективных, стратегических вопросах, которые *должны решаться* только им самим.

Делегирование полномочий — это не уменьшение, а, наоборот, умножение силы руководства, которая и заключается именно в способности максимально использовать творческий потенциал других, не брать на себя работу, которую могут выполнять его *подчиненные.*

В. ПОТАПОВ,
ветеран труда (г. Барнаул).

Сейчас мы много говорим о перестройке, о социальной справедливости. Хорошие намерения, правильные слова. Но *что-то не очень чувствуется это вдали* от Москвы, в частности на нашем моторном заводе, например.

Если посмотреть внимательно вокруг, много можно выявить скрытых и явных бездельников, которые исправно получают зарплату, ничего не делая. Оторопь берет, когда смотришь на бесконечные кабинеты, в которые залезли, как мыши в норы, люди, которых зовут здесь «подснежниками». Зайдите на профсоюзное собрание, на собрания и заседания других общественных организаций, и вы увидите: там яблоку негде упасть — столько народу, числящегося в других, чаще всего производственных подразделениях, но фактически не работающего там. Сократи их, скажем, наполовину, завод не остановится. Более того, легче станет другим, так как лишние люди создают вокруг себя видимость деятельности, плодят бумаги.

А возьмем верхний эшелон заводского управления. Зачем, спрашивается, нагородили столько новых должностей? Был помощник директора по быту. Ввели новую должность — заместитель директора по социальным вопросам. А разве быт — это не социальные вопросы? Есть еще и зам по кадрам, который командует маленьким отделом.

Ввели должность заместителя директора по качеству. Он же — начальник ОТК. Юридически это вообще сплошная ерунда, ведь по положению начальник ОТК и несет ответственность за качество, наряду с директором и главным инженером. Кроме того, у главного инженера есть первый заместитель, который тоже отвечает за качество продукции.

В. ДМИТРИЕВ,
(г. Звенигород, Московская область).

Внутреннюю государственную торговлю иногда называют государством в государстве. А нужно ли нам столь громоздкое «государство»? Имею в виду аппарат, управляющий торговлей. Существует Министерство торговли СССР, в республиках тоже функционируют министерства. В краях, областях, городах, районах — огромный штат торговых служащих.

В то же время мы видим, что на ярмарки колхозы, совхозы, предприятия агропрома привозят и реализуют свою *продукцию, минуя громоздкий аппарат* госторговли. Знаем, как успешно развивается кооперативная торговля в сельской местности. А ведь она не имеет такого разбухшего управленческого аппарата. К чему я клоню? Нельзя ли передать если не все, то хотя бы заметную часть функций управленческих учреждений государственной торговли производящим отраслям — агропрому, Минлегпрому и т. д.? Прямые связи с покупателями, здоровая конкуренция заставили бы отрасли работать лучше, качественней.

СЕГОДНЯ — МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕНЬ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ







Гражданина третьего тысячелетия сегодня узнают с первого взгляда. На улице, в троллейбусе, во дворе своего дома сразу слышишь его звонкий голос и примечаешь доверчивые глаза, готовые радостно откликнуться доброй улыбке. Глаза, которые так легко огорчаются чужой бедой, болью или невниманием. Приглядитесь — удивительно сообразительный и отзывчивый народ подрастает. Как сберечь эти замечательные свойства, не дать их поистратить в наших огорчениях? Охранителем должен быть каждый из нас. Но первый и главный оберегатель детства — мать.

Вот они — три ленинградки, три Людмилы, три матери-героини. Людмила Анатольевна Колокольцева вырастила с мужем Борисом Михайловичем двенадцать детей. У Людмилы Павловны Прошкиной с Евгением Александровичем — одиннадцать. Младшему еще десять лет, а у старших уже своих семеро. В семье Иордан четыре девочки и шесть мальчиков. И отец, Михаил Михайлович, и Людмила Сергеевна сами выросли в послевоенном детском доме. И вынесли из своего сиротского детства любовь к большой и дружной семье. Недавно у них с детьми случился неожиданный праздник: ВДНХ наградила Михаила Михайловича, работника объединения «Невский завод», автомобилем «Москвич» (хотя такой семье в пору микроавтобус).

Граждане третьего тысячелетия живут рядом с нами. Пусть по мере своих сил начинают они делить наши взрослые радости, заботы и тревоги. Но давайте постараемся оградить их от эгоизма, бездуховности, сиротства. Не изменим доверию, которым они одаривают нас.

На снимках: Л. Колокольцева с дочкой Юлей; Л. Прошкина; семья Л. Иордан у «Москвича».

Фото А. Медведникова.

◆ ПАРТИЙНАЯ ЖИЗНЬ: НА ГАЗЕТНЫЕ ТЕМЫ

Не регистратор — боец!

Перестройка прессы... Важно выходить к читателю, зрителю, слушателю с такими словами и мыслями, чтобы они откликнулись, не могли не откликнуться на искреннее к ним обращение, стали заинтересованными собеседниками. А еще лучше — единомышленниками.

Кое-кто, наверное, недоуменно пожмет плечами: разве раньше такие задачи перед журналистами не ставились! Ставились. Но не решались. Еще вчера мы, газетчики, вполне искренне соглашались с теми, кто уверял нас, что не обо всем следует писать. Не всякая правда, дескать, на пользу делу. А слишком ретивых одергивали окриком: «На чью мельницу воду льете!» Теперь учимся докапываться до сути, снимая с правды шелуху демагогии.

Скажем, как до недавнего времени строилось освещение работы пленумов обкома партии? По трафарету: сокращенный, а оттого неизбежно приглаженный, в чем-то утративший остроту вариант доклада и выжимки из выступлений. Традиция! Знаем, что и в других областных газетах так делали. Но когда было решено обсудить на очередном пленуме задачи по углублению перестройки и улучшению работы с кадрами, мы задумались: как расширить рамки этого разговора? Возникла идея открыть в газете рубрику «Готовится пленум обкома КПСС». Редакция пригласила читателей к откровенному разговору — ответить на поставленные вопросы, высказать замечания и предложения по совершенствованию кадровой работы. И письма пошли. Не «организованные», как бывало раньше, а написанные самими авторами, от души, проникнутые неравнодушием, заинтересованностью в улучшении дела.

Какие же проблемы кадровой политики волнуют читателей, против чего они активно выступают? Против перестройки на словах, «забалтывания» ее. Против пересаживания проштрафившихся руководителей из одного кресла в другое. Против того, что иные из них отгородились от людей служебными столами и инструкциями, боятся прямого разговора с коллективом. Вот строки из письма читательницы Т. Зотовой: «Пока еще только в кино можно увидеть, как идет, к примеру, председатель райисполкома по улице и с ним каждый встречный здоровается. В жизни, к сожалению, не так. Многие руководителей своего района не то что в лицо, а по фамилиям не знают, пока не понадобится записаться на прием по личному вопросу».

Десятки писем читателей мы опубликовали. Некоторые были посланы в горкомы, райкомы КПСС для рассмотрения и принятия мер, о результатах сообщено в газете. Все критические замечания, предложения, высказанные авторами, в той или иной мере нашли отражение в докладе на пленуме, что сделало его более острым и откровенным. Мы отступили от традиции и в освещении работы пленума — материалы его заняли не две полосы, как обычно, а шесть. При этом ни один острый момент ни из доклада, ни из выступлений не был упущен или сглажен.

Сейчас, после пленума обкома, редакция готовится открыть новую рубрику «Пленум подверг критике. Что сделано?»

Что такое перестройка для газетчика? Мы считаем: прежде всего это умение отрешиться от стереотипов, это любопытство в хорошем смысле слова. Надо уметь задавать себе вопросы. К примеру, почему 40 процентов годового объема жилья в Челябинске сдается в четвертом квартале и главным образом в декабре? Как оценивается наш трактор Т-130, удостоенный Знака качества, на мировом рынке, и ставят ли перед собой руководители объединения «ЧТЗ имени В. И. Ленина» задачу сделать свое детище лучше машин фирм «Катерпиллер» и «Камацу»? Или: почему ничего не изменилось в партийной организации, в трудовом коллективе, которые мы критиковали?

Особое место в жизни областной парторганизации занимает реконструкция легендарной, но стареющей Магнитки, строительство здесь крупнейшего кислородно-конвертерного цеха и стана «2000». Эта стройка в числе важнейших внесена в Основные направления экономического и социального развития страны. Редакция решила взять ее под свой контроль. Организовали здесь рабкоровский пост. Раз в месяц публикуем подборки материалов. Не без участия наших журналистов началось соревнование по принципу рабочей эстафеты между «Уралмашем» и Магниткой.

Но как подчас негладко складываются дела на комбинате сегодня! Проблемы, проблемы... И тут нам, журналистам, приходится преодолевать некий психологический барьер: как — критиковать Магнитку? Ведь годами наши местные и центральные газеты писали о ней, только употребляя эпитеты в превосходной степени: здесь самая низкая себестоимость металла, самая высокая в отрасли производительность труда. Но в последние годы за внушительным «валом» на комбинате перестали уделять внимание качеству продукции, не справляются с выполнением плана поставок по договорам. Впрочем, сейчас никого уже не шокирует, что критических выступлений о Магнитке с начала реконструкции печатается больше, чем положительных.

Может, ничего принципиально нового в том, о чем я рассказываю, нет. Но мы стремимся, чтобы журналист сегодня был не просто регистратором событий, а и исследователем, и стойким бойцом, умеющим отстаивать интересы государства. Это позволяет готовить и публиковать в газете такие материалы, которые задевают за живое, побуждают к действию. Не случайно теперь каждый месяц редакция получает на 300—400 писем больше, чем год назад.

Читаешь эту почту — и копятся совсем нерадужные наблюдения, скажем, о работе органов здравоохранения. Длительное замалчивание теневых сторон медицинского обслуживания привело ко многим утратам. Хозяйственные руководители стали смотреть на больницы как на нечто второстепенное, а некоторые врачи напрочь забыли о клятве Гиппократа.

Обширная читательская почта была ответом на корреспонденцию «Синдром бездушия» — о черством, пренебрежительном отношении людей в белых халатах к тем, кто нуждался в их помощи. И уж совсем потрясла читателей история, происшедшая в селе Метличье Троицкого района. Более пяти часов жительницу этого села с осложненными родами возили на санях в лютый мороз, хотя только двадцать километров асфальтовой дороги разделяли жизнь и смерть человека. Но молодая акушерка, муж роженицы не могли выпросить машины ни у председателя колхоза Г. Козаченко, ни у председателя сельсовета П. Саржана. И погиб человек, врачи не смогли спасти жизнь матери семерых детей. Корреспонденцию «В тот морозный день...» обсудило бюро обкома, оба руководителя за проявленное бездушие, невнимание к нуждам людей были исключены из партии, освобождены от работы.

Перестройка сознания людей — дело нелегкое. Отсутствие гласности порождает у некоторых должностных лиц чувство безнаказанности, а подчас если и не открытое, то глухое сопротивление намерениям газеты предать общественному осуждению факты бесхозяйственности, халатности, разгильдяйства. Так было, когда редакция решила выяснить причины случаев острых кишечных заболеваний в Челябинске, допущенных в результате грубых нарушений технологии производства на молокозаводе № 2. Работники, причастные к этому, под всякими предлогами уходили от разговора с журналистами, пока точку над «i» не поставило специальное заседание облисполкома, расценив случившееся как ЧП и освободив от занимаемых должностей ряд руководителей молочной промышленности, санэпидстанции за грубые нарушения технологического и санитарного режима.

И все-таки запретные темы остаются и сегодня. Одна из них — экология городов. Как известно, Челябинск — крупный промышленный центр, население которого превышает миллион человек. Предприятий в городе, прежде всего металлургических, много, а точнее сказать — избыток. Ни для кого не секрет: атмосфера в городе загрязнена. Однако говорить всю правду нам не разрешают, а в том, чтобы ее скрывать, заинтересованы прежде всего министерства, которым принадлежат предприятия города. Это позволяет им из года в год, из пятилетки в пятилетку откладывать вложение средств в очистку воздушного бассейна над городом.

Двигать перестройку — не значит только вскрывать недостатки, нагромождать все новые и новые проблемы. Пришло время активнее показывать опыт тех, кто по-современному работает и живет, несмотря на трудности, выполняет свой долг. Оказывается, писать о положительном нередко труднее, чем критиковать. Редколлегия, партийная организация редакции делают все возможное, чтобы герой нашего времени занял на страницах газеты главное место.

Б. МАРШАЛОВ.
Редактор областной газеты «Челябинский рабочий».
г. Челябинск.

Петр ВЕГИН

Детское дыхание

◇

До чего же сильны
мои дети!

Дочь,
идя на прогулку,
берет лопатку
и песочные формочки.
Сын,
топая в школу,
несет на спине ранец,
полный книг.
И оба
делают вид,
что для них чепуха
нести на своих плечиках
по триста килограммов
ядерного вещества.

Ваши дети тоже богатыри!

◇

Ну ты даешь, сынок,—
одиннадцать ошибок
на десять строк.
С чего решил ты,
что нужен мягкий знак
в словах
«солдат», «борец»,
«планета», «врач»!..
Неужели
так много жестокого
у нас на земле,
что ты все смягчаешь!
Но в слове «воля»
твердый знак
великолепен!

◇

Страшна машина фашизма.
Но, возможно, страшней
в нашей сегодняшней
жизни
видеть голодных детей.

Я видел их, чернокожих,
я купил каравай...
Я проклял,
что я — художник,
все до последнего
грошика
отдал им.
Кричали — дай!

Кинозвезда сверхмодная,
что мы можем детям дать!
Будущее
сегодня
не должно голодать!

Дети требуют каши,
как взрослые —
мирных дней.
Все дети в мире — наши,
нету чужих детей.

Словно колотят
в колокол
поверх границ и морей.
Страшен духовный голод.
Детский голод —
страшней!

Сказка, выйди из терема,
дай молочка поскорей...
Мне хочется быть
хлебным деревом
для всех
голодных детей!

◆ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОЗРЕНИЕ

А завтра директор

Смелую, глубокую программу демократизации всех сторон нашей жизни выдвинул январский (1987 г.) Пленум ЦК КПСС. Какие неотложные проблемы перестройки управления экономикой и кадровой политикой вышли на первый план?

«Пастушьи» функции

Верно все-таки говорят, чтобы самого себя увидеть, надо посмотреть на себя издалека. А как это сделать?

Генеральный директор Ленинградского объединения «Электросила» Борис Иванович Фомин получил такую возможность в... Берлине, когда изучал опыт управления промышленностью ГДР. Никакой мелочной опеки над комбинатами там нет. Полный расчет на компетентность, заинтересованность в делах директоров и специалистов, самих трудовых коллективов. Многое же остальное делается как у нас.

Но не в этом, конечно, было главное открытие директора индустриального гиганта. Коснулось оно переосмысления стиля управления объединением, во многом навязываемого извне. Какого? Оно кратко выражено Фоминым в сочетании слов: «пастушьи» функции. Именно так, по его мнению, можно назвать самые трудные, а заодно и самые неэффективные функции в управлении нашей экономикой. И надо отдать должное Борису Ивановичу: он человек весьма критичный.

Раскроем карты. «Пастушьи» функции, по наблюдениям Фомина,— это как раз те устаревшие административные «рычаги» хозяйственного управления. Зачастую они лишены каких-либо экономических и других обоснований, но зато сильнее всего держат наших директоров в постоянном стрессе, раньше времени награждая инфарктом. «Сделаем оргвыводы... оставишь пост...». Подобные аргументы воздействия на кадры иначе, как «пастушьими», нельзя было назвать.

Относительно недавно избранный на пост секретаря Миасского горкома партии А. Гончаров рассказывал о взволновавшем его открытии:

— Мы специально попросили медиков обследовать сердечно-сосудистую систему наших хозяйственных и партийных руководителей. И ахнули, когда получили данные. Значительную долю «комсостава» надо было немедленно класть на лечение.

В уральском городе разработали целый комплекс физического оздоровления руководителей, проявили о них заботу. Но причину явления устранить не удалось. И не только в Миассе или Ленинграде. Экономические методы управления, которые и должны заменить собой административные, очень медленно входят в плоть и кровь нашего хозяйственного механизма. А равно — и в жизнь парткомов.

Пожалуй, еще свежа реакция на острое постановление ЦК КПСС об очковтирательстве и приписках, где Московский автозавод имени Ленинского комсомола стал объектом резкой критики. Руководители завода направили рапорт XXVII съезду партии, поспешно разрекламировав свои обязательства по выпуску новой модели «Москвича», хотя не выдерживали обещаний.

Как могло такое случиться? Бахвалился коллектив тем, чего еще нет? Да и не виноват тут сам трудовой коллектив, мнения которого никто не спрашивал. Как признался генеральный директор В. Коломников, «идею подкинули» тогда из горкома. На заводе сначала сопротивлялись. Потом посмотрели на рапорт как на торжественно обставленную формальность. Но случилось неожиданное. Рапорт внимательно изучили, сличили с практикой. Обнаружилось вопиющее несоответствие.

«Мы взяли на себя много обязательств,— оправдывался В. Коломников.— Это делалось, чтобы создать напряжение и у себя, и у поставщиков. Зачем? Обязательства должны мобилизовывать. Мы сожгли мосты. Конечно, трудно поднимать людей, большой коллектив. Но в том, какая ситуация сейчас, для меня нет никакой неожиданности. Подождите, нашим заводом будет гордиться Москва!»

Выходит, у «пастушьей» функции есть не только прямая, но и четкая обратная связь. Как торопили, так и делали. Пустая функция — пустые и плоды. Хорошо, что сейчас решено покончить с анонимностью принятия негодных решений, исключающей ситуации, когда их истинные авторы скрываются в недрах больших комиссий, порой солидных учреждений.

От чего спасает «номенклатура»?

В одной проектной «конторе» больше года шла шумиха вокруг аттестации кадров, намеченной завершиться до начала восемьдесят седьмого. Наступил новый год, а люди встретили его со старым штатным расписанием. Работников заметно поубавилось, а вот посоветоваться с коллективом, чтобы по-новому распределить сэкономленный фонд зарплаты, времени у руководителей не нашлось. Почему? Сами они в этой перестройке не были лично заинтересованы: их должности и зарплата остались неприкосновенными.

Да и сама аттестация не была полной: она не коснулась так называемых «номенклатурных» должностей, с которых и надо бы начинать аттестацию и перестройку. Аттестовались-то одни подчиненные. Вот сразу и повис в воздухе лозунг, что аттестация касается всех и каждого. А сколько в поле зрения каждого из нас таких «контор», заводов и трестов, где перестройку хотят вести лишь сверху, тогда как только «низы» способны придать ей поистине массовый, и потому революционный характер.

Старое мышление, ведомственный подход остаются все еще непоколебимыми именно там, где решения принимают односторонние, «келейные». Хорошее дело начали белорусские железнодорожники: меньшим числом стали лучше, чем прежде, обслуживать пассажиров. Конечно, надо опыт перенимать. Но как? На моем столе письмо жителя подмосковного поселка Кокошкино С. Уласевича: «К сокращению численности московские железнодорожники подошли поведомственному. Страшно садиться в электрички, из которых совсем исчезли последние проводники. Того и гляди, в темноте дверью раздавит. А что еще хуже, в соседнем поселке закрыли единственный переезд: сэкономили трех дежурных старушек. Зато теперь, чтобы попасть из одной половины поселка в другую, надо делать неудобные дальние объезды. А это всем помеха: и рабочим, и школьникам, и врачам. Где же улучшение от такой перестройки, где настоящая экономия?»

Вроде и невелика проблема, да очень наглядная. А получается так потому, что перестройка нередко идет бюрократическими и окольными путями. Издалека, по карте закрывают переезды, упраздняют остановки... Людей на местах вроде бы вовсе не существует. С жителями поселков и городов никто не советуется, их мнения никого не интересуют. Потому и боятся иные люди перестроек, основанных на сокращениях, запретах, закрытиях.

Между тем энергия знаний и патриотизм наших людей велики. Они требуют лишь одного: подлинного раскрепощения от многочисленных запретов и инструкций, мелочной опеки и недоверия тех, кто в сотворении новых ограничений видит чуть ли не цель своей жизни. Много, ой как много у нас еще людей, должность которых так и называется: «ревизор», «инспектор», «инструктор». Доярок в деревне и то называют теперь иначе, а эти как вечные! Разве на творческую работу нацеливают сами названия таких должностей? Скорее на службу инструкциям, справкам. Возможно, в далеком вчера, когда страна была неграмотной, это и требовалось. А теперь?

Ответственность — обоюдная

На пленуме одного из обкомов прозвучало обвинение в адрес директора завода. Обвинение было... арифметическим. Дескать, у него было три конфликта с горкомом, два — со своим коллективом. Выходит, плохой директор? Но ведь за этими цифрами — никакой ясности. Что за конфликты? Чем они вызваны? Может, во всех случаях прав был именно директор? Но в конфликты никто не вникал по существу. Их часто решали формально: окриками «сверху».

Как быть директору? Для одного — главное приспособиться и бесконфликтно, спокойно дожить до пенсии. Другой ищет новые пути, требует того же от своих руководителей, подчиненных. И часто встречает яростное сопротивление «сверху» и «снизу». Это реакция не желающих перестраиваться. Как порою не любят у нас руководителей, поднимающихся над средним уровнем других, которым-де «больше всех надо»! Так следует ли в подобной ситуации бояться конфликтов, тем более считать их явным минусом в работе?

Противоречия в нашей экономике, а значит, и часто возникающие на этой основе конфликты не носят антагонистического характера. Зато они ярко обнажают суть дела, помогают быстрее найти правильное решение. Можно сказать, реальные жизненные противоречия — это внутренние двигатели экономического и социального развития.

А как на практике? Трудно себе представить, что было бы с известным ныне всей стране подмосковным строителем Николаем Травкиным, если бы не поддержка его начинаний Центральным Комитетом партии. Хорошо помню те тихие серенькие деньки, когда он приезжал к нам в редакцию и рассказывал, что его новшества, попытки реально расширить участие рабочих и специалистов в управлении делами треста местные и центральные контролирующие инстанции расценивали не иначе, как грубое нарушение положений и инструкций. Дело новатора уже готовилось к рассмотрению в одном из комитетов народного контроля и даже в суде.

Журналисты помогали тогда Травкину, как могли. Да и времена, конечно, начинались уже другие. Больше становилось подлинных новаторов. А главное, они увереннее и смелее отстаивали свои идеи. И хорошо, что апеллировали не только по инстанции, но прежде всего к товарищам по труду, единомышленникам, доказывали свою правоту делами. Хозяйственный совет, который впервые создан в тресте № 18 «Мособлсельстроя», решает многие вопросы жизни коллектива. Решает голосованием. И стал бригадир Травкин, а ныне управляющий трестом, лидером сразу в двух функциях, отнюдь не «пастушьих». Завоевав авторитет, став сначала неформальным лидером коллектива, он стал председателем совета треста и управляющим.

И это, особо заметим, тот самый случай, когда из-за перестановки слагаемых все меняется. Тонкость как раз в том и заключена, что человек-новатор, профессионал, неформальный лидер становится избранником коллектива. Вот реальный путь органического сочетания единоначалия и коллегиальности, демократизма в управлении, на которые ориентирует нас сегодня партия.

ЦК КПСС принял постановление о широком использовании опыта организации труда, самоуправления в тресте Н. Травкина. Но учитывают ли в других местах как раз ту самую тонкость, которую мы отметили выше?

Вот письмо инженера В. Козубовича из Витебска: «У нас якобы по примеру треста Травкина тоже создали хозяйственный совет, избрав в него немало рекомендованных администрацией примелькавшихся лиц, которые входили раньше то в партком, то в профком. А председателем совета избрали управляющего трестом, его заместителем — другого администратора... Есть опасение, что такой совет будет для «галочки». Ибо никаких особых заслуг у нашего начальника нет для того, чтобы стать одновременно и председателем совета. Мы хорошо понимаем Травкина — он новатор, борец. Потому он, вчерашний бригадир, стал и председателем совета, и управляющим. А за что точно такие же почести нашему руководству?»

Что ответить на это письмо? Ясно лишь, что не все зависело только от управляющего. Почему сами рабочие, специалисты молча голосовали за предложенные кандидатуры, почему активно не выдвигали свои?

Когда познакомили с этой ситуацией Н. Травкина, он ответил кратко:

— Пусть учатся у наших рабочих. И пусть нас подучат, если что ценное у них есть... Спасибо скажем!

Нужно учиться работать в новых условиях демократии не только руководителям, но и «низам» — рабочим, специалистам, служащим. Ответственность тут обоюдная! Привыкать надо к демократии, как к высоте. Чтобы дальше видеть, не надо ее бояться.

Важно и другое. Хотя перспективность коллективного подряда, самоуправления всеми теперь признана, возможности их использования пока ограничены. До каких пор? Пока не станет реальной финансовая самостоятельность предприятий, не победит подлинный хозрасчет. Возможно, поможет этому включение и штатного аппарата «верхов» хозяйственного управления в равные хозрасчетные отношения с трудовыми коллективами. Нельзя изымать материальную основу этих отношений, а потом вне ее, лишь словами да приказами воспитывать чувство хозяина.

Но это отнюдь не означает, что надо спокойно ждать того золотого времени. За него нужно бороться, уже сегодня приближать его. А именно: активнее решать, по совету партии, вопросы коллективной самоорганизации. Пришло время повторить: кухарка должна управлять государством... Добавив: и коллективом, в котором трудится. Сегодня рабочий, а завтра — директор, избранный снизу. Иначе задача «эффективного использования непосредственной демократии» будет неполной.

Эту проблему можно успешно решить только в новых условиях практической демократии, полного хозрасчета и самофинансирования, высокой политической сознательности каждого труженика. В условиях активности снизу. И ни одной составляющей вырвать отсюда нельзя.

Александр НИКИТИН.

ГОТОВИМСЯ К ВЫБОРАМ: РАССКАЗЫ О КАНДИДАТАХ

К Береговому за советом

Треть века возглавляет колхоз «Россия» Христиновского района на Черкасщине Федор Григорьевич Береговой. Запущенное, разваленное принимал он хозяйство. А сейчас не припомнят здесь случая, чтобы даже в самый неблагоприятный год за последние шесть пятилеток колхоз не выполнил своих обязательств перед государством по производству и продаже продукции. Чистый же доход составляет ежегодно два миллиона рублей.

— Думаем, хозяйству не удалось бы подняться до таких высот, если б не Федор Григорьевич,— говорили мне в райкоме партии.— Его пример многому учит. Особенно сейчас, когда на первый план выдвигается человеческий фактор, когда январский Пленум ЦК КПСС потребовал коренным образом улучшить работу с людьми. У Берегового просто талант: увидеть заложенные в человеке способности, найти для каждого дело и по плечу, и по душе.

Был в колхозе долгое время шофером Юрий Грушкевич. Заметил председатель, что тот не только хороший водитель, но и по-хозяйски мыслящий человек. Предложил правлению его кандидатуру на должность заведующего отделением. И не нарадуются теперь этим работником в хозяйстве.

И его, Берегового, тоже так вот смело выдвинули. Сидел он в сберегательной кассе под цветным плакатом «На что идут денежные вклады» и перебирал за столом кипу счетов. Работа, куда случайно попал, не нравилась. И вот однажды заглянул к ним секретарь райкома. Поздоровавшись, он без предисловия сказал: «Федор Григорьевич, вы были хорошим комсомольским секретарем в колхозе имени Шевченко. Хотим рекомендовать вас туда председателем колхоза...»

Недолго председательствовал Береговой, да много успел — на фронт уходил уже из крепкого хозяйства... И вернулся опять туда, второй раз помог землякам поднять после военной разрухи колхоз. Отсюда и направили в «Россию», где шли худо дела. И это хозяйство поднял.

— Колхоз «Россия» у нас в районе называют школой руководящих кадров,— считает первый секретарь райкома партии В. Лукьянец.— Нынешний председатель РАПО Т. Бойко долгое время работал там главным зоотехником, его заместитель по растениеводству В. Лисовенко — главным агрономом. А нынешний главный агроном колхоза «Колос» П. Ильиченко был в «России» агрономом-семеноводом. В колхоз имени Дзержинского, где председателем также ученик Берегового М. Милостивый, Федор Григорьевич не раз приезжал, стараясь помочь хозяйству преодолеть отставание. И вот с 25—27 центнеров зерновых — цифра, которая здесь стала чуть ли не стабильной в последние три года, урожайность в минувшее лето поднялась до 42, а озимой пшеницы — до 62 центнеров с гектара. Многие учатся у Берегового, и мне он оказывает большую помощь. Я тоже учусь у него...

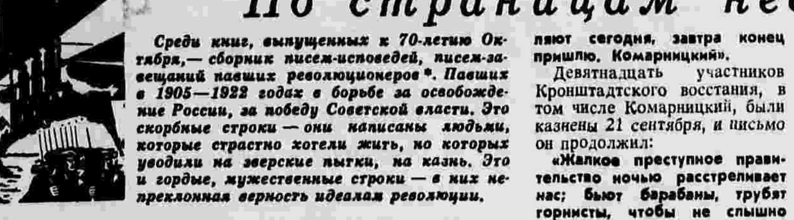
То, что колхоз крепко стоит на ногах, хорошо. Но сегодня, считает председатель, надо ускорить развитие производства. А для этого нужен приток молодых сил. И председатель старается, чтобы больше школьников оставалось в хозяйстве. Стремится, чтобы уже с детского сада малыши знали, в каком колхозе работают их отцы и матери. Поэтому в густо обсаженных елями детских садах, школах на видном месте — портреты доярок, механизаторов, телятниц. А на фермах, чистых, выбеленных, просторных, постоянно можно видеть школьников, помогающих ухаживать за скотом, проходящих здесь производственную практику.

Ф. Г. Береговой избирался депутатом Верховного Совета УССР, делегатом XXVII съезда КПСС. Представляя колхозную Христиновку в выборных органах, он всегда деятельно, активно защищал интересы избирателей. Они уверены, что Федор Григорьевич Береговой и сейчас будет верно служить людям как народный избранник.

М. ОДИНЕЦ.
(Корр. «Правды»).
Черкасская область.

ПИСЬМА БЕССМЕРТНЫХ

По страницам необычной книги



Среди книг, выпущенных к 70-летию Октября,— сборник писем-исповедей, писем-завещаний павших революционеров. Павших в 1905—1922 годах в борьбе за освобождение России, за победу Советской власти. Это скорбные строки — они написаны людьми, которые страстно хотели жить, но которых уводили на зверские пытки, на казнь. Это и гордые, мужественные строки — в них непреклонная верность идеалам революции.*

В. И. Ленин в день первой годовщины Октября при открытии мемориальной доски на Красной площади говорил, что лучшие люди из трудящихся масс отдали свою жизнь, начав восстание за освобождение народов от империализма, за прекращение войн между народами. «Тысячи и тысячи гибли в борьбе с царизмом. Их гибель будила новых борцов, поднимала на борьбу все более и более широкие массы». Конечно, лишь немногие из этих тысяч и тысяч смогли перед смертью написать родным, друзьям. Далеко не каждому такому посланию суждено было вырваться на волю. Сохранилось же совсем мало. Но это бесценные документы о ленинском поколении революционеров, о большевистском характере и его нравственной высоте.

18 декабря 1905 года каратели схватили машиниста с Красной Пресни Федора Мантулина, вожака боевой рабочей дружины, депутата первого Московского Совета. Его избили нагайками, бросили в подвал. Ночью товарищи тщетно пытались его вызволить. А через неделю после расстрела нашли в окровавленном носовом платке клочок бумаги — его записку. Она впервые публикуется в книге:

«Дорогие ребята-товарищи! Ночью слышал выстрелы. Уверен, что шли на выручку. Но час мой пробил. Жаль, что мало пришлось поработать на революцию. Н. и гр. спрятал, где условились. Напишите домой в деревню. Успокойте. Поклянитесь, что отомстите, добьетесь нашей победы, дадите счастье народу. Писать больше не могу. Прощайте. Живите и боритесь. Федор.

Последний поцелуй Анюте, маме, всем вам».

Тут же пояснения — читатель узнает, что строки эти написаны были на рассвете 19 декабря, Анюта — девушка из родной деревни, невеста Федора Мантулина, а «Н. и гр.», судя по всему, означают «наган и гранаты». Комментарии, пояснения, зачастую весьма обстоятельные, даны почти к каждому документу — так оживает время, событие. Сборник приводит письма, записки, дневники в хронологическом порядке, и за строками Мантулина следует предсмертное послание большевика Александра Иннокентьевича Попова, казненного 17 января 1906 года в Восточной Сибири на станции Борзя. В последний час своей недолгой жизни,— ему исполнилось 28,— он словно отчитывался:

«Мама! Я хотел Вам часто писать, но все не было почты. Теперь почта ходит, и я пишу Вам первое и, к несчастью, последнее письмо... Суд признал меня виновным в руководительстве рабочим движением и в призыве к вооруженному восстанию против правительства и приговорил меня к смертной казни через повешение. Вероятно, сегодня или завтра приговор будет приведен в исполнение. Я совершенно спокойно ухожу из этого мира тьмы и насилия, уступая дорогу более молодым силам. Если нам удалось мало сделать, они кончат начатое нами...» Ниже приписка: **«...Смертную казнь через повешение мне заменили расстрелянием».**

Потом стало известно, что подпоручик, командовавший конвойной ротой, приказал привязать осужденного к телеграфному столбу. Молодого большевика долго истязали, оттягивая минуту расстрела. Полураздетый, окровавленный, замерзающий он собрал силы и запел «Марсельезу». Ее оборвал ружейный залп.

К товарищам по борьбе обращено прощальное письмо кронштадтского матроса-большевика Николая Комарницкого от 17 сентября 1906 года:

«Товарищи! Остается несколько часов до расстрела. Все спокойны, мысль о близком переходе в вечность нас не пугает. У окна стоит часовой и плачет. Служащие со слезами на глазах приходят прощаться и просят на память ленточки, кокарды... Мы мало сделали, но сделали все, что могли, и отдаем последнее — жизнь. Но пусть правительство знает, что скоро, скоро наступит расчет... Судьи терялись, не находя концов, и кончили тем, что набрали число, но не набрали нужных виновных — вся Россия виновата! Вот где виновные, не виновны только богачи да министры. Кто может спокойно смотреть, как голодный отец делит детям последний кусок хлеба, кто может смотреть, как голодная, полунагая мать иссохшей грудью кормит сына. Корми, корми, болезная, готовь сына вампиру-царю... Если не расстреляют сегодня, завтра конец пришлю. Комарницкий».

Девятнадцать участников Кронштадтского восстания, в том числе Комарницкий, были казнены 21 сентября, и письмо он продолжил:

«Жалкое преступное правительство ночью расстреливает нас; бьют барабаны, трубят горнисты, чтобы не слышно было стонов наших... Даже перед смертью попрощаться с матерями дали нам только 3 минуты. Братья, мстите за нас! Соединяйтесь дружнее на великое дело, сбросьте оковы правительства. Довольно рабских цепей! Долой самодержавие! Долой царя! Матрос Николай Комарницкий».

Об этом человеке до сих пор очень мало известно. В обвинительном заключении говорилось, что носил он красную ленту через плечо, а во время восстания имел винтовку, саблю. Но из давних писем мы многое узнаем об этих отважных несгибаемых людях, до конца исполнивших свой революционный долг. Столь же красноречивы письма казненных интервентами, белобандитами в годы гражданской войны. Вот, например, листок, обнаруженный в декабре 1918 года на окраине Оренбурга у одного из расстрелянных и сброшенных в глубокий ров:

«...Прошу я того, кто найдет мое истерзанное, замерзшее тело, известить об этом моих родных и передать им, что я пал беззащитным от палачей дутовских за то, что не захотел быть двуличным. Товарищи, будьте верными сынами нашей свободнейшей страны! Пусть меня расстреляют, но я уверен в том, что близок час расплаты над этими коварными бандитами и злыми золотопогонниками, колчаками и дутовыми за убийство меня и за тяготения нашего свободного трудового народа. Сижу я сейчас в одиночной камере Оренбургской губернской тюрьмы. 23 декабря. Василий Харченко».

Коммунисту Харченко было 22 года. Примерно столько же было другим оренбургским коммунистам, его друзьям, избежавшим ареста и продолжавшим из подполья руководить борьбой против кровавой белогвардейской диктатуры. В тылу Колчака вели эту борьбу большевики Тюмени. Эсеры и меньшевики донесли на Ольгу Александровну Дилевскую — секретаря Центрального бюро тюменских профсоюзов. Контрразведчики распорядились Дилевскую и ее мужа «изъять за большевизм». Перед арестом Ольга, озабоченная судьбой дочурки, родившейся четыре года назад в нарымской ссылке, успела написать подруге А. Н. Ногиной:

«Александра Николаевна! Пишу Вам с расчетом, что мое письмо Вы прочтете после моего ареста. Вам придется позаботиться об Ирине. Я знаю, что Вы сделаете это и без моей просьбы. Никто не знает, что может случиться. Вот адрес моих родных в Москве: Долгоруковская улица, д. № 29, Дилевская, или: Женская гимназия, Потоцкой для Д-ой. Вот только о чем я хотела просить Вас: когда меня не будет, ласкайте Ирочку, как это делала я, и утром и вечером, когда она будет ложиться спать. Быть может, она в этом отношении немного избалована, но мне невыносимо тяжело будет думать, что она лишена нежной ласки. Думаю, что в Вашем сердце найдется любовь нежная и для нее. Вот и все, что я хотела сказать. Слова тусклые и бледные, но не к чему их подыскивать. Чувство слишком глубоко и интимно, передать его не умею. Поймите инстинктом и полюбите Ирину. Ол. Дилевская».

13 марта 1919 года большевичку Ольгу Дилевскую арестовали и зверски казнили. В книге рядом с ее письмом — предсмертные надписи ростовского партийца-подпольщика Егора Мурлычева. На стене тюремной камеры № 13 он ногтем написал:

«Товарищи. Я, по-видимому, не выдержу всех пыток. Прошу вас — боритесь за дело большевизма, за дело Ленина. Егор Мурлычев».

В тюремной книге религиозного содержания, которую дал ему священник, была обнаружена надпись:

«Товарищи. Я погибаю за дело революции. Начатое мной дело продолжайте. Егор Мурлычев».

11 марта 1919 года белогвардейцы шашками разрубили его на куски и уже после этой расправы в тюрьму доставили смертный приговор так называемого суда. Книга приводит предсмертные строки 23-летнего Никифора Васильевича Левачева, руководителя крупнейшего в Архангельске профсоюза лесорубов. Когда в августе 1918 года город был захвачен английскими, американскими и французскими интервентами, началась охота на «смутьянов» и Левачева увезли на остров Мудьюг, превращенный в концентрационный лагерь. Там узники готовили восстание, которое было жестоко подавлено. Избитого, истерзанного Левачева бросили в полузатопленный карцер, где он находился более 60 суток, затем передали белогвардейской контрразведке в Архангельск. Он сумел переслать на волю:

«Дорогие товарищи! Я — еще жив, хотя и очень плох. Палачи старались меня уморить, но это им не удалось, я все еще продолжаю жить и всем сердцем стремлюсь к вам, на свободную советскую землю, чтобы вместе с вами бороться с проклятыми пришельцами... Я — еще жив и надеюсь на встречу».

Через несколько часов его расстреляли.

Старый мир отчаянно сопротивлялся. И подавлял народ с исключительной жестокостью. Революционеров, красноармейцев перед казнью кололи штыками, резали, били шомполами. Большевик Андрей Кондратьевич Чумак написал из благовещенской тюрьмы: «Били, брат, так, как я себе не представлял ни во сне, ни наяву. Изысканно, в 5 плетей, из которых четыре острые и как нож, а пятая с набалдашником в кулак, бьет исключительно по позвоночному хребту...» Все это напоминает расправы сегодняшних правителей империалистических стран с борцами за свободу, казни патриотов.

Составитель сборника В. А. Кондратьев уже около 30 лет собирает документы, воспоминания о жизни и деятельности борцов за социалистическую революцию. В книге — предсмертные письма известных большевиков-ленинцев и совсем еще юных борцов за народное дело. Некоторые документы давно публиковались, а иные разысканы сравнительно недавно. Они оставлены разными по возрасту, по образованию, по жизненному опыту людьми в разных городах необъятной нашей страны. Но их роднит глубокая идейная убежденность и сожаление, что мало каждым сделано для революции, для грядущей победы. Роднит то же величие духа, бесстрашие, презрение к смерти, которое унаследовали Зоя Космодемьянская, Александр Матросов, Олег Кошевой, миллионы их сверстников.

Письма павших героев — штрих к портрету поколения, свершившего под руководством ленинской партии Великую Октябрьскую социалистическую революцию, отстоявшего ее завоевания, продолжающего сегодня революционную созидательную работу. И, право, нельзя сказать об этих письмах лучше, чем говорят они сами.

Д. НОВОПЛЯНСКИЙ.

* Письма славы и бессмертия. М., Политиздат, 1987, 335 с.

ТЫ ПОМНИШЬ, ТОВАРИЩ...



Легендарная тачанка в музее В. И. Чапаева в Чебоксарах. Фото В. Кругликова.

ПОСЛЕ КРИТИКИ

О надежности метро

Министерство путей сообщения рассмотрело острый сигнал «Закрыта станция» («Правда», 19 марта). Вопросы повышения надежности и бесперебойной работы эскалаторов и других технических средств, изготавливаемых для метрополитенов, рассмотрены на совместном заседании коллегий МПС и Минтяжмаша.

Решением коллегий определены меры для обеспечения бесперебойной и безопасной работы эскалаторов на метрополитенах. Приняты решения по совершенствованию технического уровня поставляемых машин и созданию перспективного эскалатора, превышающего по всем показателям лучшие зарубежные образцы. Намечены модернизация и замена эскалаторов старых типов на серийно выпускаемые, обеспечение метрополитенов запасными частями, совершенствование системы технического обслуживания и другие меры.

Закрытие станции «Шоссе энтузиастов» вызвано тем, что смонтированные на ней в 1979 году опытные эскалаторы из-за конструктивных недостатков не доработали более двух лет до установленного срока планового ремонта. МПС приняло решение об остановке эскалаторов для того, чтобы предупредить возможные случаи травмирования пассажиров. Ремонт эскалаторов станции «Шоссе энтузиастов» завершен, станция открыта для пассажиров на 12 дней раньше намеченного срока.

По другим станциям Московского метрополитена, где установлена опытная партия эскалаторов типа ЭТ выпуска 1978—1980 годов, принято совместное решение МПС, Минтяжмаша и Мосгорисполкома о проведении в течение текущего года их непланового капитального ремонта. Ведется капитальный ремонт четырех эскалаторов станции «Авиамоторная».

В выступлении газеты правильно отражено, что за последние годы на Московском метрополитене нарушается регулярность движения поездов, стало тесно в вагонах, плохо содержатся станции. В экстремальных условиях работают в пиковые часы станции, имеющие один выход с тремя эскалаторами, что вызывает справедливые жалобы пассажиров.

В двенадцатой пятилетке в Москве будет введено 45 километров новых линий, намечено построить пять вторых входов на станциях «Новослободская», «Бауманская», «ВДНХ», «Белорусская-кольцевая» и «Площадь Ильича», а все вновь проектируемые станции глубокого заложения будут иметь в наклоне не менее четырех эскалаторов. Осуществляется дальнейшая программа модернизации парка подвижного состава. Для улучшения санитарного состояния станций и вестибюлей выделено дополнительно 100 уборочных машин. Приняты меры по повышению культуры и качества обслуживания пассажиров, расширению ремонтной базы.

МПС дано указание о сохранении и недопущении упрощения архитектурно-художественного оформления станций при реконструкции инженерных сооружений, для чего при Московском метрополитене создан трест «Мосметрореконструкция». В текущей пятилетке будет реконструировано 109 километров линий метрополитена.

Министерство рассматривает обеспечение надежной работы Московского и других метрополитенов как самый ответственный и важный участок в деятельности министерства и будет держать его в центре внимания.

Н. КОНАРЕВ.
Министр путей сообщения.

«За час до беды»

Минлесбумпром СССР совместно с Астраханским обкомом КПСС рассмотрел статью «За час до беды», опубликованную в газете «Правда» от 21 апреля с. г. Для разработки мероприятий по улучшению экологической обстановки на Астраханский целлюлозно-картонный комбинат выезжала группа специалистов научно-исследовательских и проектных институтов из Москвы, Ленинграда, Киева и Иркутска. В г. Астрахани 21—22 апреля с. г. были рассмотрены и приняты решения по улучшению экологической обстановки в районе комбината с учетом рекомендаций специалистов.

В качестве первоочередных мер осуществлено резкое сокращение поступления сточных вод комбината на пруды-испарители (на 25—30 процентов) и укреплены земляные дамбы. Организована специальная служба по круглосуточному наблюдению за состоянием прудов-испарителей.

В целях значительного улучшения экологической обстановки разработаны конкретные мероприятия: в частности, предусматривается осуществить в XII пятилетке строительство комплекса биологической очистки хозфекальных стоков целлюлозно-картонного комбината, заводов резиновой обуви, железобетонных изделий и других предприятий этого района, создание дополнительных мощностей по переработке макулатуры, строительство обводного трубопровода и отключение прудов-испарителей №№ 1, 2, 3, увеличение водооборота и сокращение сброса загрязняющих веществ.

Намечается расширить проведение опытно-промышленных работ по очистке сточных вод водными растениями (по методу т. Коржавиной Л. А.). Разработаны мероприятия по продолжению в широких масштабах в 1987 году закладки тополевых плантаций.

Министерством принят ряд организационных мер, которые позволят выполнить намеченные работы, связанные с улучшением экологической обстановки в районе Астраханского целлюлозно-картонного комбината.

М. БУСЫГИН.
Министр лесной, целлюлозно-бумажной и деревообрабатывающей промышленности СССР.

«Дважды вырванный зуб»

В корреспонденции под таким заголовком («Правда», 15 апреля) рассказывалось о махинациях с больничными листками врачей московской поликлиники № 135. Получив материалы о злоупотреблениях, прокуратура Брежневского района их расследование затянула.

Как сообщил редакции прокурор г. Москвы Г. Скаредов, выступление газеты обсуждено на заседании коллегии городской прокуратуры. Установлено, что следователь А. Смирнов не обеспечил полное и всестороннее исследование всех обстоятельств и необоснованно прекратил дело. Заместитель прокурора района В. Смирнов хотя и возобновил его, но оставил без контроля. В результате оно находилось без движения более четырех месяцев.

За нарушение законности виновные привлечены к дисциплинарной ответственности. Уголовное дело возобновлено.

В ответах начальника Главного управления здравоохранения столицы В. Мудрака и секретаря Брежневского РК КПСС В. Кузнецова говорится о мерах, направленных на улучшение обслуживания населения в поликлинике № 135, других лечебных учреждениях города.

Верю в учителя

ШКОЛЕ—ЭНЕРГИЮ ОБНОВЛЕНИЯ

Что школьная реформа идет неудовлетворительно, было очевидно всякому, кто в последнее время сколько-нибудь внимательно следил за жизнью школы. Однако понадобились резкие слова М. С. Горбачева о пробуксовке реформы, чтобы эта очевидность вошла в сознание работников просвещения.

Впрочем, вошла ли? И в сознание или в речевой оборот? Ведь никто из руководителей отрасли до сих пор не ответил на вопрос, почему же реформа буксует. Не ответило на этот вопрос и общее годичное собрание АПН СССР, хотя тезис о пробуксовке школьной реформы был терминологически освоен многими выступавшими. У академии на собрании оказались дела «поважнее»: едва ли не центральной проблемой стала защита чести ведомственного мундира от критики прессы.

Но можно ли устранить пробуксовку реформы, не выявив ее причин? И много ли даст ведомственная риторика на тему о перестройке с намерением подменить ее перекройкой: сменить вывески НИИ, укрупнить и разукрупнить институты, предложить еще один вариант школьных программ и прочая?

Не претендуя на всесторонний анализ причин неудовлетворительного хода реформы, выскажу все же некоторые соображения.

Очевидно, что в условиях кардинальных перемен, начавшихся после апрельского (1985 г.) Пленума ЦК КПСС и XXVII съезда партии, должна быть подвергнута определенному реформированию и сама школьная реформа. Ссылки на то, что ее материалы обсуждались всенародно, что в документах реформы учтены все замечания, поступившие в ходе обсуждения, вряд ли состоятельны. Автор этих строк мог бы привести десятки неучтенных замечаний. Но главное, конечно, не в этом. Главное в том, что уровень гражданского мышления народа сегодня уже далеко не тот, каким он был несколько лет назад. Начавшаяся перестройка резко подняла общественное самосознание.

Правдивая оценка состояния дел, преодоление мыслебоязни рождают энергию деятельности, способную сдвинуть реформу с мертвой точки. Так не пора ли нам взглянуть правде в глаза? Не пора ли признать очевидные истины? Наши представления о среднем всеобуче, весьма упрощенные, родились в то время, когда «образовательный вал» был частью общего вала, когда не только экономика, но и школа стояли на экстенсивных рельсах.

Новая школьная реформа, отказавшись от ряда субъективистских положений школьной реформы 1958 года, во многом повторила основной ее замысел, нереальность которого была признана еще двадцать лет назад. Она вновь попыталась совместить общее и профессиональное образование в рамках общеобразовательной средней школы и одновременно взвалить на плечи базовых предприятий задачу профессиональной подготовки учащихся. Огромные материальные затраты при этом дают, как оказалось, минимальный экономический и педагогический эффект.

Система экономического обеспечения народного образования в целом в ходе реформы не претерпела каких-либо существенных изменений. И потому здесь ощутимо сказываются сегодня как остаточные принципы финансирования школы, так и неопределенность, размытость ответственности различных ведомств, организаций, предприятий за развитие ее учебно-материальной базы.

Перечень болевых проблем можно было бы удвоить, утроить. Но стоит ли? Не пора ли, повторим, дать им адекватную оценку, не прикрываясь очевидными успехами нашей школы? Не пора ли прекратить бег на месте и перевести проблему перестройки школы, педагогической науки из речевой плоскости в сферу действия? Сегодня таких действий еще мало. Но хватает проявлений все того же заскорузлого бюрократического творчества. Ярчайшим его проявлением стал подготовленный Минпросом СССР проект устава средней общеобразовательной школы, который вызвал резко негативную реакцию учителей, всей педагогической общественности.

По единодушному мнению собрания трудового коллектива НИИ общей педагогики АПН СССР, этот проект не только не может быть «доведен до кондиции», его просто нельзя «принять за основу» будущего устава. Проект обнажает непонимание его авторами социально-правовой, социально-педагогической сущности подобных документов (например, различия между уставом школы и правилами для учащихся) и путей перестройки образования. Он явно недемократичен, ни в какой мере не соответствует духу времени; он опрокинут в прошлое, а не в будущее. Проект наглядно характеризует все те же потуги реформировать школу, не перестраивая ее.

Подготовка такого, а не иного проекта устава школы — своеобразное самораскрытие сути сегодняшней деятельности ведомства просвещения. Недавно один из высокопоставленных руководителей этого министерства на дискуссии в Доме литераторов заявил, что основная причина плохого хода школьной реформы состоит в «серости учителя», в его «неумении работать». Этот лукавый управленческий вывод, ставящий все с ног на голову, лежит в ядре проекта устава школы. В нем — «теоретическое» обоснование авторитарного стиля работы данного ведомства, права на «волевое», командирское руководство учительской массой, неспособной-де обходиться без поводыря.

Можно ли представить себе, что в какой-либо другой отрасли кто-нибудь решится сказать: у нас все хорошо, только вот токари, бригадиры, мастера серые, не умеют работать?

Смею надеяться, что никто не заподозрит меня в идеализации учителей. В их среде, как и в любой другой, бесспорно, есть люди серые, дисквалифицировавшиеся, не желающие работать. Но кому не ясно, что это нежелание рождено прежде всего безмерной, наробразовской опекой, задерганностью учителя, постоянным возрастанием его рабочего времени, львиная доля которого уходит на бессмысленную отчетность, на удовлетворение прихотей бесконечно атакующих школу комиссий, на исполнение бесчисленных инструкций и циркуляров. Только в Минпросе РСФСР за последнее время было отменено 10 тысяч (!) нормативных документов, обрушенных в 1959—1985 годах на школу из недр канцелярий. Вот уж поистине «фабрика циркуляров». Аппарат, неистово плодящий эти отчеты, комиссии, циркуляры, сжигает ими творческий дух, физическое и моральное здоровье учителя. И при этом возводит посредственность в установочную норму для всех учителей. Чем объяснить все это? Не тем ли, что просвещенческий аппарат абсолютно неподотчетен учительству?

Наробразовское ведомство убеждено: стоит отпустить вожжи, и все повалится. В противовес этому хочу сказать: верю в учителя! В его самостоятельность, инициативу, творческий потенциал, в его преданность делу! Верю и нисколько не сомневаюсь в том, что, освобожденный от потока ошеломляющих его инструкций, он раскроется в полную силу и убедительно продемонстрирует свою гражданскую зрелость. Что педагогика сотрудничества вдохнет в школу новую жизнь, избавит ее от застарелых пороков, даст мощный взлет учительского творчества. Что в сотрудничестве с обществом, с наукой, с детьми учитель перестроит, обновит школу.

Путь к обновлению школы сегодня один — ее демократизация, решительное устранение всех препятствий, тормозящих развитие образовательного потенциала страны. Первый необходимый шаг к этому — радикальная перестройка многоступенчатого механизма управления просвещением, резкое сокращение его излишних звеньев, объединение структур управления общеобразовательной и профессиональной школой, выборность руководящих кадров на всех уровнях, создание полноправных общественных органов руководства школьным делом (по типу существовавших ранее советов народного образования, учрежденных ленинским декретом от 18 июня 1918 года и сослуживших в свое время добрую службу нашей школе).

Обновление школы ставит серьезнейшие задачи перед педагогической наукой. В их числе, помимо указанных выше,— преодоление догматического понимания сущности единой школы, которая отнюдь не сводима к единообразию, развертывание дифференцированного обучения, развитие школ разных укладов в различных регионах страны. Предстоит разработать перспективную концепцию содержания образования (без которой мы до конца дней обречены латать «тришкин кафтан» учебного плана), создать реально действующую систему соединения обучения с производительным трудом, способную обеспечить эффективность трудового воспитания и обучения.

Общество ждет сегодня от педагогики научно обоснованной программы формирования всесторонне развитой личности как главной, стратегической цели школы. Ждет разработки принципиально нового содержания и организации ее учебно-воспитательной работы, позволяющих преодолеть авторитарный характер педагогических отношений, достичь неразрывного единства обучения и воспитания. Такое единство может быть осуществлено лишь при органичном включении учебной деятельности в целостный воспитательный процесс, при включении самой школы в единый комплекс социально-педагогических институтов. Только при этом возможен переход от нынешних функций школы как сугубо учебного учреждения (подверженного болезни процентомании) к выполнению ее истинной роли — одного из основных звеньев общей системы коммунистического воспитания.

Для решения названных и многих других остро стоящих сегодня проблем необходима коренная перестройка педагогики, и прежде всего Академии педагогических наук СССР. Такая перестройка, которая сдвинет наконец академию с инерционной колеи, даст глубокий импульс развитию школы, соединит педагогическую науку с ее питательной средой — учебно-воспитательной практикой и общим корпусом наук о человеке и обществе.

Не последнее значение имеет здесь и вопрос о месте АПН СССР в системе просвещения. Длительный опыт существования академии в чреве Минпроса СССР свидетельствует о бесперспективности такого положения. Было бы грубой ошибкой списывать все беды современной педагогической науки на счет этого обстоятельства. Но вместе с тем именно оно изначально делает педагогику прикладной наукой в худшем смысле этого слова, то есть наукой, которая прикладывается к руководящим указаниям, трактует и обосновывает их. Вчера, к примеру, — необходимость усложнения школьных программ, сегодня — необходимость их опрощения. О том, что надо сделать завтра, науку завтра же и уведомят.

Оптимальное положение Академии педагогических наук — вневедомственное. И не только функционально, но по сути. Ибо она должна охватывать весь комплекс педагогических наук, не ограничиваясь лишь дошкольной и школьной педагогикой. Она призвана научно разрабатывать общегосударственную стратегию просвещения, обеспечивать поступательное развитие всех звеньев социалистической системы воспитания и образования, включая высшую школу и подсистему переподготовки кадров.

Советская школа, которая выстраивалась на основе ленинских идей и принципов, обладает яркими, плодотворными традициями. Мы еще не оценили их по достоинству, не научились использовать богатейший опыт, накопленный многими поколениями советских педагогов и приумножаемый сегодня учителями-новаторами. В этих традициях, в этом опыте — наша опора. Так же как и в том общественно-педагогическом движении, которое входит сейчас в полосу нового подъема и которое всегда было ведущим, решающим фактором развития отечественной школы и педагогики.

Э. ДНЕПРОВ.
Заведующий лабораторией НИИ общей педагогики АПН СССР.

На берегу Байкала

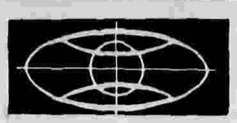
В Иркутской области завершено строительство большого солнечного вакуумного телескопа на берегу Байкала. Ученые Сибирского института земного магнетизма, ионосферы и распространения радиоволн получили уникальный инструмент для изучения Солнца.



На снимках: солнечный телескоп; настройка зеркала телескопа.

Фото ТАСС.





МЕЖДУНАРОДНАЯ ПАНОРАМА

СОДРУЖЕСТВО

◆ НАСЛЕДНИКИ ОКТЯБРЯ

ОТЕЦ И СЫН

Сейчас трудно припомнить в деталях тот день: ведь было это тридцать два года назад, когда Юзеф Ячевский в первый раз прошел через проходную радиозавода имени Каспшака.

— Что тогда было? — пробует вспомнить Юзеф.— Одно могу сказать — хорошее настроение... Тогда я только что переехал в Варшаву из Вроцлава, где учился профессии фрезеровщика в техническом училище. *Прошло всего несколько лет, как построили* «Каспшак» — новое предприятие, символ возрождающейся Польши, флагман новой развивающейся отрасли. Работать на нем было весьма престижно.

Юзеф родился на селе, там, в одной из деревенек центральной Польши, мальчишкой вместе с родителями перебедствовал военное лихолетье. Разрушенная, в дымящихся руинах страна требовала рабочих рук. И вот он в городе. Приехал во Вроцлав по совету знакомых.

— Вот было время! — продолжает Юзеф.— Жилось нелегко, многого еще не хватало. *Но какой энтузиазм!* На наших глазах, нашими руками Польша поднималась из пепла и руин. После отработанной на заводе смены мы шли еще на одну: восстанавливать Варшаву. Весь народ возрождал свою столицу. Тогда существовало такое понятие: варшавский темп. Это *значило работать, не жалея сил, не считаясь со временем.*

Так работал и Юзеф Ячевский, сельский паренек, принятый в боевой рабочий коллектив.

Вступил в Польскую объединенную рабочую партию. Сделал это по убеждению. ПОРП возглавила революционные преобразования на польской земле. Каждый день приносил что-то новое. Визитной карточкой социализма становились современные заводы и фабрики, новые неизвестные доселе Польше отрасли *промышленности, развивающиеся наука и культура.*

Набирал силу, не отставал от общего движения вперед и «Каспшак». С конвейера сходила все более сложная техника. Освоили производство радиомагнитофонов, других приборов.

Своему выбору Юзеф Ячевский остался верен на всю жизнь. Были трудности. И немалые. Последний острейший кризис в стране значительно поубавил людей в заводской парторганизации, выбил из ее рядов слабых, неуверенных, случайных. Юзеф *был партийным секретарем* инструментального цеха. И сегодня — секретарь, коммунисты ему верят. Он прошел самую трудную проверку: испытание делом. Не струсил, не согнулся, не изменил идеалам, не свернул с избранной дороги. На партконференции коммунисты избрали его в заводской комитет ПОРП.

Вырос сын. Надо и ему выбирать дорогу. Перед глазами были жизнь отца, его принципы, его *отношение* к труду.

— Анджей, — говорит отец,— с малых лет к технике тянулся. Ну и выбрал Варшавский политехнический институт. Специальность — электроника. Социализм дал право сыну рабочего на образование.

В 1982 году Анджей закончил институт и пришел к отцу на завод. В конструкторский отдел. Время было сложное. *Военное положение.* Не прекращались попытки Запада задушить Польшу экономической петлей. Страна мобилизовала силы, чтобы наладить трудовой *ритм, вдохнуть в* экономику жизнь, поставить на полки магазинов товары первой необходимости. Польша была не одинока, ей всем, чем могли, помогали братские страны...

Я в то время не раз бывал на «Каспшаке». Видел, как самоотверженно трудился коллектив. Партийная организация укрепляла свои ряды, *постепенно восстанавливала* авторитет, повышала влияние на жизнь коллектива. Принимался во внимание каждый разумный голос, ценилась каждая пара рабочих рук.

Анджей с головой ушел в работу. Рос его авторитет.

— Мне нравится быть конструктором,— говорит он.— С электроникой связан завтрашний день. *Здесь нельзя трудиться* вполсилы.

Сегодня Анджей — один из конструкторов польского видеомагнитофона, испытания показали его высокий класс. Скоро «Каспшак» запустит новую аппаратуру в серийное *производство.*

Каждый день через заводскую проходную идут двое Ячевских — старший и младший. Старшему недавно *исполнилось 55, у младшего* жизненная дорога еще не такая длинная и, конечно же, как это бывает в жизни, не все в ней легко и гладко. У Анджея — трое детей. Сын и две дочери. Подрастает еще одно поколение Ячевских.

Спрашиваю старшего из них — Юзефа:

— О чем думают, к чему стремятся сегодня, например, *ваши товарищи по труду?*

— Многое для того, чтобы залечить кризисные раны, уже сделано,— отвечает он.— Но экономика пока еще ощущает последствия пережитых трудностей. Свидетельствует об этом недавнее повышение цен. Но большинство — *я имею в виду* людей, с которыми работаю вместе,— понимает, что только трудом, так, как тогда, после войны, можно преодолеть имеющиеся трудности. Люди надеются, что решения X съезда ПОРП, программа *ускоренного развития* страны будут выполнены. Мы, поляки, с большим вниманием следим за теми изменениями, которые происходят *в Советском Союзе. Они* говорят, что социализм не исчерпал своих возможностей, что его творческий потенциал огромен.

...Отец и сын. Отец — опытный мастер, за плечами которого многие и многие годы *беззаветного служения родине.* И сын, инженер, конструктор-электронщик, представляющий уже новое поколение трудовой Польши, принимающий сегодня на свои плечи ответственность за ее завтрашний день.

Ничего особенного нет в их биографиях. Таких убежденных строителей социалистической отчизны десятки, сотни тысяч.

На них стоит, ими сильна народная Польша.

О. ЛОСОТО.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Варшава.

◆ ПО СТРАНИЦАМ ЖУРНАЛА СЭВ

«ТАТРА»:

«Приглашаем партнеров»

Опубликованное в пятом номере (1987 г.) журнала **«Экономическое сотрудничество стран — членов СЭВ»** *интервью по размерам невелико. Но оно весьма емкое, ибо уже само по себе содержит новые подходы к углублению взаимодействия, развитию прямых связей. Это — интервью-приглашение. Директор известного чехословацкого предприятия «Татра» (Смихов) Йиндржих Бенеш прямо предлагает потенциальным партнерам деловое сотрудничество.*

Журнал описывает историю *входящего ныне в* объединение ЧКД старинного пражского завода. Из ворот его первый вагон вышел еще в 1876 году — тогда он предназначался для конки. Сейчас же предприятие выпускает ежегодно сотни трамвайных вагонов, *которые экспортируются* в ряд стран СЭВ.

Между тем у «Татры», расположенной в пражском районе Смихов, возникли нелегкие проблемы. С ростом города завод, окруженный со всех сторон жилыми домами, попросту не имеет возможности *развиваться.* Проектом предусмотрено поэтапное переселение предприятия. Но коллектив «Татры» не собирается переезжать на новое место со старым «багажом». Он ставит своей целью создать поистине современный промышленный *комплекс,* оснастить его по последнему слову техники, чтобы без увеличения числа работающих вдвое поднять выпуск продукции, доведя его до 1.650 вагонов в год.

Но есть и такой крупный резерв, как более полное использование всех преимуществ международного социалистического разделения труда. Вот почему сейчас «Татра» активно ведет поиск партнеров и *готова установить прямые* связи с заинтересованными предприятиями, проектно-конструкторскими институтами братских стран. Чехословацкий коллектив предлагает будущим партнерам участвовать в разработке (а затем и в *комплектных поставках) конкретных* агрегатов и узлов. Список их приводится в журнале.

Под рубрикой «Совершенст*вование механизма сотрудничества»* журнал СЭВ публикует и другие, не менее интересные материалы о выгоде прямых связей между предприятиями и организациями государств социалистического содружества.

Л. ЧАУСОВ.

Во что они верят

Репортаж с московского форума международного движения врачей

Юные школьницы из американской организации «Дети за мир» мастерят бумажные фонарики с аккуратно выведенными на них *словами «Миру — мир» в фойе конгресс-зала, где работает форум.* По стенам зала развешаны антивоенные плакаты. На одном — обложка журнала «Вог» с модами «послеядерного сезона» — выбором противогазов и защитных костюмов. На другом — броская надпись: «Если упадет ядерная бомба, не вызывайте доктора»...

С плакатов, с обложек брошюр и прежде всего с трибуны участники VII конгресса международного движения «Врачи мира за предотвращение ядерной войны» взывают к своим пациентам: Нельзя допустить ядерной катастрофы, медицина будет бессильна перед этой «последней эпидемией» человечества!

Врачи знают, о чем говорят. Именно они одними из первых обнародовали конкретные данные последствий взрыва ядерной бомбы мощностью в одну мегатонну над крупным городом.

— *Статья с результатами наших исследований появилась в «Ме*дицинском журнале Новой Англии» в 1961 году,— рассказывает мне американский сопредседатель движения «Врачи мира за предотвращение ядерной войны» профессор кардиологии Гарвардской школы здравоохранения Бернард Лаун.— На основе многочисленных документов, в том числе данных о жертвах бомбардировки Хиросимы, мы подробно изучали последствия такого взрыва, его медицинские аспекты. Статья в журнале стала откровением даже для некоторых военных...

— Действительно,— вступает в разговор советский сопредседатель движения врачей академик М. И. Кузин,— к 60-м годам люди уже имели достаточно четкое представление о том, к каким последствиям для человека мог бы привести взрыв ядерной бомбы мощностью свыше одной килотонны. Появились даже специальные линейки, нечто вроде лекала. Достаточно было приложить ее к карте того или иного города, чтобы определить, чем грозит населению взрыв бомбы, скажем, в три килотонны. Возникает уместный вопрос: какой линейкой и кто сможет измерить взрыв по сути всей человеческой цивилизации, разразись ядерная катастрофа?

...В воскресенье участники VII конгресса медиков не отдыхали. В конгресс-залах Центра международной торговли на Красной Пресне продолжались дискуссии и обсуждения, главная тема которых — борьба за предотвращение ядерного апокалипсиса, за сохранение жизни на Земле.

Тема «Религия и этика в ядерный век» привлекла внимание Гуннара Сталсетта, президента Всемирной федерации лютеранских церквей, Александра Шиндлера, президента американских иудаистских общин, митрополита Крутицкого и Коломенского Ювеналия. Доклад «Дети и ядерная война» обсуждают Эрик Чивиан из Гарвардского центра по изучению психологии ядерного века, Ваппу Тайпале, генеральный директор службы социального обеспечения из Финляндии и многие другие. В коллоквиуме «Культура и гонка вооружений» приняли участие известные советские журналисты, писатели, психологи.

Особенно многолюдно в конгресс-зале № 2. На повестке дня коллоквиума — «Вероятность конфликта между Востоком и Западом: поиски взаимоприемлемых решений». Те, кому не хватило места, рассаживаются прямо на полу вдоль стен. Всматриваюсь в лица присутствующих. *Нет, равнодушных здесь нет. Ведь человечеству* угрожает «последняя эпидемия». И от того, смогут ли поладить между собой Восток и Запад, зависит, быть ей или не быть.

Мы считаем, говорится в заявлении московского форума врачей *«Во что мы верим»,* что совместная победа Востока и Запада над ядерным оружием помогла бы укрепить доверие.

Два миллиарда долларов ежедневно человечество бросает в топку бессмысленной гонки вооружений, словно не подозревая, что в один *прекрасный день оно может* потерять контроль над бушующим в ней пламенем. Всего одной сотни таких «миллиардо-дней», считают специалисты, было бы достаточно, чтобы уже к 2000 году человечество покончило с голодом. В настоящее время ежегодно на Земле умирают *от голода свыше 30 миллионов человек...*

...*Их* сравнительно немного — членов международной организации медиков — всего 170 тысяч человек. Но они сильны своей верой. Они четко видят свою цель: разбудить миллиарды, объяснить своим па*циентам — всем землянам, что их главный враг — ядерный пожар.*

С. ТИХОМИРОВ.

г. Москва, 31 мая.

◆ НАД ЧЕМ РАБОТАЮТ ДРУЗЬЯ

Устраняя барьеры

«УНЭН»: «Всестороннее сотрудничество МНР с другими социалистическими странами отмечено многими успехами и достижениями. Задача дня, однако,— сфокусировать внимание на неиспользованных еще возможностях и нерешенных вопросах в деле выполнения Комплексной программы научно-технического прогресса стран — членов СЭВ до 2000 года».

Этой программе ЦК МНРП и правительство МНР уделяют большое внимание. К участию в ее реализации подключено более 40 организаций, которые намерены внести свой вклад в разработку свыше ста конкретных тем по 35 проблемам, предусмотренным программой. Подписано три десятка договоров, соглашений и протоколов по многостороннему сотрудничеству, ряд документов находится в стадии подготовки.

Однако *пока что,* отмечает «Унэн», дело в основном ограничивается участием в рабочих встречах и совещаниях, координацией объемов и сроков выполнения работ. Причины такого положения газета усматривает в несовершенстве планирования научно-исследовательских работ. Все еще не разработаны и не утверждены объемы требуемых для этого материальных средств.

Камнем преткновения стал и вопрос вовлечения *специалистов* учебных заведений в разработку комплексной программы. Прямые связи с зарубежными организациями-партнерами как следует не налажены. Не обеспечена и надлежащая система информирования о ходе научно-исследовательских работ, ведущихся братскими странами в рамках Комплексной программы научно-технического прогресса.

Иллюстрируя *положение дел* на примере одного из пяти приоритетных направлений ее — биотехнологии, газета отмечает, что здесь в исследованиях участвуют *семь министерств и ве*домств, подписаны многосторонние соглашения и контракты по ряду проблем, согласованы рабочие планы, разработана и утверждена концепция развития новой отрасли науки в МНР. Однако практическая реализация идет крайне медленно, низок технический уровень исследований, по некоторым темам работа даже *не начиналась.*

Много неувязок и по другим четырем приоритетным направлениям — электронизации, комплексной автоматизации, созданию новых материалов, атомной энергетике. Причину этого явления газета усматривает в том, что *прямые связи, развивающиеся* сейчас, в частности между предприятиями СССР и Болгарии, до сих пор не отлажены у Монголии с ее партнерами.

Для устранения барьеров на пути осуществления заданий Комплексной программы научно-технического прогресса, считает «Унэн», необходимо выработать единую систему планирования, управления, финансирования научно-исследовательских работ, организовать соответствующие научно-производственные структуры, разработать юридические основы установления прямых связей *с организациями-партнерами* в братских странах.

(По сообщению соб. корр. «Правды» В. Сапова).

Завод измерительных инструментов и аппаратуры в городе Благоевграде — единственный в Болгарии производитель индукционных датчиков, электронных измерительных систем. Все эти изделия широко используются машиностроителями. Завод производит и нестандартные измерительные приборы для контроля *линейных и угловых измерений по заявкам и документации* заказчиков. Почти 90 процентов выпускаемой заводом продукции идет на экспорт. На снимке: в одной из лабораторий.

Фото София Пресс.

Заводы у океана

ЖУРНАЛИСТ СТАВИТ ПРОБЛЕМУ

ОРЬЕНТЕ — так называют кубинцы восточные провинции своего острова. Здесь более жарко, чем в других районах. *Плотность населения* невысока, но вместе с тем острее дефицит жилья, недостаточна *продовольственная* база. Не хватает дорог, линий электропередачи. А в недрах много минерального сырья, и прежде всего цветных металлов. «В общем, наша кубинская Сибирь»,— пошутил в разговоре со мной Алексис Мехия Комаррон, один из руководителей строительства никелевого завода имени Эрнесто Че Гевары в городке Моа.

Преодолеть «долгострой»

Индустриализация Орьенте — одна из ключевых задач развития Кубы. Вместе с тем это и важное *направление советско-кубинского* сотрудничества. И, как в любом серьезном деле, здесь много проблем. *Больших и малых,* объективных и субъективных, да и таких, без которых можно было бы обойтись. Частично вникнуть в их суть мне довелось во время недавней командировки на восток республики.

Первым пунктом маршрута стала муниципия Моа. Точнее — никелевый завод имени Че Гевары с проектной мощностью 30 тысяч тонн продукции в год, из которой свыше половины будет поставляться в Советский Союз. Ведущееся при содействии СССР строительство первой очереди *предприятия вступило в завершающую* фазу. Уже сегодня, хотя и в скромных объемах, выпускается *пробная продукция,* испытывается технологическая «цепочка».

Над океаном, подступившим вплотную к Моа,— безбрежная небесная голубизна. А вот здесь, над цехами, вьются настоящие серые тучи надоедливой мошкары. Зато заметно поубавилось печально известной красной пыли, хотя технология добычи по-прежнему основана на разработке руды открытым способом.

— Воздух стал чище благодаря асфальтированным дорогам и улицам. Это результат *планомерного развития города,— говорит мне первый* секретарь *муниципального* комитета Компартии Кубы Мануэль Сармьенто.— Прибавилось и жилья — более тысячи приезжих *справили новоселье.* При содействии СССР строится жилой поселок для специалистов. А начиналось-то все с нескольких бараков. Как тут не благодарить советских друзей, построивших вместе с нами завод практически на целине.

Из досье корпункта «Правды»: За четверть века сотрудничества с островом Свободы Советский Союз оказал содействие в создании более пятидесяти крупных народнохозяйственных объектов. Только в прошлом году с нашей помощью введены в эксплуатацию сахарный завод, нефтеперерабатывающие и опытно-промышленные установки, 235 километров линий электропередачи и другие объекты.

Итак, сегодняшний Моа, благоустроенный и озелененный, действительно радует взор. Но приходится говорить и о другом: строительство предприятия идет уже десятый год. Десять лет ушло, к сожалению, не только на эффективную работу, а и на простои, неурядицы, всевозможные проволочки и недочеты. Сроки пуска завода переносились уже дважды.

— В этом есть и доля нашей вины,— самокритично признает один из советских специалистов Игорь Титов.— Чего греха таить, бывали и *поломки,* и аварии *печей,* и *повторные* поставки взамен бракованного оборудования. Време*нами действовал* даже прямой воздушный мост, но даже он оказался не в состоянии радикально исправить положение. Неоднократно приходилось расплачиваться и за ошибки проекта, а ведь он тоже наш...

— Однако строили завод все-таки кубинцы. Так что во многих узких местах виноваты мы сами,— добавляет А. Мехия Комаррон.— Качество наших работ часто оставляло желать *лучшего, ряд объ*ектов перестраивался. Непричастны советские друзья и к *нестабильности* нашего коллектива, из-за которой стройку лихорадило годами. Это во многом, на мой взгляд, потому, что все еще отстает соцкультбыт. *Кроме того, опоздали мы и с внедрением* передового опыта создания комплексных бригад, способных резко ускорить ход строительства.

...«Долгострой», омрачивший создание одного из крупнейших предприятий Кубы, нельзя допускать в будущем на очередных объектах сотрудничества. В том числе и на сооружении еще одного никелевого завода, развернувшегося в соседнем местечке Лас-Камариокас при участии ряда стран — членов СЭВ. Не повторять ошибок прошлого властно требуют интересы самого острова Свободы, всех братских государств.

«Семь раз отмерь...»

Покинув Моа, добираюсь до второго по величине города страны — Сантьяго-де-Куба. Здесь на самом берегу Карибского моря стоят нефтеперерабатывающий завод, ТЭС «Ренте» и другие объекты сотрудничества. Немного дальше от берега — авторемонтный завод, построенный совсем недавно при содействии СССР.

Из шестнадцати кубинских предприятий аналогичного профиля этот завод — крупнейший. Даже, пожалуй, слишком крупный по масштабам страны. *Дело в том, говорили* мне специалисты, что для полной загрузки введенных мощностей — 4 тысячи автомобилей «ЗИЛ-130» в год — понадобилось бы свезти сюда вышедшие из строя грузовики чуть ли не со всей Кубы.

Словом, писала недавно «Гранма»,— впечатление такое, что возможности предприятия намного больше ре*альных потребностей* автотранспорта. Но лишь на первый взгляд, ибо директор завода Херардо Мартин убедительно доказывает обратное: *«Все дело,— отмечает он,—* в недостаточном уровне технической культуры, из-за чего автохозяйства вместо отправки машин на капитальный ремонт предпочитают делать косметические починки. Грузовики эксплуатируются до *предела,* а *потом разбираются* на запчасти. Пора разработать общенациональную программу контроля за правильным использованием транспорта».

С директором согласен руководитель группы советских специалистов Анатолий Бородай: «Правильно поступили кубинские товарищи, что закрыли возникший было вопрос о переориентации завода. Принято другое, вполне оправданное решение: *изменить* профиль аналогичного предприятия, которое пока еще строится в Санта-Кларе. А завод в Сантьяго мог бы, по мнению друзей, превратиться в головной центр всей подотрасли с вытекающими отсюда правами. Если так и будет, отдача коллектива станет быстро нарастать. Пока же здешние мощности загружены *лишь на 27 процентов*».

К чести руководителей завода, они не впадают в уныние и не злоупотребляют бесконечными ссылками на «*чересчур гигантский проект*». *Коль* скоро предприятие построено, его следует эксплуатировать. Но спрашивается: не лучше ли заранее продумать вопросы его загрузки, продумать сообща и без спешки?

Из досье корпункта «Правды»: В 1986 году план строительно-монтажных работ на объектах сотрудничества, несмотря на все усилия, был выполнен на 88 процентов. Отстает подчас и освоение мощностей созданных предприятий, их вывод на проектные мощности.

Новаторы ждут поддержки

Из Сантьяго-де-Куба путь вновь лежит к северному побережью острова, в административный центр провинции Ольгин. Вот уже десять лет здесь успешно работает завод тростникоуборочных комбайнов имени 60-летия Октябрьской революции. В кабинете руководителя группы советских специалистов Анатолия Сыромятникова висит на стене таблица технико-экономических показателей комбайнов, выпускаемых в разных странах — от Кубы до Австралии.

— Сравнение настраивает на деловой лад,— говорит собеседник.— Сразу видно, в чем продукция Ольгина уступает конкурентам, а в чем приближается к мировому уровню. Стараемся не почивать на лаврах, хотя, в общем-то, нам есть чем гордиться: завершен переход к серийному выпуску улучшенной модели комбайна КТП-2.

Из досье корпункта «Правды»: Выпущенные заводом более пяти тысяч комбайнов позволили сократить число рубщиков сахарного тростника на 180 тысяч человек и механизировать около двух третей уборки урожая. Оснащение отрасли современной техникой, начавшееся четверть века назад за тысячи километров отсюда — на Люберецком заводе имени Ухтомского, теперь в значительной степени обеспечивается самой Кубой.

— Новая машина,— вступил в разговор главный технолог предприятия Роландо Фернандес Ульоа,— обладает более мощным двигателем — уже не 150, а 190 лошадиных сил. Жаль только, что среди этих моторов, изготавливаемых харьковским заводом, встречаются недоброкачественные.

— Перспективным же ориентиром,— считает А. Сыромятников,— *является переход* к производству КТП-3. Вот это действительно будет отличный комбайн, не уступающий лучшим мировым образцам. Кстати говоря, у нас уже есть его опытная модель.

— Хорошая машина,— отзываются о ней специалисты.— Но самому *заводу не освоить* в одиночку промышленный выпуск всех комплектующих узлов и деталей. Чтобы провести испытание в плановые сроки, понадобятся кооперационные поставки из СССР, причем довольно высокого качества. Иначе переход к серийному производству КТП-3 затянется. А нынешний комбайн устареет.

...По возвращении в Гавану я попросил советника по экономическим вопросам посольства СССР в Республике Куба *Е. Завивалова поделиться* своими соображениями об актуальных проблемах сотрудничества в развитии индустриальной базы на востоке братской страны.

— Названные в репортаже предприятия,— сказал он, — воплотили в себе лишь часть многогранного советского содействия, оказываемого Кубе. Принципиальная его цель общеизвестна: способствовать ускоренному наращиванию производительных сил острова Свободы, постепенному подъему уровня его развития до *уровня европейских стран* — членов СЭВ. Трудностей здесь действительно много, и пресса справедливо их отмечает. Вместе с тем *речь вовсе не* идет о проблемах «тупикового характера», как зачастую утверждает идеологический противник. Это проблемы развития, проблемы роста, и решаются они в целом успешно, хотя подчас и медленнее, чем хотелось бы.

— Побывавшие за последнее время на Кубе советские делегации различных уровней,— продолжал собеседник,— провели с руководством ряда министерств и ведомств республики весьма плодотворную работу, углубленный анализ *проблем взаимодействия.* Впереди — согласованные усилия по более сбалансированному развитию сотрудничества, *взаимная корректировка* ряда его направлений, строгий контроль за качеством и своевременностью разработки *очередных совместных проектов.* Необходимо продуманное, экономически обоснованное создание новых, в том числе и смешанных, предприятий; налаживание прямых, и прежде всего кооперационных, связей между родственными трудовыми коллективами обеих стран. *Наше завтрашнее взаимодействие* должно отличаться от сегодняшнего не только своими объемами. Меньше материальных затрат, своевременное внедрение достижений науки, растущая отдача созданного потенциала — таковы критерии современного производства.

П. БОГОМОЛОВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Гавана.

Возвращение в Москву

В Москву возвратился кандидат в члены ЦК КПСС, главный редактор газеты «Советская Россия» В. В. Чикин, принимавший участие в юбилейных мероприятиях Левой партии — коммунисты Швеции в связи с 70-летием со времени основания компартии.

(ТАСС).

Полное единство взглядов

ХАНОЙ, 31. (ТАСС). Укрепление солидарности и всестороннего сотрудничества с Советским Союзом — краеугольный камень внешней политики Коммунистической партии Вьетнама и вьетнамского государства. Это подчеркнули участники состоявшегося здесь по инициативе Секретариата ЦК КПВ республиканского совещания партийно-хозяйственного актива. *Оно было посвящено* итогам официального дружественного визита в СССР Генерального секретаря ЦК КПВ *Нгуен Ван Линя.*

Выступивший на совещании Нгуен Ван Линь заявил, что встречи и переговоры с советскими руководителями продемонстрировали полное единство взглядов по всем обсуждавшимся вопросам, явились важным вкладом в борьбу за мир и безопасность в азиатско-тихоокеанском регионе и во всем мире.

Подписанные в Москве документы, отметил руководитель СРВ, знаменуют качественно *новый шаг на пути развития вьетнамо-советских* отношений. Новый подход, присущий решениям XXVII съезда КПСС и VI съезда КПВ, *ярко проявился при обсуждении* вопросов экономического сотрудничества.

Шаг навстречу

БРЮССЕЛЬ, 31. (Соб. корр. «Правды»). Два дня в здании Всеобщей федерации труда Бельгии, проходила созванная по инициативе Международного комитета за европейскую безопасность и сотрудничество встреча-диалог, посвященная насущным проблемам разоружения, уменьшению уровня военного противостояния в центре Европы. Особенностью встречи был представительный характер ее участников, выражавших мнение самой широкой гаммы политических партий и общественных организаций стран Запада и Востока Европы.

В центре дискуссий были предложения государств — участников *Варшавского Договора,* направленные на ликвидацию военной угрозы в Европе, советские предложения, имеющие целью избавить мир от ядерного оружия. С большим интересом было встречено выступление видного ученого и дипломата из ГДР Ш. Дернберга, *который подробно остановился* на новых мирных инициативах, содержащихся в документах Политического консультативного комитета государств — участников Варшавского Договора, которые были приняты в Берлине.

С различных точек зрения во *время встречи* были обсуждены проблемы ликвидации в Европе ракетно-ядерного оружия средней дальности и оперативно-тактических ракет. *Об этом, в частности,* говорил прибывший из ФРГ Э. Клепш, председатель группы Европейской народной *партии Европейского парламента.* Состоялся своеобразный диалог, посвященный проблеме запрещения и уничтожения химического оружия в Европе.

Проблеме создания безъядерных зон в Европе посвятили свои выступления парламентарий, социал-демократ из *Финляндии* М. Эло и греческий генерал Г. Куманакос. Серьезное место во время дискуссии занял вопрос о *реконверсии военной промышленности,* разоблачение мифа о том, что гонка вооружений позволяет создать новые рабочие места. Убедительно, с цифрами в руках эту выдумку опровергли социал-демократ из ФРГ Р. Рериг и видный деятель бельгийских католических профсоюзов И. Линдеманс.

Подводя итоги встречи, Р. Фриберг, известный финский журналист, отметил, что она явилась *шагом на пути достижения взаимопонимания* между различными политическими и общественными силами Европейского континента.

Ю. ХАРЛАНОВ.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ПАНОРАМА

◆ *НАШ КОММЕНТАРИЙ*

Дымовая завеса

Приходится констатировать: вспышки антисоветизма, волны шпиономании становятся в Японии столь же частым явлением, как вулканические извержения или подземные толчки. Впрочем, их вряд ли можно считать столь же непредсказуемыми и необъяснимыми. Истошные крики: «Русские идут!» или «Красные под кроватью!» раздаются именно в те моменты, когда у власть имущих появляется в этом нужда. Вот и сейчас японские спецслужбы сбились с ног, выискивая «злоумышленников» среди промышленных и торговых фирм, имеющих дела с Советским Союзом, или преследуя мнимых агентов Кремля, будто бы покушающихся на секреты американских военных баз. Зачем же понадобился этот туман враждебной клеветы?

Во-первых, новая вспышка шпиономании явно затеяна как своего рода артиллерийская подготовка перед тем, как вновь внести в парламент пресловутый «закон о государственных тайнах». Проект его уже не раз вызывал бурные возражения. Оппозиционные партии, демократическая общественность справедливо опасаются, что подобный закон сможет стать инструментом для подавления инакомыслящих, для расправ над противниками милитаризации страны, втягивания ее в глобальную ядерную стратегию США.

Во-вторых, антисоветская свистопляска насчет военных секретов, будто бы похищенных с американских баз в Японии, предназначена отвлечь внимание общественности от других весьма неприятных для правительства разоблачений. Речь идет об опубликованных недавно документах двадцатилетней давности, свидетельствующих о том, что между США и Японией существует секретное соглашение о беспрепятственном ввозе американского ядерного оружия на японскую территорию. В том, что Вашингтон с молчаливого согласия Токио систематически нарушает «три безъядерных принципа», и прежде мало кто сомневался. Ведь к японским портам приписаны корабли 7-го флота США, оснащенные ядерными ракетами «Томагавк». На базе Мисава размещены американские самолеты F-16, предназначенные для нанесения ядерных ударов. С базы Кадэна осуществляется дозаправка в воздухе стратегических бомбардировщиков B-52. На базе Ивакуни строится хранилище высокорадиоактивных боеприпасов. Американо-японское военное сотрудничество все откровеннее обретает ядерный аспект.

Наконец, в-третьих, туман антисоветизма предназначен скрыть от глаз японцев тревожный смысл совершившегося в эти дни факта. После небывало долгих дебатов японский парламент в конце мая утвердил государственный бюджет на текущий год. Военные ассигнования в нем впервые превысили один процент валового национального продукта. Сломан важный психологический барьер на пути к безудержному перевооружению страны. А ведь военный бюджет Японии и так рос более высокими темпами, чем в западноевропейских странах НАТО (от семи до пяти процентов в год). При нынешнем валютном курсе средства, выделенные управлению национальной обороны, соответствуют 24—25 миллиардам долларов — сумме, близкой к военному бюджету такой мировой державы, как Англия.

Словом, очередной всплеск шпиономании понадобился правящим кругам Токио, чтобы замаскировать их собственные неприглядные действия.

Всеволод ОВЧИННИКОВ.

«За рынок надо бороться»

Беседа в Итало-советской торговой палате

Разговор в миланской штаб-квартире Итало-советской торговой палаты (ИСТП) постоянно прерывался: ежеминутно хозяина кабинета — генерального секретаря палаты Эмилио Рокки прерывал на полуслове телефон. Звонили из различных фирм, и Э. Рокки со вздохом брал трубку, что-то объяснял, отвечал на вопросы. Сразу было видно, что место здесь весьма бойкое.

Э. Рокки — ветеран итало-советской торговли, работающий в палате с момента ее основания, то есть с 1964 года. При нем число постоянных членов ИСТП, в которые первоначально входило 20 итальянских фирм и 9 советских организаций, выросло более чем до 400. Его хорошо знают и ценят и в деловом мире Италии — об этом не раз приходилось читать и слышать — и в нашей стране. Два года назад заслуги Э. Рокки в развитии экономических связей между нашими странами были отмечены орденом «Знак Почета».

— Сегодня вы, журналисты, с явным удовлетворением пишете, что в торговле с Советским Союзом участвует прямо или косвенно около тысячи итальянских компаний,— начал он свой рассказ.— **А вот я не очень доволен:** тысяча — это ведь не много. Задача палаты — содействовать постоянному расширению числа участников, привлекать новые и новые фирмы. Сейчас для этого появились большие возможности. Все активнее подключаются к делу мелкие и средние итальянские компании, которые теперь смогут выходить непосредственно на заинтересованные министерства и производственные объединения СССР и обсуждать с ними конкретные сделки, пусть не всегда впечатляющие по своим масштабам. Но количество участников — это только одна сторона вопроса. Встает задача и качественного изменения внешнеэкономических связей. Конкретный пример — совместные предприятия. К этой новой форме сотрудничества итальянские фирмы проявляют активный интерес. Некоторые уже направили в Москву свои предложения, достигли предварительных договоренностей.

Конечно, как во всяком новом деле, не все еще представляется нам четким и ясным. Например, в опубликованном у вас положении о совместных предприятиях говорится, что президентом и генеральным директором всегда будет представитель советской стороны. Некоторые итальянские предприниматели в этой связи говорят: хорошо, ваш президент — это понятно, но сможет ли советский генеральный директор обеспечить высокий уровень производства и качества продукции, коль скоро оборудование и технология будут все же итальянские? И вопросы такого рода пока есть. Вот почему ИСТП решила организовать в Москве «круглый стол», чтобы советские и итальянские специалисты, встретившись там, смогли сопоставить свои точки зрения.

Повторяю,— продолжал мой собеседник,— интерес к совместным предприятиям в Италии огромен. Выгода при хорошей организации дела должна быть обоюдной: советская сторона получила бы новейшую технологию и возможность быстро наладить для себя производство высококачественных товаров, итальянская — тоже перенять технические новинки, воспользоваться результатами научных разработок, которых в Советском Союзе достаточно, но внедрение которых сильно отстает.

ИСТП ставит своей целью способствовать по мере возможности изменению подхода советских организаций и к «традиционной» внешней торговле, к ее привычным формам. Сейчас у крупнейших западных компаний до 40 процентов текущих расходов составляют средства, выделяемые на рекламу и «маркетинг», под которым имеется в виду планомерное, научное изучение рынка, покупательского спроса, его перспектив и того, как на этот спрос готовятся реагировать конкуренты.

Речь идет не о каком-то шпионаже, совсем о другом. О чем же? Сейчас, например, в Италии мало кто производит товары по старой схеме: сначала создать что-либо, пусть даже самое новое, а потом стараться кому-то это новое продать. Нет, теперь в первую очередь изучают, **что именно требуется потенциальному потребителю сегодня,** что потребуется ему завтра, какие образцы товаров уже имеются на рынке, а потом соответственно и планируют производство. Одновременно готовят его рекламное обеспечение.

Конкуренция на международных рынках сегодня настолько мощная, что **за них надо упорно бороться,** даже если выступать с самыми современными изделиями. Как практически осуществляется «маркетинг»? Постоянным изучением специальной литературы, участием в различного рода симпозиумах, выставках. Он требует немалых затрат, но в конце концов себя оправдывает. У вас же, в СССР, к этой стороне дела относятся, как мне представляется, довольно формально. Возьмем, скажем, Миланскую промышленную ярмарку. Сюда ежегодно, подчеркиваю — ежегодно, съезжаются представители крупнейших компаний со всего мира. Советский Союз свою крупную экспозицию представлял здесь в 1979 году, а потом лишь в 1985-м. Следующая запланирована аж на 1989 год... Извините, но так рынка не завоюешь.

Формально, на мой взгляд, подходят у вас и к формированию самой выставочной экспозиции. Как обычно делается? Привозят несколько стендов или промышленных установок, интересных лишь узким специалистам. Для массовых же посетителей — все те же матрешки, хохлома да икра. Я, наверное, утрирую, но факт остается фактом: кто-то когда-то у вас решил, что пробиваться, скажем, на итальянский рынок с советскими товарами легкой промышленности, предметами широкого потребления — дело малоперспективное, поскольку там, мол, и своих высококачественных изделий хватает. То, что Советский Союз прежде всего старается экспортировать машины и промышленное оборудование, хорошо: они наиболее прибыльны. Но и на товарах массового спроса, если их торговлей заниматься постоянно и в широких масштабах, можно зарабатывать немалые деньги. К тому же именно такие товары, которые каждый может приобрести в магазине, в конце концов создают популярность марке «Сделано в СССР», постоянно поддерживают среди широкой общественности ее престиж и мнение «советское — это хорошее».

Успешно торговать такими товарами у нас можно. Конкретный пример: Китайская Народная Республика на «мелочах» — салфетках, платочках, простынях и других подобных товарах имеет в Италии значительные доходы. Китайский ширпотреб можно увидеть сегодня во многих магазинах страны. Дело доходит до того, что в Венеции, которая столетиями славилась на весь мир своими кружевами, бойко продают кружевные скатерти с маркой «Сделано в КНР». И эту марку в Италии уже знают.

Разве в Советском Союзе нет подобных изделий, производимых, скажем, местной промышленностью? **Надо только взяться за дело и поискать** — и необязательно в центре, в Москве, а и в союзных республиках. Сейчас, когда промышленность на местах получает у вас более широкие права, нужно использовать новые возможности. Я, например, был в Узбекистане и видел, какие великолепные шелковые ткани там вырабатываются. Не преувеличиваю, сказав, что их можно было бы с успехом продавать здесь в Милане, причем в самых модных салонах и за большие деньги. Подобные товары наверняка можно найти и в других республиках. Надо только искать и думать.

А что происходит до сих пор? Есть в Италии известная фирма «Коин», владеющая по всей стране сетью крупных универмагов. Ежегодно, уже в течение нескольких лет, она проводит в своих магазинах продажу товаров одной какой-то страны. Отдает под это в каждом универмаге целый этаж. Все заботы — рекламу, организацию торговли, оформление витрин — берет на себя. Просит только представить широкий ассортимент изделий легкой промышленности, кустарных промыслов. Захотели руководители «Коин» не так давно провести и Дни Советского Союза. Обратились в ИСТП. Мы передали запрос в Москву. Там долго решали, кто конкретно должен заниматься этим делом. В конце концов прислали несколько тощих каталогов, из которых не только на этаж крупного универмага, но даже и для одной-то секции набрать ходовых товаров было бы трудно. Так хорошая инициатива была сведена на нет.

Н. МИРОШНИК.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Рим, май.

Сдержанные прогнозы

К предстоящей встрече «семерки» в Венеции

8—10 июня в Венеции будет проходить очередная, тринадцатая встреча лидеров семи ведущих капиталистических государств: США, Канады, Японии, Англии, Франции, ФРГ и Италии.

Хотя ее повестка дня официально не объявлена, наиболее острые вопросы, с которыми сталкивается сегодня капиталистическая экономика, хорошо известны. Это — нестабильность валютных курсов, дефициты платежных балансов, задолженность развивающихся стран, занятость и другие проблемы, которые рассматривались в Токио год назад.

За это время в валютной области падение курса доллара превратилось в почти неуправляемый процесс, вызывающий тревогу везде, кроме, пожалуй, США. Торговые противоречия между партнерами значительно обострились. Серьезный конфликт возник между ЕЭС и США в связи с вступлением Испании и Португалии в «Общий рынок». Обострилась «японская проблема». За год дефицит США в торговле с Японией возрос с 50 до 58 миллиардов, ЕЭС — с 11 до 18 миллиардов долларов. Вашингтон, как известно, ввел 100-процентные пошлины на некоторые японские товары.

«Общий рынок» все большее беспокойство проявляет в связи с тем, что продолжающееся падение курса доллара и протекционистские меры США заставляют японских экспортеров переориентироваться на европейский рынок. Так, экспорт японских автомобилей в США за последний год снизился на 17 процентов, а в ЕЭС возрос на 30 процентов. Это соответственно ведет к росту антияпонских настроений в Западной Европе.

Практически непрерывные переговоры и консультации по этим вопросам традиционно завершаются взаимными клятвами и торжественными обещаниями. При этом США обязуются снизить бюджетный дефицит, восстановить конкурентоспособность своей промышленности, стабилизировать доллар; ЕЭС — продолжить усилия по сбалансированному росту экономики и снижению безработицы; Япония — принять срочные и эффективные меры для стимулирования экономики, начать ее структурную перестройку с тем, чтобы уменьшить экспортную ориентацию экономики. Но ситуация существенно не меняется.

По-иному стоит сегодня проблема задолженности развивающихся стран. На последней встрече в верхах в Токио не было принято по этому поводу никаких конкретных решений. В «Экономической декларации» говорилось лишь, что должники должны сыграть более активную роль, проводя эффективную политику структурных преобразований. Был также в целом поддержан так называемый план Бейкера. Его суть состоит в том, чтобы предоставить развивающимся странам дополнительные кредиты, осуществить под диктовку МВФ структурную перестройку их экономики. Этот план был справедливо расценен большинством развивающихся стран как вмешательство в их внутренние дела. За год появились новые планы решения проблемы. Пример решительных действий показала Бразилия. Ситуация остается сложной. Однако ясно, что проблема задолженности переросла рамки чисто экономические и превратилась в проблему политическую.

Разумеется, круг вопросов, которые будут обсуждаться на встрече в Венеции, этим не ограничивается. Их, пожалуй, больше, чем времени, отведенного для бесед лидеров ведущих стран Запада. Прогнозы и оценки официальных лиц по поводу результатов весьма сдержанные.

Г. БАШИРОВА.

◆ *Глазами зарубежных карикатуристов*



Надпись на лодке: «Экономика Соединенных Штатов».
Надписи на ящиках: «Шариковые бомбы для Израиля»; «Ракетные пусковые установки для Гондураса»; «Осколочные гранаты для феодальных землевладельцев, бегущих из Афганистана»; «Автоматические пистолеты для Сальвадора»...
Рисунок из газеты «Пиплз дейли уорлд» (США).

Марш на Сарагосу

Испанцы требуют ликвидации американских военных баз на территории своей страны

САРАГОСА (Испания), 31. **(Франс Пресс).** Около 10 тысяч манифестантов в воскресенье приняли участие в марше к военной базе США в Сарагосе. Демонстрация проходила под лозунгами ликвидации американского военного присутствия на испанской земле и выхода Испании из НАТО.

В соответствии с американо-испанским соглашением о двустороннем сотрудничестве, подписанным в 1953 году и продленным в 1982 году, Соединенные Штаты располагают в Испании четырьмя военными базами: в Торрехоне (близ Мадрида), Сарагосе, Мороне и Роте (Андалусия), на которых размещены 12.500 американских солдат.

◆ *ОТВЕЧАЕМ ЧИТАТЕЛЮ*

Вопреки давлению

Ф. Майеров из Москвы просит рассказать об алжирском экспорте «голубого топлива».

С особым удовлетворением восприняли в Алжире событие, произошедшее недавно в порту города Скикда. Там была произведена двухтысячная загрузка метановоза — специального судна, предназначенного для транспортировки морем сжиженного природного газа.

Алжир располагает значительными запасами природного газа. По некоторым оценкам, они составляют более 4.000 миллиардов кубометров. И не случайно, что именно экспорт этого топлива превратился в последнее время в важный источник валютных поступлений. Компания СОНАТРАК поставляет газ в несколько европейских стран и в соседний Тунис, причем в Италию из Алжира проложен газопровод, проходящий через Средиземное море.

От месторождений, разбросанных по пустыне, нитки газопроводов приводят в сахарский город Хасси-Рмель. Оттуда газ таким же образом — по трубам — перекачивается в средиземноморские порты Арзев и Скикда. Затем, пройдя там через перерабатывающие комплексы, газ уже в сжиженном состоянии направляется на экспорт.

Прокладка газопроводов, оплата услуг иностранных фирм, строящих «под ключ» предприятия, закупка метановозов потребовали от Алжира очень крупных расходов. Возместить их, как предполагалось, за сравнительно короткое время, не удалось. Прежде всего ввиду обструкционистской позиции американских монополий. Они, заключив с СОНАТРАК долгосрочные соглашения о закупках сжиженного газа, под которые в общем и создавалась дорогостоящая инфраструктура, разорвали договоренности, когда суда, заполненные топливом, были уже почти готовы к первым рейсам за океан. С 1980 по 1985 год одна за другой отказались от взятых на себя обязательств «Эль-Пасо», «Панхэндл», а потом, получив незначительные объемы газа, и «Дистригаз». Только демарш «Панхэндл» стоил Алжиру потери 500 миллионов долларов. В подоплеке этого экономического шантажа лежало стремление монополий навязать Алжиру невыгодные для него более низкие цены на газ, а в конечном итоге постараться подорвать политику страны в области экспорта нефти и газа, вызвать изменения в политическом курсе.

Достичь своих целей они не смогли. Республика не только решительно отвергла американское давление. Она нашла других торговых партнеров — недавно в их число вошла Греция, и экспорт природного газа, в том числе и в сжиженном виде, достиг значительных масштабов: в 1985 году он составил, например, 20,2 миллиарда кубометров. В ближайшем будущем объем поставок «голубого топлива» за границу должен возрасти, поскольку «Панхэндл» приняла решение вернуться к сотрудничеству с СОНАТРАК и подписала на днях контракт о закупке 4,5 миллиарда кубометров газа ежегодно. Впрочем, нет никакой гарантии, что американцы вновь не прибегнут к саботажу.

Разработка подземных кладовых, овладение природными богатствами — это крупное достижение молодой республики. Несмотря на противодействие Запада,— а давление на Алжир оказывают не только американские, но и западноевропейские партнеры СОНАТРАК (например, Бельгия, которая в последнее время настаивает на пересмотре в ущерб Алжиру условий уже заключенного контракта),— страна последовательно проводит экспортную политику, отстаивая свою экономическую независимость. Отправка от причалов Скикды двухтысячного рейса метановоза — одно из свидетельств этому.

С. ФИЛАТОВ.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Алжир.

Поток сообщений

От корреспондентов «Правды» — 31 мая

ЗАПАДНЫЙ БЕРЛИН:

Дни СССР стали традицией

В Западном Берлине завершились Дни Советского Союза, которые, можно без всякого преувеличения сказать, за полтора десятилетия стали неотъемлемой частью политической и культурной жизни Западного Берлина.

В течение недели с большим успехом шли выступления Северного русского народного хора и камерного музыкального ансамбля «Барокко» из Ярославля. В год 70-летия Великого Октября большой популярностью пользовался ретроспективный показ кинолент студии «Ленфильм», среди которых — «Человек с ружьем», «Депутат Балтики», «Юность Максима», фильмы последних лет.

В. КАБАНОВ.

ПОРТУГАЛИЯ:

Дискриминационная акция

Депутаты-коммунисты, социалисты и представители партии демократического обновления выразили протест против решения начальника генерального штаба португальской армии подвергнуть дисциплинарному аресту руководителя «ассоциации 25 апреля» подполковника Вашку Лоуренсу.

Руководитель этой патриотической организации португальских офицеров, принимавших непосредственное участие в свершении антифашистской революции 1974 года, подвергся «взысканию» за публичное выступление, в котором отстаивал идеи апрельской революции и намерение ассоциации быть последовательным защитником демократии. Подобные высказывания, с точки зрения генерального штаба, противоречат армейскому уставу.

В. ВОЛКОВ.

ИНДИЯ:

Обстановка нормализуется

Премьер-министр Раджив Ганди посетил город Мирут в штате Уттар-Прадеш, где 18 мая в результате спровоцированных экстремистами религиозно-общинных беспорядков погибло более 150 человек.

Премьер-министр осмотрел районы столкновений, беседовал с представителями индуистской и мусульманской общин, местными властями. Уже несколько дней как в городе не было инцидентов. В ряде районов на несколько часов отменялся комендантский час. В город доставляются и распределяются продовольствие и медикаменты. Власти заявили, что пострадавшим будет выплачена компенсация и возмещены убытки. Обстановка постепенно нормализуется.

В. КОРОВИКОВ.

МАЛАЙЗИЯ:

Угроза здоровью

Марш протеста состоялся возле химического предприятия в окрестностях Ипох, крупного промышленного города Малайзии к северу от столицы. Его участники выступили против загрязнения окружающей среды промышленными отходами.

Фабрика, у ворот которой состоялась демонстрация,— одно из тех японских предприятий, которые переносят в Юго-Восточную Азию «грязное» производство, складируя радиоактивные отходы и нанося ущерб здоровью людей.

Произошли столкновения участников марша с полицией.

Д. КОСЫРЕВ.

◆ *ЭХО НЕДЕЛИ*

Куда девался эталон?

Едва ли найдется в США хоть одна школа, в которой не рассказывали бы умилительный случай о Джордже Вашингтоне, который в детстве сломал вишню и признался, заявив: «Я не могу лгать. Это сделал я».

Легенда стала эталоном честности, чести и нравственности. «Отец страны» не мог лгать, и мораль вытекала столь же естественно, как естественна смена дня и ночи,— хорошие американцы всегда говорят правду.

Много воды, однако, утекло с тех пор в американских реках. Если школьники и знают этот эпизод из биографии Вашингтона, то взрослые его, конечно же, начисто забыли. Во всяком случае в прошлый понедельник никто из собравшихся в верховном суде штата Нью-Йорк о нем не упоминал. А там состоялся заключительный этап длившегося два с лишним года судебного разбирательства по делу бывшего министра труда в администрации Рейгана Р. Донована и еще семерых обвиняемых. Всю эту группу во главе с Донованом, человеком, как заявлял президент США, «высокой честности», обвиняли в том, что она «нагрела» транспортное управление Нью-Йорка на 7,4 миллиона долларов.

Суд имел более 20 тысяч страниц текста переговоров обвиняемых, кинопленки, зафиксировавшие их встречи, свыше 500 стендов, на которых наглядно прослеживалась механика преступления. Наконец, имелись показания свидетелей, настолько исчерпывающие, что никто даже не брался их опровергнуть. Скандальный марафонский процесс, казалось, достиг своего логического завершения — виновность подсудимых была столь явной, что только слепой ее не увидел бы. Но...

Их оправдали. Жюри присяжных «не сочло» представленные доказательства «достаточными и существенными». Стоит ли, однако, удивляться? Традиционно изображаемая с повязкой на глазах американская Фемида отнюдь не слепа, и она прекрасно видит, кто есть кто из представших перед ее «беспристрастным» ликом. Ее весы могут запросто отмерить два пожизненных заключения индейскому вождю Леонарду Пелтиеру и даровать свободу Доновану, еще недавно бывшему «своим» в вашингтонской администрации.

Не пойман или, вернее, не приговорен,— не вор. Скрестивший по-наполеоновски руки и до поры до времени молчавший Донован взорвался, когда огласили решение жюри присяжных. «В какой кабинет мне теперь идти, чтобы восстановить мою репутацию?» — набросился он на главного прокурора С. Брукина. А потом, рисуясь перед телекамерами, провозгласил: «Жюри присяжных возродило мою веру в нашу систему. До этого она была поколеблена». Трудно сказать, в какой кабинет идти Доновану за «реабилитацией». Прежде всего потому, что, несмотря на заключение жюри присяжных, он уже вошел в историю как единственный пока министр, когда-либо представавший перед судом.

На протяжении уже нескольких лет президент Рейган извещает своих сограждан, что «в Америке снова наступило утро», что «жизнь стала лучше и люди вновь обрели чувство гордости, которое, как им казалось, утрачено уже навсегда». Слова красивы. Но, увы, реальность отдалена от этих слов дистанцией огромного размера. Американцы почти каждое утро узнают о все новых и новых скандалах. Представления нации о порядочности, ее критерии моральной целостности открыто и грубо попираются. Щелчок выключателя — и на телеэкране прямая трансляция слушаний спецкомитетов сената и палаты представителей, пытающихся распутать клубок грязной аферы «ирангейт», ориентирами которой, как уже ясно, служили ложь, аморальность, безнравственность. В газетах не лучше — через все полосы идут заголовки о коррупции, падении нравов, воровстве и мошенничестве.

«По данным недавнего исследования, проведенного нашим журналом и телекомпанией Си-эн-эс, больше половины опрошенных согласились, что люди сегодня менее честны, чем десять лет назад; семеро из десяти заявили, что их не удовлетворяют нынешние стандарты честности»,— писал недавно «Ю. С. ньюс энд уорлд рипорт». В свою очередь журнал «Тайм» вспомнил старую универсальную поговорку, согласно которой «рыба гниет с головы». Для нынешнего морального климата Америки это особенно точно. Как отмечал сенатор Д. Бамперс, «я серьезно сомневаюсь в том, была ли когда-либо еще такая администрация, при которой столь много людей покидали свои посты с позором или обвинениями». Воздерживаясь от параллелей, приведу только цифру: на сегодняшний день более ста назначенных Рейганом деятелей правительства так или иначе обвиняются в этических прегрешениях, если не в прямых нарушениях законов. Эта цифра, по словам политологов, не имеет прецедента в американской истории.

Даже беглого взгляда на скандалы, в которых увязла нынешняя администрация, достаточно, чтобы убедиться: на берегах Потомака слишком много тех, у кого в жизни только одно-единственное стремление — обогатиться. Для них главным мерилом человека как личности служат деньги. Специалисты дают этому следующее объяснение: президент Рейган набирал в свое окружение представителей крупного бизнеса, среди которого, как отмечал профессор университета Дьюка Дж. Барбер, «подобное поведение считается вполне нормальным». «У нас царствует предпринимательская психология»,— добавил социолог из Гарвардского университета Д. Рейзман.

Все это правильно. Но картина не будет полной, если не сказать, что подобной морально-этической деградации нравов обитателей вашингтонских коридоров власти способствует уже сама философия Белого дома, которая словно сформировалась на Уолл-стрите — предельное благоприятствование бизнесу, минимальная «регулирующая» роль правительства, законы есть не более, чем раздражающие листки бумаги. Потому-то и возникают такие парадоксальные ситуации, когда назначенные президентом на руководящие посты в том или ином ведомстве лица разваливают их работу, используя как инструмент собственного влияния, как это делали Р. Аллен, М. Дивер, Л. Нофзигер, П. Тайер и другие.

Недавно в одном из интервью Рейгана спросили, что бы он хотел оставить в наследство после восьми лет пребывания у власти. «Я надеюсь, что им станет... высокая нравственность»,— ответил он. Спустя несколько дней началось расследование причастности его самого близкого друга, министра юстиции США Э. Миза к незаконным махинациям пентагоновского подрядчика «Уэдтек корпорейшн». Вот уж впрямь — если что-то и меняется сейчас в Вашингтоне, то только погода...

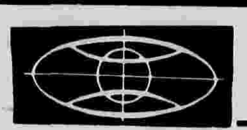
В. ГАН.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Вашингтон.

ФОТОФАКТ



В Сантьяго у тюрьмы, где томятся в ожидании расправы 14 приговоренных к смертной казни патриотов, собрались их родные и близкие. Они приковали себя цепью к ограде казематов в знак протеста против фашистского террора в Чили.

Фото из газеты «Драпо руж» (Бельгия).



МЕЖДУНАРОДНАЯ ПАНОРАМА

◆ ИМПЕРАТИВЫ ЯДЕРНОГО ВЕКА

Новые понятия и идеологическая борьба

Мы живем в переломный период, когда человечеством еще полностью не осознаны те происшедшие в мире глубокие перемены, которые затрагивают основы его существования. Сегодня необходимо поэтому разобраться в этой качественно новой ситуации, понять, в каком направлении движется история нашей цивилизации. При этом хотелось бы, чтобы жизнь опровергла небезызвестное утверждение Гегеля о том, что история ничему не учит народы и правительства и что они никогда не следовали ее урокам. Сейчас история преподает нам такие уроки, что если мы не усвоим их, не сделаем нужных выводов, то наша Земля может вообще навсегда распроститься с социальной формой движения материи.

Наука исследовала движение от элементарных частиц (протонов, электронов, нейтронов и т. д.) до разумного человека, но она все еще довольно мало конкретного может нам сказать, как в ядерный век новые отношения людей и новое отношение человека к природе могут предотвратить наступление конца истории.

Коренные классовые противоречия между капитализмом и социализмом как мировыми системами сохраняются. Они будут развиваться по своим специфичным законам. Две системы будут соревноваться и далее за определение будущего цивилизации, форм общественной жизни. Вместе с тем между ними усиливается взаимозависимость, обусловленная развитием производительных сил, интернационализацией общественной жизни и различными глобальными проблемами, наиболее важной из которых стала проблема ликвидации ядерного оружия и предотвращение военного столкновения.

Обостряющееся противоборство между новой и старой общественно-экономическими формациями теперь должно развертываться только и исключительно в форме мирного соревнования и цивилизованных международных отношений. Это та реальная диалектика современного мирового развития, которую XXVII съезд КПСС характеризовал как сочетание соревнования, исторического противоборства между двумя системами и нарастающей тенденции к взаимозависимости государств мирового сообщества. Именно так, через борьбу противоположностей, как было сказано в Политическом докладе XXVII съезду КПСС, трудно, в известной мере как бы на ощупь складывается противоречивый, но взаимозависимый, во многом целостный мир.

Страны больше не могут развиваться без взаимной связи, без многочисленных многообразных нитей, которые пронизывают экономическую, политическую и культурную сферу человеческого бытия, независимо от коренных социальных различий и идеологических разногласий. В свете этого исключительно необходимыми становятся исследования, направленные на выявление сущности и уточнение таких понятий, как «новое мышление в ядерно-космический век», «новое политическое сознание», «мировое сообщество в ядерный век», «взаимозависимость государств», «взаимодействие», «борьба и сотрудничество» и т. д. Суть «нового политического мышления» следует понимать как искусство жить вместе и считаться с интересами друг друга, как диалектическое признание того, что противоположности могут сочетаться, чтобы закономерное поступательное развитие продолжалось.

В документах XXVII съезда КПСС, XIII съезда БКП и высших форумов других братских партий выработаны и развиты новые концепции современного мира, его основных тенденций и противоречий, диалектики социальных понятий в ядерную эру, новых особенностей идеологической борьбы. Эти концепции есть реальное обогащение и творческое развитие философии диалектического и исторического материализма, марксизма-ленинизма.

С переменами в общественной жизни людей меняются также и их понятия о мире и о них самих. Формирование, использование, толкование и изменение социальных понятий всегда были пронизаны острой идейно-теоретической борьбой, потому что в конечном счете они были связаны с реальными классовыми различиями и интересами. Это относится к нашим дням, когда империализм и легионы его теоретиков и пропагандистов спекулируют такими фундаментальными социальными понятиями, как «свобода», «демократия», «человеческие права», «гуманизм», «прогресс» и др. Наиболее «политизированные» отрасли буржуазного обществоведения — «советология», «исследования Восточной Европы», «изучение коммунизма» сосредоточивают сейчас огромные усилия на попытках наполнять реакционным антисоветским, антисоциалистическим и антинаучным содержанием такие важные социальные понятия ядерного века, как «новое политическое мышление», «новые реальности» ядерной эпохи, «единство мира» и др. Борьба против главных и самых опасных идеологических противников социализма сможет быть эффективной только тогда, когда мы сами будем четко ориентироваться в этих понятиях.

Возьмем понятия «ядерная эра» или «ядерно-космическая эра». Эти понятия возникли в рамках нынешнего исторического этапа перехода от капитализма к социализму в мировом масштабе. Они призваны означать период, отмеченный появлением ядерной энергии с ее чудовищной силой, используемой по инициативе и по вине империализма США для разрушительных, уничтожительных целей, период, когда идет подготовка и размещение ядерного оружия в космическом пространстве с целью военного шантажа и слома ядерного паритета.

Исторические эпохи довольно сильно различаются по характеру и интенсивности классового противостояния. Эпоха перехода от капитализма к социализму включает в себя и такую новую форму классового антагонизма, как ядерное противостояние, которое в одинаковой мере угрожает обеим борющимся формациям, самому существованию человечества.

Кроме общих законов общественного развития каждый исторический период имеет свои собственные законы. Такие, специфичные по своей природе, законы существуют и в «ядерную эру». Основной вопрос ядерной эры — это вопрос выживания или всеобщей гибели. Он определяет все остальные приоритеты и ценности. Такова новая закономерность.

Чтобы избавиться от угрозы ядерного уничтожения, человечество располагает только одной альтернативой, а именно: с помощью нового мышления подняться над ограниченным пониманием классовых и национальных интересов, идеологических и других различий. Обе мировые общественные системы — соперники, и тем не менее они должны быть партнерами в борьбе за сохранение жизни на Земле. Это и есть сущность нового политического мышления в ядерный век — мышления, у которого одна альтернатива — выживание или тотальная гибель. Таким образом, новое политическое мышление носит глобальный, универсальный, общечеловеческий характер.

Буржуазная «советология» и пропаганда обнаруживают большое разнообразие неверных интерпретаций, ограниченного понимания, а зачастую и прямых фальсификаций.

Герхард Веттиг из кёльнского института, например, грубейшим образом искажает наше действительное отношение к сохраняющему свою силу ленинскому принципу мирного сосуществования государств с различным общественным строем, выдумав с этой целью фальшивую концепцию об «основной дилемме» марксистов нашего времени. Суть этой лжедилеммы сводится к тому, будто наше подчеркивание необходимости избежать войны противоречит и противоположно нашему убеждению о существовании классовой борьбы между двумя общественно-политическими системами. По утверждению Веттига, мы, страны реального социализма, являемся якобы приверженцами «антагонистической структуры безопасности» и якобы для нас безопасность одной стороны означает потерю безопасности другой! Все эти домыслы представляют собой попытки создать в новой ситуации необходимые для антисоциалистической пропаганды стереотипы, посеять сомнение среди масс относительно искренности теоретических оценок и практических политических ходов СССР и его союзников на мировой арене.

Мы — марксисты-ленинцы никогда не принимали и не считаем допустимым перенос в сферу межгосударственных отношений глубоких идеологических противоречий и разногласий, которые отражают наличие классово разделенного мира. Именно В. И. Ленин был первым, кто сформулировал принцип мирного сосуществования государств с различным общественным строем, полностью выдержавший проверку истории и получающий сегодня свою новую конкретизацию и творческое развитие в соответствии с реальностями ядерной эры.

Наличие в мире ядерного оружия и гонки вооружений, которую США и НАТО усиливают, создавая новую военную технику в соответствии с программой СОИ, коренным образом изменило сущность международных отношений и вызвало острейшую необходимость партнерства в борьбе за общее выживание независимо от идеологического соперничества. Это ставит по-новому и вопрос о национальной безопасности: безопасность одного нельзя уже противопоставлять безопасности другого — в мире может быть только всеобщая безопасность, политическая безопасность для всех. Таков смысл не только наших теоретических принципов, но и нашей повседневной практической политики. Совершенно иной — противоположный смысл заключен в концепциях и программах США и их союзников по НАТО, обольщающих себя иллюзией, что наращивание вооружений и их совершенствование укрепляет их собственную безопасность и стратегическую стабильность за счет безопасности социалистических стран.

Основной линией новых «советологических» концептуальных спекуляций, касающихся «ядерной эры», остается антисоветизм как основа всей системы идеологии и политики антикоммунизма. Вот почему необходимо систематически и серьезно подвергать убедительной критике идеологию антисоветизма и антикоммунизма. В этой критике могут и должны участвовать все, кто искренне стремится к утверждению нового политического мышления, к новым международным отношениям в ядерном веке.

Как показала встреча между Рейганом и Горбачевым в Рейкьявике, новое мышление, соответствующее требованиям ядерной эры, пока еще не в состоянии наложить свой решительный отпечаток на международные отношения. Рейкьявик, однако, свидетельствует и о том, что старое мышление и старые подходы доядерной эры, с которыми выступила американская сторона, уже не отвечают новым реальностям и потребностям человечества.

Мы имеем дело с серьезным классовым противником, который накопил вековой политический и идеологический опыт, создал огромную сеть институтов и центров исследований нашей теории и практики, а также и гигантскую пропагандистскую машину для борьбы с социализмом и прогрессом. Вот почему мы рассматриваем как исключительно важную задачу в этот переломный момент борьбу с попытками буржуазной идеологии и пропаганды отравить сознание трудящихся, самых широких масс спекуляциями на проблемах диалектики новых социальных понятий.

Деян ПАВЛОВ,
Заслуженный деятель науки НРБ, профессор.
г. София.

◆ СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ ПРЕССА

Атолл Муруроа гибнет

ПАРИЖ, 31. (Соб. корр. «Правды»). Французские ядерные испытания ведут к гибели уникального атолла Муруроа в Тихом океане.

Газета «Юманите», ряд французских ученых и общественных деятелей не раз в последнее время били тревогу по поводу судьбы этого атолла, призывая немедленно прекратить ядерные испытания.

На днях на атолл была направлена комиссия во главе с председателем комиссии по вопросам обороны Национального собрания Ф. Фийоном. Несмотря на его оптимистическое заявление о том, что ядерные испытания «самой структуре атолла не угрожают», он тем не менее признал, что ущерб, наносимый ядерными взрывами, непоправим. Взрывы, по его словам, приводят «к очень сильному сотрясению почвы». Это не что иное, как косвенное подтверждение предупреждения ученых о том, что взрывы приводят к разрушению известковой структуры кораллов, составляющих надводную часть атолла. Это, кстати, можно увидеть и невооруженным глазом — на снимках, сделанных во время ядерных взрывов на Муруроа. Море вокруг атолла становится белым от выброса мельчайших частиц разрушенных кораллов.

«Юманите» призывает к немедленному прекращению ядерных испытаний. В редакционной статье газета пишет: «Судьба Муруроа должна всех нас заставить задуматься и высказаться в пользу разоружения. Если гонка вооружений будет продолжаться, растет риск того, что погибнет не только этот атолл, но и мы сами».

В. БОЛЬШАКОВ.

◆ ВОКРУГ СВЕТА

Витамин дает пальма

КУАЛА-ЛУМПУР, 31. (Спец. корр. «Правды»). Из пальмового масла в Малайзии будут извлекать ценный продукт — витамин Е. Об этом сообщил здесь институт, занимающийся изучением свойств пальмового масла.

Малайзия — крупнейший в мире его экспортер. В прошлом году было получено в стране 4,5 миллиона тонн масла. В числе импортеров — Советский Союз.

Вдоль дорог страны часто можно увидеть ровные ряды невысоких деревьев с раскидистой кроной, почти касающейся земли: это — масличные плантации. Продукт пальмовых плодов широко используется в здешней кухне. Применяется и в косметике. В последнее время, однако, спрос на него на рынках Европы и Америки упал. Открытие малайзийских исследователей может изменить положение, благоприятно повлиять на мировые цены. Важно также, что переработка масла начинается в самой стране — вводится в действие специальный завод, который будет вырабатывать витамин Е.

На сегодняшний день Малайзия импортирует его в больших количествах из США и Западной Европы. Свойства витамина Е еще не изучены до конца, известно, однако, его положительное влияние на сердечную деятельность.

На Западном Самоа большое событие





Девять островов Западного Самоа лежат в Тихом океане в центре обширного района, называемого Полинезией. Они раскинулись неподалеку от экватора, за условной международной чертой, от которой ведется отсчет времени. В определенном смысле этой далекой от нас стране выпало открыть новую историческую эпоху на Тихом океане. В 1962 году она первой из стран региона, оказавшихся под чужеземной властью, избавилась от колониализма. 1 июня в Западном Самоа отмечается праздник независимости. На снимках: необычная архитектура парламентского здания в Апии подсказана традиционными формами самоанского дома (верхний снимок); самоанская семья с острова Уполу (снимок слева).

Фото О. Скалкина.

С телетайпов редакции

◆ **ПОДНЯТ СОВЕТСКИЙ ФЛАГ на очередном судне, построенном португальскими корабелами города Вьяна-ду-Каштелу. По заказу советского внешнеторгового объединения «Судоимпорт» до конца 1990 года в Португалии будет построено еще десять кораблей типа «река—море».**

◆ **ПЕРВЫЙ ПОНЕДЕЛЬНИК ИЮНЯ каждого года будет отмечаться в американском штате Мэн как «День Саманты Смит». Губернатор штата Джон Маккернен, пойдя навстречу пожеланиям широкой общественности, издал специальную прокламацию и одобрил соответствующий законопроект законодательного собрания Мэна.**

◆ **АФРИКАНСКИЕ ПИСАТЕЛИ образовали постоянный комитет по борьбе с апартеидом. Он будет действовать под эгидой Организации африканского единства. Это решение принято на симпозиуме, который состоялся в столице Конго — Браззавиле, с участием 300 делегатов со всех концов континента.**

◆ **ДРЕВНЯЯ, ЩЕДРО ОДАРЕННАЯ ПРИРОДОЙ ЗЕМЛЯ ГОА, расположенная на побережье Аравийского моря, официально объявлена 25-м штатом Индии. В самом молодом штате республики площадью 3.702 квадратных километра проживает около 1 миллиона человек. Основное занятие местного населения — рыболовство и обслуживание туристов.**

◆ **ЧИСЛО НАРКОМАНОВ-КОКАИНИСТОВ среди американцев в возрасте 26 лет и старше увеличилось с 1982 года вдвое.**

(По сообщениям соб. корр. «Правды» и ТАСС).

Иран—Ирак: сообщения с фронта

БАГДАД, 31. (ТАСС). Вертолеты иракских ВВС за истекшие сутки совершили 63 боевых вылета, подвергая обстрелам районы концентрации войск противника вдоль всей линии фронта, заявило главное военное командование.

Отдельные столкновения и перестрелки происходили на северном, центральном и южном участках, восточнее Басры и на полуострове Фао. Сорваны попытки иранских подразделений атаковать передовые иракские позиции. Иракская артиллерия уничтожила несколько огневых позиций и полевых складов боеприпасов.

НИКОСИЯ, 31. (ТАСС). Агентство ИРНА передает, что иранские войска ведут активный артиллерийский обстрел иракских позиций.

Перестрелки происходили в районах Хадж-Омран и островов Маджнун. В результате действий сил ПВО сорваны разведывательные полеты иракских вертолетов. В Ормузском проливе задержано и подвергнуто досмотру восемь иностранных грузовых судов.

Мир индийского кино

Кинематографию в Индии называют не иначе, как киноиндустрией. И это вполне точное определение. В самом деле, фильмы здесь выпускают буквально поточным методом. Редко производство картины занимает более полугода, чаще же оно укладывается в два-три месяца, а порой и в несколько недель. Многие кинозвезды одновременно снимаются в нескольких фильмах.

Неудивительны потому и масштабы кинопроизводства. В минувшем году в Индии было выпущено 840 полнометражных художественных фильмов (годом раньше 913). В стране сложились крупнейшие центры индустрии кино. Это прежде всего Бомбей, Калькутта, Мадрас, где сосредоточены лучшие киностудии.

Южноиндийское кино занимает особое место. В 1986 году в четырех южноиндийских штатах создано 577 фильмов — две трети выпущенных во всей стране. Главным центром, своего рода «Голливудом» этого региона, безусловно, является Мадрас. Еще недавно здесь выпускались все фильмы на южноиндийских языках. И поныне в Мадрасе делается их львиная доля, хотя собственные киностудии появились также в штатах Керала, Карнатака и Андхра-Прадеш.

И еще немного статистики, чтобы представить место, которое занимает здесь кино. Только в Мадрасе имеется восемь крупных киностудий, пятнадцать кинолабораторий. Как грибы растут крупные кинотеатры. На юге Индии их более 6,5 тысячи—56 процентов всех кинотеатров страны.

Популярность кино на юге велика, можно сказать, огромна. Выходит немало журналов и газет, целиком посвященных кино. Существуют тысячи клубов поклонников той или иной «звезды». Видные кинодеятели нередко играют заметную роль в политике, становятся членами законодательных собраний штатов, центрального парламента, министрами. А в двух крупнейших южноиндийских штатах — Тамилнад и Андхра-Прадеш они создали региональные политические партии и возглавляют местные правительства.

В последние десятилетия кинематография в стране, в том числе и на юге, в основе своей стала частью бизнеса, сферой выгодного приложения капитала. Владельцы студий, кредитные фирмы, крупные промышленники финансируют минимум три четверти создаваемых фильмов. Подавляющее большинство кинолент — однотипные, лишенные психологической глубины мелодрамы, где роскошные, соблазнительные героини поют и танцуют, очаровывают таких же упитанных красавцев героев, а действие развертывается в роскошных садах с прудами и фонтанами, в пышных особняках-дворцах. Широко идут и американские боевики.

Коммерческое кино оттеснило кинематографию 50-х — начала 60-х годов, в которой под влиянием освободительной борьбы были сильны социальные мотивы, пропагандировались реформы по переустройству общества, идеалы свободы и равенства.

Все это оказалось ненужным коммерческому кино, которое решило любыми способами развлекать массового зрителя, уводить от действительности с ее сложными социальными и классовыми конфликтами.

Возникает, однако, вопрос: так ли всесильно коммерческое кино? К счастью, с уверенностью на этот вопрос можно ответить отрицательно. Понимание социальной вредности значительной части коммерческой кинопродукции, осознание ответственности перед обществом вызывает у всех честных художников чувство протеста против превращения кино в бизнес.

Среди кинодеятелей на юге Индии есть крупные художники, большинство работ которых наполнено высоким гражданским содержанием. Один из них — режиссер К. Балачандер, с фильмом которого «Вода-вода» знаком и советский зритель. Во многих своих картинах он выступает против отживших общественных традиций, утверждает идеи равенства людей, равноправия женщин в обществе, разоблачает коррупцию в политике.

Последние годы в Индии сложилось так называемое «новое кино» — его представители стремятся вернуть этому искусству высокое общественное предназначение, поставить его на службу прогрессивных изменений в жизни. Несколько значительных мастеров этого направления появилось и на юге. Вслед за такими крупными основоположниками реализма индийского кино, как Сатьяджит Рей, Мринал Сен, Шьям Бенегал, эти представители нового поколения в кинематографе создали не один фильм, получивший широкое признание.

К ним, бесспорно, можно причислить керальского режиссера Алура Гопалакришнана. Уже первый его фильм «Выбор» был удостоен золотой медали президента страны. С 1972 года режиссер создал всего 4 фильма, но каждый из них запомнился. Его последняя работа «Лицом к лицу» рассказывает о сложной судьбе коммуниста. Фильм вызвал противоречивые комментарии. Отвечая критикам, он говорит: «Я думаю, что коммунизм — величайшая, благороднейшая, наиболее значительная философия из всех, которые мы узнали, испытали в наше время. Лично я твердо верю в философию коммунизма... В неуклонном марше вперед пролетарского движения какая-то группа людей оказывается не в состоянии продолжать марш, колеблется и останавливается, но марш продолжается. В этом смысл фильма».

Несколькими значительными работами обогатил тамильское кино Д. Джаякантан. Крупнейший тамильский писатель, во многих своих новеллах он рисует привлекательный образ индийской женщины — труженицы, нелегкую ее судьбу, отстаивает ее достоинство и честь. Попробовать себя в кино, говорил он мне, решил потому, что совесть художника восставала против использования его для увековечивания отношений эксплуатации в обществе.

Остропублицистические фильмы создает для народа телугу Мандала Ранга Рао. Сильное впечатление на меня произвела его лента «Красный жасмин». Она повествует о профсоюзном вожаке, о самоотверженной борьбе рабочих против хозяина фабрики, тесно связанного с местными властями, полицией. Герой гибнет, прижимая к ране букетик жасмина, который он нес любимой. Но сама смерть становится его победой, поднимая людей на борьбу за свои права. Фильм этот имел поразительный успех.

Такие художники, к сожалению, находятся пока в меньшинстве, и не они определяют положение в южно-индийском кино. Но именно эти подвижники поднимают голос протеста против коммерческого кино, ведут борьбу за развитие индийского общества по пути прогресса.

Необходимо отметить, что правительство Индии поддерживает и морально и материально работников прогрессивного киноискусства. Созданная в 1980 году Национальная корпорация развития кино финансировала за прошедшие годы более 150 художественных фильмов начинающих мастеров. Из них 114 лент получили национальные награды, 26 — международные.

Важную роль в общественной жизни страны играет документальное кино. В основном оно находится в ведении специальной государственной организации. На юге, прежде всего в Мадрасе, есть и частные студии кинодокументалистики. Одна из наиболее известных создана видным журналистом С. Кришнасвами. Пожалуй, самая его значительная работа — документальное повествование «От долины Инда до Индиры Ганди». Само название говорит о том, что это — широкое полотно, рассказывающее и о прошлом, и о настоящем Индии.

Хочется надеяться, что предстоящий фестиваль индийской культуры в нашей стране даст возможность советскому зрителю познакомиться и с этой чрезвычайно интересной талантливой документальной лентой, и с другими неизвестными ему произведениями киноискусства дружественной нам страны.

О. КИЦЕНКО.
(Соб. корр. «Правды»).
г. Мадрас, май.

СЕГОДНЯ—МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЕНЬ ЗАЩИТЫ ДЕТЕЙ

Примерно третью часть населения земного шара составляют дети. По-разному складывается их судьба. В государствах, где у власти стоит народ, жизнь большинства ребятишек омрачает лишь размолвка с приятелем, либо ссадина на коленке. В странах капитала дети бедняков с малолетства вынуждены становиться на путь поиска куска хлеба, а порою и крыши над головой. В развивающихся странах тяжело залечиваются язвы колониализма, там дети все еще страдают от голода и болезней.

Самой страшной бедой, как для малышей, так и для взрослых, во всем мире является война. Имеется реальная возможность избежать ее. И если средства, ассигнуемые сейчас на вооружения, направить на мирные цели, сегодняшним мальчишкам и девчонкам будет обеспечено счастливое детство. В этом заинтересованы миллионы пап и мам.

Исковерканные судьбы

В Бразилии их называют «авиаозинхос» — «маленькие самолеты» — наверное, за то проворство, с которым они доставляют наркотики от продавцов к покупателям. В Колумбии их зовут «гаминес» — уличные мальчишки и девчонки; они обитают в трущобах, питаются отбросами и редко кто из них доживает до 14 лет. 36 миллионов «лос олвидадос» — «забытых детей» — в Латинской Америке вынуждены жить на улице и заботиться о пропитании. Более 50 миллионов маленьких латиноамериканцев прозябают в условиях крайней бедности. Те из них, кому повезет, работают — чистят ботинки, сторожат машины, таскают мешки с углем, как эта маленькая девочка из Колумбии. Тех, кому не повезет, ждет страшная судьба. Они попадают в притоны, в руки насильников и растлителей, одних заставляют продавать свое тело, других распродают по частям, используя как доноров для пересадки органов.

Ученые подсчитали, что к 2000 году в развивающихся странах из-за болезней, недоедания, отсутствия медицинской помощи погибнут более 250 миллионов детей, не отметив пятого дня рождения. Почти четыре миллиона их сверстников в развитых странах Запада ждет та же участь.

Таковы судьбы детей на нашей планете, заваленной горами оружия. На каждые 100 тысяч жителей Земли сегодня приходится 556 солдат и лишь 85 врачей. А ведь всего одной пятой ежегодных военных расходов было бы достаточно, чтобы покончить с голодом еще в этом тысячелетии.

Н. БАРАТОВА.

Фото из газеты «Юманите».

Цифры и факты

◆ *Около 13 миллионов детей и подростков в США живут в бедности. Более 9 миллионов маленьких американцев нуждаются в помощи психиатра, подавляющее большинство из них—до 80 процентов — ее не получают. Первой среди причин, подрывающих духовное здоровье американских детей, бюро технологических оценок конгресса США назвало бедность.*

◆ *20 тысяч детей в ФРГ ежегодно становятся жертвами насилия, 700 из них из-за избиений умирают.*

◆ *Каждый десятый ребенок в Ливане лишен дома и родительского внимания. Еще 100 тысяч детей стали инвалидами от ран, которые им нанесла война.*

Торговля малышами в розницу

РИМ, 31. (Соб. корр. «Правды»). В Италии это уже далеко не первый случай. Чаще всего они происходят на юге страны, где откровенная нищета нередко живет под одной крышей с многодетными семьями. Можно вспомнить, например, 1984 год, когда на Сицилии была раскрыта отлаженная организация, «экспортировавшая» младенцев в Соединенные Штаты, где их продавали бездетным семьям американцев итальянского происхождения. Однако, как считает полиция, масштабы деятельности нынешней преступной группы крупнее всех прежних. Только в одной из частных клиник неподалеку от Неаполя выявлено 11 случаев продажи новорожденных. Преступные связи ведут в Рим, на Сицилию и в другие районы. Полиция арестовала уже более 20 человек. Речь идет о хорошо отлаженном бизнесе. Бизнесе, где деньги делались на нищете и отчаянии одних и личной трагедии других.

Младенцы стоили недешево: до 50 миллионов лир (около 25 тысяч рублей). Но матерям, соглашавшимся расстаться с только что появившимся на свет сыном или дочерью, на которых им после родов зачастую даже не давали больше взглянуть, доставались жалкие гроши: почти всю сумму клали себе в карман посредники. Они предварительно подыскивали беременных женщин, как правило, из неимущих, но многодетных семей и уговаривали их отдать будущего ребенка в «хорошие руки», обещая к тому же бесплатные роды в современной частной клинике. И нередко добивались согласия. Не столько с помощью денег, которых «продавцы» практически не видели, и не из-за отсутствия у тех материнских чувств. Причина в безысходности.

Для того, чтобы скрыть факт незаконной торговли, посредники прибегали с помощью «своих» врачей и владельцев клиник к махинациям с документами: либо регистрировали поступившую роженицу уже под именем будущей приемной матери ребенка, либо, наоборот, записывали, что мать «пожелала остаться неизвестной» (по итальянским законам она имеет на это право, а вот отец «признал» новорожденного и забрал его.

◆ НАШИ ИНТЕРВЬЮ

ФОРМУЛЫ СТИХИИ

Стихия формул — это математика. Наука, чья главная цель, по мнению Норберта Винера, заключается в том, «...чтобы с помощью четких и точных методов создать новое, более совершенное представление о мире, высказать суждение, способное еще немного приоткрыть завесу таинственного».

Лучшее тому доказательство — работы доктора физико-математических наук С. Григоряна (Институт механики Московского университета), объединенные в цикл «Исследования по механике природных процессов». Предмет научного интереса автора искони принято называть все тем же коротким и емким словом «стихия». Но стихия уже совершенно иного рода, стихия в первозданном значении понятия. Это о ней говоря, мы восклицаем: «Необузданная, непредсказуемая!»

— Самвел Самвелович, но вы же механик. А механика, насколько мне известно, работает на технику...

Четверть века назад, когда в стране приступили к планомерному освоению горных областей — строительству ГЭС, плотин и тоннелей,— возникла острая потребность в исследовании обвалов и лавин. Масштабы работ поставили самые разные задачи не только чисто описательного, но и количественного характера. Надо же было научиться рассчитывать всевозможные последствия вторжения в эту окружающую среду! Тогда вообще не было еще математического описания интересующих нас явлений. И не только склоновых. Началось же все в 1964 году со знакомства с лавинами, когда перед нами встали сугубо строительные проблемы. Предстояло создать математическую модель движения лавин, пригодную для определения величины силового воздействия снежных масс на лавинозадерживающие сооружения и галереи.

— Но, помимо лавин и обвалов, ваше внимание привлекли и другие явления. Какие?

— Ледники. Теория перемещения ледников и крупных оледенений имеет, кроме чисто познавательных сторон, еще и прикладное значение. Наши изыскания, в частности, могут заинтересовать климатологов. Поскольку климат формируется в результате взаимодействия Мирового океана и атмосферы с такими грандиозными ледяными панцирями, как антарктический и гренландский. Сконструированные нами расчетные модели станут в руках специалистов инструментом более точного прогнозирования климатических сюрпризов. В цикл исследований вошли результаты, связанные не только с построением математических моделей. Один из его существенных разделов посвящен объяснению физической сути некоторых аномальных эффектов, сопровождающих горные катаклизмы. Например, такой феномен: лавина сошла, остановилась, а впереди в нескольких сотнях метров по направлению ее движения колоссальные разрушения — лес повален, в руины превращены дома... Почему? Ведь снежный таран остановился, не дойдя до них.

Выдвигалось множество гипотез, авторы которых пытались хоть как-то истолковать загадку «воздушной волны». Мне же и моему ученику с географического факультета МГУ, известному альпинисту и гляциологу Нурису Урумбаеву, после многолетних наблюдений в Приэльбрусье удалось выработать очень простое объяснение и создать соответствующую математическую теорию. Вообразите, что вы едете на грузовике по пыльной дороге. Взглянув со стороны, можно увидеть огромный «хвост», тянущийся за автомобилем. Если водитель вдруг резко затормозит, облако пыли пойдет вперед и окутает вас вместе с экипажем. Плотность этого пылевоздушного образования значительно выше плотности воздуха. Следовательно, при накатывании его на различные препятствия последние испытывают силовое воздействие во столько раз большее, во сколько плотность облака превосходит плотность воздуха. То же самое творится на склонах гор. Лавина, выкатываясь на ровную поверхность, в долину, быстро тормозится. Однако снеговоздушное облако, насыщенное кристалликами льда, обладающее ощутимыми размерами, по инерции пролетает сотни метров, сокрушая все на своем пути.

Другой феномен связан с горными обвалами. В конце сороковых годов на Памире произошло печально известное Хаитское землетрясение. Сильнейший десятибалльный удар, поколебав пик Чокурак, низверг его привершинную часть в долину. Каменный поток семидесятиметровой толщины со скоростью около тридцати метров в секунду пронесся по ущелью и на выходе из него похоронил под собой районный центр Хаит. Трагический и загадочный случай... Загадочность состоит в том, что если вы возьмете параметры катастрофы и подставите их в существующие формулы, то ваш «математизированный» поток пройдет не десять километров, как при Хаите, а метров четыреста.

— Как же удалось преодолеть обаяние стереотипа?

Мне помог случай. В 1973 году на хибинском комбинате «Апатит» произошло некое событие, после которого наши коллеги-лавинщики (там существует специальный цех противолавинной защиты) обратились за помощью в Институт механики.

Дело в том, что после переработки руды в цехах пустую породу сбрасывают на склоны гор. Образуются огромные отвалы. Но поскольку осыпь не просто куча дробленой породы, а монолит, сцементированный льдом, то она и течет подобно леднику. Особая маркшейдерская служба комбината по рейкам, вставленным в тело отвала, наблюдает за перемещениями «языка». Она установила эмпирически, что как только скорость достигнет некой критической отметки, следует, закрыв отвал, дать ему возможность обрушиться.

Казалось бы, все выверено до мелочей. И вдруг... Летом 1973 года очередная порция смерзшегося месива, сорвавшись вниз, не остановилась у подножия горы, как предполагалось, а, пройдя еще пару километров по руслу ручья Бурового, уничтожила подготовленную строительную площадку.

Разумеется, вопрос о происхождении феномена встал весьма остро. Начался поиск ответа. Сделанное нами открытие помогло правильно истолковать не только инцидент на «Апатите», но и глобальные катастрофы минувших лет. Тот же Хаитский обвал, например.

— Применение методов математического моделирования пролило свет на многие важные стороны природных процессов. Не могли бы вы рассказать о некоторых практических аспектах вашего цикла исследований?

— На реке Нарын планируется каскад гидроэлектростанций. Сейчас там уже строятся Камбаратинские ГЭС. Главный объект комплекса — гигантскую взрывонабросную плотину высотой почти в триста метров — с полным правом можно считать детищем Института механики. По замыслу проектировщика, Среднеазиатского отделения (САО) Гидропроекта, строители должны были завалить ущелье дроблеными горными породами, произведя несколько направленных взрывов. К сожалению, ташкентским специалистам не повезло. При значительных масштабах обрушения закон трения заметно изменяется. Поэтому в головной организации проект «заморозили». Казалось бы, лежать ему под сукном до скончания века... Но разработчики — люди настойчивые — не спешили отрекаться от своей затеи. И вот встретились мы на очередной конференции научного совета по народнохозяйственному использованию взрывов. Я тогда сказал ташкентцам: «Имейте в виду, искусственное землетрясение вызовет резкое возрастание подвижности обрушаемых пород. Один неверный шаг при его проектировании — и вместо плотины может получиться Хаитский обвал. Если же вы поступите разумно, то высокая подвижность превратится во благо. Подорванный склон, обрушившись почти до последнего кубометра, остановится».

После конференции мы приступили к сотрудничеству на хоздоговорной основе. Был создан вариант проекта плотины, качественно отличающийся от прежнего. Первоначальную конфигурацию тела плотины, вычерченную исходя из старых представлений, отвергли. Благодаря точному расчету общая экономия обрушаемой породы составила приблизительно сорок процентов. А значит, и потребность во взрывчатке уменьшилась почти наполовину.

Недавно мне позвонили из Ташкента и предложили принять участие еще в двух аналогичных проектах.

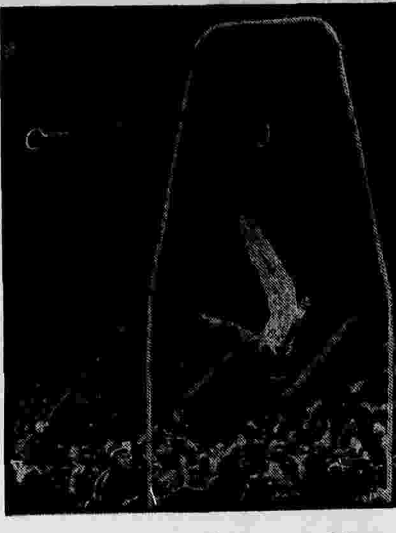
— Позвольте в завершение беседы задать еще один вопрос. Дрожит ли сейчас на кончике вашего пера новая идея?

— Пытаюсь постичь механизм возникновения центральных горок в исполинских лунных кратерах. Моя версия такова: при ударе метеорита образуется воронка, после чего дробленая масса устремляется к ее дну. Ввиду глобальности масштабов события, процесс подчиняется закону трения, отличному от кулоновского: хаит-эффект получается. Борта огромных кратеров осыпаются, и в середине вырастает холм.

А. СУШКОВ.

СПОРТИВНАЯ АРЕНА





● Водный слалом ● Оценка — десять баллов.

Фото А. Матвеева и В. Чейшвили.

Поиграем в прогноз?

Рейтинг для футбола

Оценка соотношения сил команд в середине турнира — дело сложное.

А нельзя ли получить объективную оценку силы футбольной команды? Сейчас такую роль выполняют набранные очки. Но очки говорят не обо всем. Одно дело — победа с крупным счетом, совсем другое — с преимуществом в один мяч.

Мы предлагаем вниманию читателей футбольный рейтинг команд высшей лиги. Коротко о вычислении рейтинга. Он определяется статистикой побед и поражений каждой команды. При этом учитывается счет встречи, место встречи и сила соперников. Для расчета рейтинга необходима ЭВМ, хотя сама используемая математика предельно проста — нужно решить систему линейных уравнений, известную нам еще со школьного курса. Просто задача довольно громоздкая для того, чтобы решать ее «вручную». Итак, таблица рейтингов после одиннадцатого тура выглядит так:

	И	О	Р
1. Спартак	11	17	4791
2. Динамо (К)	8	8	4234
3. Динамо (М)	10	10	3728
4. Динамо (Мн)	11	12	3229
5. Торпедо (М)	11	15	3153
6. Днепр	11	10	3134
7. Шахтер	11	12	2998
8. Динамо (Тб)	10	7	2903
9. Жальгирис	11	13	2782
10. Зенит	11	9	2774
11. Металлист	11	12	2666
12. ЦСКА	11	10	2590
13. Нефтчи	11	7	2528
14. Кайрат	11	9	2452
15. Арарат	11	11	2100
16. Гурия	10	8	1929

Как видно из представленной таблицы, расположение команд по рейтингу сильно отличается от расположения по набранным очкам. Насколько это справедливо, судите сами. Рассмотрим два примера.

Киевляне занимают сейчас второе место, имея 8 очков после восьми игр. Но многие ли сомневаются сейчас, что они одни из лидеров нашего футбола? На другом конце таблицы — «Арарат». Он набрал 11 очков в одиннадцати матчах. Однако восемь из них завоевал на своем поле у команд, находящихся по итогам прошлого сезона в нижней половине таблицы, причем превзошел соперника с минимальным преимуществом. А рейтинг учитывает все факторы.

Поскольку рейтинг является как бы «мерой футбольной силы», то его можно использовать для прогнозов. Вот вероятные итоги ближайшего тура чемпионата СССР:

«Динамо» (К) — «Зенит» — 2 : 0, «Спартак» — «Кайрат» — 2 : 0, «Динамо» (Тб) — «Шахтер» — 2 : 1, «Торпедо» — «Динамо» (Мн) — 2 : 1, «Металлист» — «Жальгирис» — 2 : 1, «Нефтчи» — «Динамо» (М) — 1 : 1, «Арарат» — ЦСКА — 1 : 0, «Гурия» — «Днепр» — 1 : 1.

Е. ПОТЕМКИН.
Кандидат физико-математических наук.

ЛИШНИЕ ДЕТИ,
или Большие заботы «малой воды»

Пришло лето. Скоро солнце прогреет естественные водоемы — и... массовые купания принесут не только радость, но и тревогу. Почему тревогу? А потому, что мы не можем забывать: за год примерно 25 тысяч наших сограждан — преимущественно детей и подростков — гибнут на воде из-за неумения плавать.

Это — последствие недостатков в организации обучения навыкам плавания. Насколько эффективно действуют водные стадионы? Где искать резервы? Проблему исследует воспитанник московской школы плавания, молодой ученый Всесоюзного научно-исследовательского института физкультуры.

Нелепо, страшно, когда обрывается жизнь человека, радующегося досугу, и вода, извечный друг, оборачивается для него смертельным врагом. А ведь грамотно организованный отдых на воде считается одним из самых здоровых времяпрепровождений, и не случайно в систематическом плавании, да и в простом купании медики видят кратчайший и, пожалуй, наиболее эффективный путь к поддержанию здоровья. Невозможно даже представить себе урон, который терпит государство по причине собственного нашего небрежения этими, казалось бы, прописными истинами.

Проще всего такое несоответствие было бы объяснить непониманием отдельными товарищами того, как важно сызмальства научиться держаться на плаву, освоить азы водной гигиены и культуры. Но не лучше ли попытаться вникнуть в «корень зла», из которого произрастает массовая плавательная безграмотность?

Обратимся к цифрам. В Москве (где ситуация в целом соотносится с тем, что происходит во всем нашем плавании) зону «малой воды» составляют около 60 разнокалиберных бассейнов. До конца пятилетки к ним добавятся 120 бассейнов в детских садах и 40 — при физкультурно-оздоровительных комбинатах. Так что в недалеком будущем абсолютно безосновательными станут сетования на то, что-де «воды не хватает на всех».

Однако и сегодня подобные ссылки звучат малоубедительно. Прибегают к ним, как правило, те, кто не видит (или не желает видеть) резервов совершенствования организации учебно-методической работы в бассейнах. Повинно прежде всего наше собственное неумение рационально использовать то, что мы имеем.

Согласно отчетам, каждый год учится плавать сто тысяч московских школьников — то есть один ребенок из девяти. Вряд ли цифра эта может нас удовлетворить. Между тем несколько лет назад городской спорткомитет и главное управление народного образования решили закрепить все школы за бассейнами. Почему же спущено на тормозах хорошее дело? А потому, что вновь сказались все те же местнические барьеры: ведомственные бассейны не спешат открывать двери перед окрестной детворой. В то же время достаточно заглянуть в любой из них, чтобы убедиться: в течение дня «вода» загружена крайне неравномерно, с 10 утра дорожки, как правило, пустуют. А ведь время «тихой воды» с успехом можно использовать для работы, скажем, с третьеклассниками общеобразовательных школ.

Однако даже в тех бассейнах, где ребятишек вроде бы жалуют, условия для занятий далеки от идеала. Нередко там просто неуютно, а то и грязновато. Техническая эксплуатация водных стадионов ведется дедовскими способами, многие, особенно большие, неоправданно долго закрыты на ремонт.

Каковы же видимые причины равнодушия руководителей иных бассейнов к главным своим посетителям? Хлопот с ними много, особенно с новичками. Предпочтительнее заниматься с ограниченным кругом «перспективных». Ведь по-прежнему главный оценочный критерий работы тренеров — спортивный результат подопечных, а не их здоровье. А финансовый план исправно выполняется благодаря арендующим организациям. Не беда, что из списочного состава «оздоравливающихся» в бассейн регулярно ходят человек пять. Деньги-то все равно идут...

А вот в бассейне спорткомплекса «Чайка» пошли по иному пути: резко сократили количество безответственных «арендаторов», расширили продажу абонементов, и теперь здесь каждый день плавает до пяти тысяч детей и взрослых. В Московском олимпийском центре водного спорта (МОЦВС) только в прошлом году обучили на 2,5 тысячи школьников больше, чем в предыдущем. Что же касается арендующих организаций, то взаимоотношения с ними поставлены на деловую основу: при стопроцентной явке на занятия физкультурников МОЦВС обязуется обеспечить выполнение конкретных показателей по повышению производительности труда и снижению заболеваемости.

Такого добиться удалось, конечно же, не одним росчерком пера. Потребовалась модернизация оборудования, перестройка психологии тренеров, переориентация на конкретного посетителя. Сейчас, когда спорткомитет Москвы обязал все свои бассейны ежедневно организовывать не менее двух 45-минутных сеансов для обладателей разовых билетов, встает вопрос о том, как распространить опыт «Чайки» и МОЦВС по расширению объема платных услуг населению.

Однако и практика передовых бассейнов свидетельствует, что не все однозначно в массовом оздоровлении школьников. Дети редко задумываются о своем здоровье, в спорт их влекут иные мотивы: соревновательный азарт, желание выделиться среди сверстников. Оздоровительное же плавание не всегда отвечает этим устремлениям. И получается, что нередко целые классы не являются на занятия, заявленные школой. А ведь большинство бассейнов — предприятия хозрасчетные, и, предоставляя бесплатно воду школам, идут на прямые и запланированные убытки. Как поправить дело? Думается, давно пора органам народного образования ввести плавание как обязательный предмет школьной программы, а восьмиклассникам ставить в аттестат соответствующий зачет.

С совершенствованием системы массового обучения детей и подростков плаванию мы связываем и надежды на появление будущих «звезд». Преданием стало время, когда столица была главным поставщиком пловцов в сборную команду страны. Кто теперь составляет ее «московское ядро»? Те же, чьи имена мы знаем много лет: Д. Волков, В. Смирягин, Н. Покас, А. Базанов... В. Сальников, удивляющий всех завидным долгожительством в спорте,— воспитанник ленинградского тренера И. Кошкина. К сожалению, в теперешнем составе сборной Москвы от силы трое показывают результаты, близкие к мировому уровню.

Заметим, что пестованием смены ветеранам заняты 174 тренера, из них 164 имеют высшую квалификацию. За чем же дело стало? Из ряда причин (недостаточная связь науки с практикой, устаревшая методика тренировок и прочее) выделим, на наш взгляд, главную: ограниченность контингента для отбора одаренной молодежи.

Парадокс? Давайте разберемся. В детских спортивных школах занимаются 11 тысяч ребят. Почти треть из них в конце года бросает плавание, а из оставшихся менее тысячи способны принимать участие в соревнованиях. Считанные единицы могут показать приличный, в масштабах города или района, результат. Вывод: надо резко расширить контингент занимающихся плаванием, чтобы было из кого выбирать.

Напомню, что в принятом в сентябре 1981 года постановлении ЦК партии и правительства «О дальнейшем подъеме массовости физической культуры и спорта» содержится указание переориентировать детские спортшколы на работу со всеми без исключения желающими ребятами. Ведь если принимать туда каждого в возрасте от 6 до 17 лет и за умеренную абонементную плату заниматься с ними не только плаванием, но и легкой атлетикой, гимнастикой и иными общеукрепляющими видами спорта, то к моменту получения аттестата зрелости юноше и девушке можно смело выдавать и своего рода аттестат физического образования. И на производство, в армию, в студенческую аудиторию придут сильные, закаленные, по-настоящему готовые к труду и обороне люди. А тех подростков, у кого проявятся недюжинные способности, следует немедля переводить в специализированные школы олимпийского резерва. Таким образом расширится и селекционный диапазон.

А пока приходится констатировать, что большинство из 900 тысяч московских школьников оказалось вне поля зрения организаторов плавания, да и спорта вообще. А сколько таких «лишних» для спорта детей в целом по стране?

Ю. ЯКУБЕНКО.
Мастер спорта.

Владимир Ильич СТЕПАКОВ

28 мая 1987 года на 75-м году жизни скоропостижно скончался советский партийный работник и дипломат, Чрезвычайный и Полномочный Посол СССР, персональный пенсионер союзного значения Степаков Владимир Ильич.

В. И. Степаков родился 13 июня 1912 года в г. Калуге в семье служащего. Окончил в г. Туле Высшую коммунистическую сельскохозяйственную школу, Московский государственный педагогический институт имени В. И. Ленина, Академию общественных наук при ЦК КПСС. Имел ученую степень доктора исторических наук. В 1937 году вступил в ряды Коммунистической партии Советского Союза.

В 1927—1932 годах В. И. Степаков работал в г. Калуге, в Архангельской области слесарем и лесорубом. В 1935—1937 годах находился на службе в рядах Советской Армии. С 1937 по 1940 год — в аппаратах Наркомата тяжелой промышленности, Наркомата путей сообщения. В 1941—1944 годах — начальник цеха завода. В 1944—1952 годах находился на партийной работе в г. Москве. В 1957—1961 годах работал заведующим отделом, избирался секретарем, затем вторым секретарем МГК КПСС. В 1961—1964 годах занимал ответственные посты в аппарате ЦК КПСС. В 1964—1965 годах возглавлял редакцию газеты «Известия», в 1965—1970 годах — заведующий Отделом ЦК КПСС. В 1971—1978 годах — Чрезвычайный и Полномочный Посол СССР в Социалистической Федеративной Республике Югославии.

На всех участках, которые ему поручались, В. И. Степаков трудился с беззаветной преданностью делу партии, проявляя творческий подход и большие организаторские способности, целеустремленность и настойчивость. Активно работал над выполнением задач КПСС в области идеологии и пропаганды, внес значительный вклад в дело укрепления отношений дружбы и сотрудничества между СССР и СФРЮ. Был принципиальным, требовательным руководителем, чутким и отзывчивым товарищем. Пользовался заслуженным авторитетом и уважением среди коммунистов, трудящихся.



В. И. Степаков избирался на XXII съезде КПСС членом Центральной ревизионной комиссии КПСС, а на XXIII, XXIV, XXV съездах — членом ЦК КПСС. Был депутатом Верховного Совета СССР VII созыва.

Коммунистическая партия и Советское государство высоко оценили заслуги В. И. Степакова. Он был награжден орденом Ленина, двумя орденами Трудового Красного Знамени, двумя орденами Дружбы народов и медалями.

Светлая память о Владимире Ильиче Степакове, верном сыне Коммунистической партии и советского народа, навсегда сохранится в наших сердцах.

Алиев Г. А., Лигачев Е. К., Шеварднадзе Э. А., Яковлев А. Н., Медведев В. А., Червоненко С. В., Воронцов Ю. М., Ковалев А. Г., Ильичев Л. Ф., Логинов В. П., Никифоров В. М., Чаплин Б. Н., Долгов В. И.

Находка в тундре

МУРМАНСК, 31. (ТАСС). Большая удача выпала на долю мурманского коллекционера, геолога Е. Цыкарева. Во время похода в тундру он обнаружил залежи астрофилита в кварце, крайне редко встречающегося в природе.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ.

◆ ЭТО ЛЮБОПЫТНО

Прием ведут «Айболиты»

К цирковому артисту ослу Беляшу врачи со станции скорой ветеринарной помощи приехали прямо в цирк.

У собак тоже бывает конъюнктивит.

Фото П. Носова (ТАСС).

◆ ПОДРОБНОСТИ

Зовет звонок...

Раз в году в мае звонок в школе № 500 города Пушкина звенит не для нынешних школьников и выпускников, а для тех, кто окончил школу в довоенные годы. Вот и снова позвал он питомцев школы на традиционную встречу уже в тридцатый раз.

— Еще школьником мне довелось побывать на первых таких сборах,— рассказывает директор школы Е. Гричачин.— Особую гордость мы испытывали тогда за воспитанников, грудь которых украшали боевые награды. Ветераны Великой Отечественной войны сегодня также в числе самых почетных гостей нашего праздника.

Царскосельское реальное училище, 1-е Детскосельское, а ныне 500-я пушкинская школа — начало биографии многих ученых, художников, композиторов, инженеров, рабочих, военнослужащих... В этом году старейшиной питомцев школы стал выпускник 1921 года Александр Вацлавович Витковский, один из первых советских командиров подводных лодок. А «именинниками» нынче были десятиклассники 1937 года, отметившие «золотой» юбилей своего выпуска.

Б. РОВДА.

г. Пушкин, Ленинградская область.

Справки

 ТЕЛЕВИДЕНИЕ  РАДИО  ТЕАТРЫ  ПОГОДА

ТЕЛЕВИДЕНИЕ

1 июня

ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 7.00 — Утренняя зарядка. Мультфильм. Музыка. 7.30 — Время. 8.05 — Футбольное обозрение. 8.40 — «Джамайка». Художественный телефильм. 1-я серия. 9.50, 16.00, 20.00 — Новости. 16.10 — К Международному дню защиты детей. Документальный телефильм «Счастливый мир детства». 16.45 — «Дума о Ковпаке». Художественный фильм «Карпаты, Карпаты...» Фильм 3-й. Часть 1-я. 18.00 — Встреча учащихся ПТУ с членом ЦК КПСС, первым секретарем Иркутского обкома КПСС, депутатом Верховного Совета СССР В. И. Ситниковым. 18.45 — Сегодня в мире. 19.00 — Ускорение и перестройка. «Цена премии». О работе завода сельскохозяйственных машин им. А. В. Ухтомского. 19.30 — Поет вокальный ансамбль «Виктория» Киевского дома работников просвещения. 19.40 — Польша и ее мнимые «друзья» на Западе. 20.05 — Мастера искусств. Ефим Копелян. 21.00 — Время. 21.40 — Концерт для участников VII конгресса международного движения «Врачи мира за предотвращение ядерной войны». В перерыве — Сегодня в мире.

ВТОРАЯ ПРОГРАММА. 8.00 — Гимнастика. 8.20, 9.20 — Документальные телефильмы. 8.50 — «Песни мои, песни». Передача из Кишинева. 9.50 — Художественный телефильм для детей «Свечка, яркая, как солнце». 11.00 — Наука и жизнь. 11.45 — «Доверие обязывает». Художественный фильм (ВНР). 13.10 — Конкурс юных вокалистов. 14.10, 18.00 — Новости. 18.15 — Служу Советскому Союзу! 19.15 — Выступление ансамбля Дворца культуры «Юбилейный» г. Нерехты Костромской области. 19.25 — Футбольное обозрение. 20.00 — «Спокойной ночи, малыши!» 20.15 — Международная панорама. 21.00 — Время. 21.40 — А. Борин «Встречная полоса». Телефильм-спектакль. 23.20 — Велогонка «Дружба». 23.50 — Новости.

МОСКОВСКАЯ ПРОГРАММА. 18.45 — «Давайте разберемся». О проблемах здравоохранения в Московской области. 19.30 — Добрый вечер, Москва! 20.45 — «Спокойной ночи, малыши!» 21.00 — Время. 21.40 — Спутник телезрителя. 22.15 — Московские новости.

РАДИО

1 июня

ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 9.15 — «Расти под мирным небом». Выступление публициста В. Бурлака. 9.35 — «Ветеранам труда». Концерт. 10.15 — «Пионерская зорька». 10.35 — «Радио — малышам». 10.45 — Школьникам. «Слово об учителе». 11.15 — «Туркмения музыкальная». Концерт мастеров искусств и музыкальных коллективов республики. 12.01 — «Время, события, люди». Информация, репортажи, интервью. В выпуске: «Практика перестройки». Корреспонденция с Алма-Атинского завода тяжелого машиностроения; «Сегодня — Международный день защиты детей». Интервью. 12.40 — «В рабочий полдень». 13.10 — «Страницы советской классики». А. Н. Толстой «Хождение по мукам». 14.00 — «Голоса друзей». Программа из социалистических стран. 14.30 — «На соискание Государственной премии СССР 1987 г.». Е. Станкович — Камерная симфония № 3. 15.15 — Мелодии Е. Птичкина. 15.45 — Из цикла «Здоровье». «Летний отдых детей». 16.00 — Школьникам. «Пусть всегда будет солнце!» Программа, посвященная Международному дню защиты детей. 17.15 — «Юность». Программа «Внимание, эксперимент!» 18.00 — Концерт из произведений М. Глинки. 18.40 — «Человек и закон». Радиожурнал. 19.31 — «Вам, труженики сельского хозяйства». Концерт. 20.15 — К 70-летию Великого Октября. «Судьба страны — моя судьба». Радиорассказ о первом секретаре Курганинского райкома КПСС Краснодарского края З. И. Боровиковой. 20.45 — Международный дневник. 21.00 — Поет Л. Мкртчян. 21.30 — «Радиостудия-73». На вопросы родителей, как подготовить к школе будущих первоклассников, отвечает нач. управления дошкольного воспитания Минпроса СССР Р. А. Курбатова и кандидат медицинских наук Г. П. Юрко. 22.30 — А. С. Пушкин. Стихотворения. 23.05 — «Юность». Программа «Творчество молодых».

ТРЕТЬЯ ПРОГРАММА. 6.00 — «Молодежный канал». 9.15 — «С добрым утром!» 10.00 — «Юность». 10.45 — «Радиотеатр», Т. Дубровина «Хочу, чтоб меня любили». 12.15 — Выступают фольклорные ансамбли. 12.30 — «Поэтический радиотеатр». В. Некляев «Дорога дорог». 13.00 — «Встречи с М. Глинкой». Музыкально-литературная композиция. 15.00, 18.00 — Передачи для школьников. 16.00 — В. Сергеев «Два стакана радуги». Радиопостановка. 17.00 — Концерт Ю. Марусина и оркестра симфонической и эстрадной музыки ВР и ЦТ под управлением А. Михайлова (Запись по трансляции). 19.30 — «Театр у микрофона». И. С. Тургенев «Месяц в деревне». Сцены из спектакля Театра им. Ленинского комсомола. (Запись 1944 г.). 20.45 — «Добрый вечер!» Музыкальная программа. 21.30 — «Антология зарубежного рассказа». М.-К. Ролингс (США) «Моя мать живет в Манвилле». 22.00 — «Из фондов Украинского радио». Поет З. Гайдай. 22.30 — Я. Смеляков. Стихи. 23.00 — «В вечерний час». Эстрадная программа.

ТЕАТРЫ

1 июня

КРЕМЛЕВСКИЙ ДВОРЕЦ СЪЕЗДОВ — **Гаянэ.**

МХАТ им. М. ГОРЬКОГО (Тверской бульвар, 22) — **На всякого мудреца довольно простоты.**

МХАТ им. М. ГОРЬКОГО (ул. Москвина, 3) — **Утиная охота.**

ТЕАТР им. Евг. ВАХТАНГОВА — **Три возраста Казановы.**

ТЕАТР им. МОССОВЕТА — **Орнифль, или Сквозной ветерок.**

ТЕАТР им. Вл. МАЯКОВСКОГО — **Смотрите, кто пришел;** Филиал — **Волшебный сон.**

МУЗЫКАЛЬНЫЙ ТЕАТР им. К. С. СТАНИСЛАВСКОГО и В. И. НЕМИРОВИЧА - ДАНЧЕНКО — **Снегурочка.**

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ТЕАТР СОВЕТСКОЙ АРМИИ — **Смерть Иоанна Грозного;** Малый зал — **Последний пылко влюбленный.**

ТЕАТР ОПЕРЕТТЫ — **Да здравствует вальс!**

ПОГОДА

В Москве и Московской области 1 июня ожидается облачная погода с прояснениями, днем на западе области небольшой дождь, ветер восточный, температура днем 15—17, по области 12—17. 2—3 июня облачная погода с прояснениями, местами кратковременные дожди, температура ночью 3—8, днем 12—17 градусов тепла.

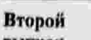
«СПОРТЛОТО»

Результаты 22-го тиража лотереи «Спортлото» «6 из 45» и «5 из 36», состоявшегося 31 мая 1987 года:

«6 из 45»: 3, 5, 27, 28, 35, 40.

«5 из 36»: 8, 13, 18, 27, 36.

(ТАСС).


Второй выпуск ● АДРЕС РЕДАКЦИИ: Для писем — 125867, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24, редакция газеты «Правда». Для телеграмм — Москва, 748, улица «Правды», 24, редакция газеты «Правда». ● ТЕЛЕФОНЫ: Справочное бюро редакции — 257-37-86; Издательство — 214-11-82. Справки по письмам — 250-52-29. ● Ордена Ленина и ордена Октябрьской Революции типография имени В. И. Ленина издательства ЦК КПСС «Правда», 125865, ГСП, Москва, А-137, ул. «Правды», 24. Б 02393. 50102. Изд. № 1571.